

**ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
«ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ»
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ,
ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ: 000263901000 ΑΡ.
Μ.Α.Ε. 1187/06/Β/86/30**



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
Για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου 2025 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2025
Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007

Κεντρικά Γραφεία : Λ. Κηφισού 41 12242 Αιγάλεω, Ελλάδα
Τηλ. 210 3490500 – fax 210 3490591
www.mouzakis.gr



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Δηλώσεις των εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	5
3. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου	11
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ.....	25
ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	39
4. Ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.....	44
4.1 Ισολογισμός.....	45
4.2 Κατάσταση αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος.....	46
4.3 Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων Ομίλου.....	47
4.4 Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων Εταιρείας.....	48
4.5 Κατάσταση ταμειακών ροών.....	49
5. Γενικές πληροφορίες.....	50
6. Αντικείμενο δραστηριότητας.....	50
7. Σημαντικές λογιστικές πολιτικές	50
7.1 Πλαίσιο κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων.....	50
7.2 Σημαντικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης.....	55
7.3 Νέα πρότυπα και διερμηνείες.....	56
7.4 Δομή του Ομίλου	58
8. Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα.....	58
8.1 Πρωτεύων τύπος πληροφόρησης-επιχειρηματικοί τομείς.....	58
8.2 Δευτερεύων τύπος πληροφόρησης-γεωγραφικοί τομείς	60
9. Επεξηγηματικές σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	61
9.1 Ενσώματες ακινητοποιήσεις και Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	61
9.2 Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες.....	65
9.3 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις.....	65
9.4 Αποθέματα	66
9.5 Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	66
9.6 Λοιπές απαιτήσεις.....	67
9.7 Ταμειακά Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα	67
9.8 Μετοχικό κεφάλαιο.....	68
9.9 Αποθεματικά.....	69
9.10Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού.....	69
9.11Λοιπές προβλέψεις.....	70
9.12Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	72
9.13Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις.....	74



9.14 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	75
9.15 Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	75
9.16 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	75
9.17 Πωλήσεις	76
9.18 Κόστος πωλήσεων	76
9.19 Λοιπά έσοδα	76
9.20 Έξοδα διοίκησης	77
9.21 Έξοδα διάθεσης	77
9.22 Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	77
9.23 Έσοδα και έξοδα από αποτίμηση επενδύσεων σε ακίνητα	78
9.24 Χρηματοοικονομικά έσοδα	78
9.25 Χρηματοοικονομικά έξοδα	78
9.26 Φόρος εισοδήματος	79
9.27 Κέρδη / Ζημιές ανά μετοχή	79
10 .Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	79
11 .Ενδεχόμενες απαιτήσεις - υποχρεώσεις	80
12 .Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	80
13 .Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού	83
14 .Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων	83
15 .Συναλλαγματικός κίνδυνος	83
16 .Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου	83
17 .Ανάλυση πιστωτικού κινδύνου	83
18 .Ανάλυση κινδύνου ρευστότητας	84
19 .Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ανά κατηγορία	84
20 .Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου	85
21 .Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Οικονομικών καταστάσεων	85
22 .Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης	86
23 Έκθεση διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων	87



**1. Δηλώσεις των εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου
(Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556 / 2007)**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της « ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ »:

ΜΟΥΖΑΚΗΣ GAGNUM JON – PAL ΕΛΓΚΕ , Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Αντιπρόεδρος και μη εκτελεστικό μέλος **ΠΕΤΡΟΣ-ΦΩΤΙΟΣ ΦΑΤΟΥΡΟΣ ΧΡΗΣΤΟΣ, ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΧΛΟΥΒΕΡΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ**, Ανεξάρτητο μέλος μη εκτελεστικό

υπό την ως άνω ιδιότητά μας, ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρίας με την επωνυμία «ΕΛ.Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ», (εφεξής η «Εταιρία») δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α. οι ετήσιες ατομικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ» για την χρήση από 1η Ιανουαρίου 2025 έως την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο

β. η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αιγάλεω, 29/04/2026

**Ο Πρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου και
Διευθύνων Σύμβουλος**

**Ο Αντιπρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου**

**Το Ανεξάρτητο Μέλος του
Διοικητικού Συμβουλίου**

**ΜΟΥΖΑΚΗΣ GAGNUM
JON – PAL
ΕΛΓΚΕ**

ΠΕΤΡΟΣ-ΦΩΤΙΟΣ ΦΑΤΟΥΡΟΣ

ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΧΛΟΥΒΕΡΑΚΗΣ

ΑΡ.ΔΙΑΒΑΤΗΡΙΟΥ: CFC078990

Α.Δ.Τ: ΑΙ 596980

Α.Δ.Τ: ΑΕ 676833

2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από τον εταιρικό και ενοποιημένο ισολογισμό της 31/12/2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ και της θυγατρικής αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και την ενοποιούμενη θυγατρική της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Έμφαση Θέματος.

Επιστούμε την προσοχή σας στην παράγραφο 3 της σημείωσης 21, στην οποία αναφέρεται ότι εντός του Απριλίου 2026 η Εταιρεία ήρθε σε εξωδικαστική ρύθμιση της οφειλής της εγγυητικής ευθύνης της υπέρ της πρωτοφειλέτριας εταιρείας με την επωνυμία «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ» με την εταιρεία με την επωνυμία «CEPAL HELLAS A.E.», σύμφωνα με την οποία, η Εταιρεία αφού καταβάλλει τμηματικά, κατά τα συμφωνηθέντα, στην πιστούχο το συνολικό ποσό των 2.097 χιλ. ευρώ, θα απαλλαγεί πλήρως από την ως άνω εγγυητική ευθύνη. Στην γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη επί του θέματος αυτού.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε

ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Θέμα ελέγχου 1

Εύλογες αξίες ακινήτων (Σημείωση 9.1)

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν ακίνητα (Ιδιοχρησιμοποιούμενα και επενδυτικά) αξίας € 53.929.002. Για την εκτίμηση των εύλογων αξιών των ακινήτων ο Όμιλος χρησιμοποιεί ανεξάρτητους πιστοποιημένους εκτιμητές. Ο έλεγχός μας επί των εν λόγω κονδυλίων εστιάστηκε στις διαδικασίες και τις δικλίδες που χρησιμοποιεί η διοίκηση για την παρακολούθηση των εν λόγω στοιχείων, τους λόγους για την μεταφορά κονδυλίων από τα ιδιοχρησιμοποιούμενα στα επενδυτικά ακίνητα καθώς και στις παραδοχές και τα δεδομένα που χρησιμοποιήθηκαν από τους εκτιμητές για τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών.

Θέμα ελέγχου 2

Ανακτησιμότητα εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων (Σημείωση 9.5 και 9.6)

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις αξίας €8.589.886 για τις οποίες έχουν αναγνωρισθεί σωρευμένες απομειώσεις αξίας € 5.952.112. Ο έλεγχός μας επί των εμπορικών απαιτήσεων εστιάστηκε στην κατανόηση και την εξέταση των διαδικασιών πιστωτικού ελέγχου, στην εξέταση των βασικών δικλίδων σχετικά με τη χορήγηση πιστώσεων στους πελάτες, στην επιβεβαίωση των υπολοίπων μέσω απευθείας αποστολής επιστολών στους οφειλότες και τις εισπράξεις μετά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το

να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και

την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5^Α του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 01/09/2023 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο ενός έτους με βάση την κατ' έτος λαμβανόμενη απόφαση της τακτικής γενικής συνέλευσης.

5.Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6.Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα.

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (εφεξής Εταιρεία και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRI (21380021ZMHVZYWRT010-2025-12-31-1-el.xbri) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια.

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRI (XBRI 'tags' και "'block tag'"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000").

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας.

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια

Εγγενείς περιορισμοί.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRI (21380021ZMHVZYWRT010-2025-12-31-1-el.xbri) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια

Μαρούσι, 29 Απριλίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής



COMPASS Ορκωτοί Ελεγκτές και
Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ
Αμαρουσίου Χαλανδρίου 62,
151 25 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ: 198, ΑΜ ΕΛΤΕ: 69

Νικόλαος Θ. Μακρής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 34 791

3. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ επί των ενοποιημένων και ατομικών οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025 (01/01/2025 – 31/12/2025).

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3556/2007 άρθρο 4 παράγραφοι 2(γ), 6, 7 και 8 καθώς και της από 14/4/2016 απόφασης 8/754 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και το καταστατικό της εταιρείας, σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη χρήση από 01/01/2025 έως 31/12/2025 την ετήσια έκθεση του διοικητικού συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει, τις ελεγμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων και την έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά πληροφορίες του Ομίλου και της Εταιρείας «ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ Α.Ε.Β.Ε.Μ.Ε.», χρηματοοικονομικές πληροφορίες προς ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν κατά τη διάρκεια της κλειόμενης εταιρικής χρήσης 2025, σημαντικά γεγονότα τα οποία έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις οικονομικές καταστάσεις της ίδιας περιόδου. Επίσης γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία στο μέλλον και παρατίθενται οι σημαντικότερες συναλλαγές που έγιναν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων με αυτόν προσώπων.

A. Γενικές πληροφορίες

Η εταιρεία «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ Ανώνυμος Εταιρεία Βιομηχανίας, Εμπορίου, Μελετών και Επενδύσεων» ιδρύθηκε τον Μάρτιο του 1968 (ΦΕΚ / ΔΑΕ142/26.3.68) από τον πρωτοπόρο της βιομηχανίας κλωστών στην Ελλάδα αείμνηστο Ελευθέριο Δ. Μουζάκη. Οι μετοχές της εταιρείας εισήχθησαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών το 1991. Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στο Αιγάλεω επί της οδού Κηφισού 41, όπου στεγάζονται οι παραγωγικές και εμπορικές εγκαταστάσεις καθώς και η Διοίκηση της εταιρείας.

Η εταιρεία διοικείται από 6 μελές Διοικητικό Συμβούλιο, εκ των οποίων τα τρία (3) μέλη είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

Η εταιρεία είναι μία από τις πλέον ιστορικές βιομηχανίες της Ελλάδας, τόσο λόγω της αναγνωρισιμότητας του ιδρυτή της όσο και λόγω της δεσπόζουσας θέσης που κατέχει διαχρονικά στην κλωστοϋφαντουργία. Η ιστορική ευθύνη είναι εμφανής στην καθημερινή λειτουργία της εταιρείας, όπου κυριαρχεί η πελατοκεντρική αντίληψη. Η εταιρική φιλοσοφία συνοψίζεται στην αρχή «εξυπηρέτηση του πελάτη χωρίς εκπτώσεις στην ποιότητα».

Οι κύριες δραστηριότητες της εταιρείας είναι :

- Κατασκευή κλωστικών προϊόντων (κλωστές ραφής – κεντήματος – πλεξίματος) σε περίπου δέκα χιλιάδες διαφορετικά είδη και χρωματισμούς.
- Εισαγωγή προϊόντων του Γαλλικού Οίκου D.M.C., για διάθεση στην εγχώρια αγορά (μουλινέ, κοτόν περλέ, κ.α.).
- Κατασκευή με την επωνυμία D.M.C. προϊόντων από Αιγυπτιακό βαμβάκι για ράψιμο και πλέξιμο.
- Συνεργασία με τον Γερμανικό οίκο Gütermann για την παραγωγή πολυεστερικών νημάτων.
- Εισαγωγή νημάτων polyester – polycotton, μεταλλονημάτων και παραγωγή αντίστοιχων προϊόντων.

Ως πρώτη ύλη χρησιμοποιούνται βαμβακερά νήματα αρίστης ποιότητας Ελληνικά και σε πολύ ειδικές περιπτώσεις Αιγυπτιακά, καθώς και συνθετικά νήματα (polyester – polycotton). Η παραγωγή και επεξεργασία αρχίζει από την πρώτη ύλη (τα νήματα καρντέ πεννιέ) και ύστερα από ολόκληρη σειρά



επεξεργασιών καταλήγει σε προϊόντα επώνυμα σε διάφορες συσκευασίες (καθετοποίηση παραγωγής).

Τα προϊόντα της εταιρείας εξυπηρετούν τις βιομηχανίες πλεκτών, υποκαμίσων, ετοιμών ενδυμάτων, υποδημάτων, στρωμάτων, δερμάτινων ειδών, βιβλιοδεσίας, ιματισμού Ενόπλων Δυνάμεων, ραφής γουναρικών, καπέλων, παιχνιδιών κ.λπ. Πελάτες της επίσης είναι διάφοροι επαγγελματίες (ράφτες, μοδίστρες, κ.λπ.) και νοικοκυριά.

Η εταιρεία συνεργάζεται με τις εταιρείες Κλωσταί Πεταλούδας Α.Ε.Β.Ε., D.M.C Γαλλίας, Gütermann Γερμανίας, Madeira Ισπανίας, με τις οποίες υπάρχουν συγκεκριμένες συμφωνίες συνεργασίας σε βιομηχανικό και εμπορικό επίπεδο.

Στον Όμιλο, εκτός από τη μητρική εταιρεία, περιλαμβάνεται:

Η θυγατρική εταιρεία με την επωνυμία «ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ ΑΕΒΕ», που εδρεύει στο ΓΑΖΩΡΟ ΣΕΡΡΩΝ στην οποία η Μητρική κατέχει το 51% των Μετοχών.

A1. Απολογισμός της κλειόμενης περιόδου 01/01/2025 έως 31/12/2025

Η εταιρεία «**ΕΛ.Δ.ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ**» πραγματοποίησε την ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που συνήλθε την 4^η Σεπτεμβρίου 2025 ημέρα Πέμπτη και ώρα 9:00 στην έδρα της εταιρείας Λ. Κηφισού αριθμ.41 στο Αιγάλεω στην οποία παραστάθηκαν οι μέτοχοι:

1. Στυλιανή Μουζάκη με 4.564.098 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 14,1795% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
2. Δάφνη-Ειρήνη Κωστοπούλου, νομίμως εκπροσωπούμενη, με 2.280.889 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 7,0861% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
3. Ντενίς Ελευθέριος Κριστόφ Φουκέ (Denis Elefthere Christophe Fouquet), νομίμως εκπροσωπούμενος, με 2.280.889 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 7,0861% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
4. Ελευθέριος-Ίων-Ερίκος Μουζάκης-Γκάγκνουμ, αυτοπροσώπως με 2.398.806 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 7,4525% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
5. Αικατερίνη Μπουρίτσα, αυτοπροσώπως, με 17.150 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,0533% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου
6. Παρασκευή Μπουρίτσα, νομίμως εκπροσωπούμενη, με 177.160 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,5504% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
7. Η εταιρεία KAISER PARTNER PRIVATBANK AG, νομίμως εκπροσωπούμενη, με 702.432 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 2,1823% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
8. Η εταιρεία Banque Pictet and Cie SA Client Omnibus Account, νομίμως εκπροσωπούμενη, με 65.994 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,2050% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
9. Γεώργιος Μουτζούρης, αυτοπροσώπως, με 25.060 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,0779% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
10. Δημήτριος Λαρεντζάκης, αυτοπροσώπως, με 40 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,0001% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
11. Ελευθέριος Σαράφης, αυτοπροσώπως με 258.871 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,8042% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
12. Νικόλαος Αποστολάκης, αυτοπροσώπως, με 10 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,00003% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
13. Παναγιώτης Καρόκης, νομίμως εκπροσωπούμενος, με 320 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,0010% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου.
14. Δημήτριος Τούλιος, αυτοπροσώπως, με 30 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,0001% του μετοχικού κεφαλαίου.



15. Οι κοινωνοί-συγκληρονόμοι της Παρασκευής Μουζάκη, Ελισσάβετ Μουμτζίδου και Νικολέττα Μουμτζίδου, οι οποίες εκπροσωπούν ποσοστό 14,1616% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου, νομίμως εκπροσωπούμενες, οι οποίες παρίστανται κατά νόμο, μεταξύ άλλων, κατ' άρθρο 53 Ν. 4548/2018 με ανασταλθέν δικαίωμα ψήφου.

Για τους Μετόχους που παραστάθηκαν στην Γενική Συνέλευση εκπροσωπούμενοι από αντιπρόσωπο, τα νομιμοποιητικά έγγραφα-εξουσιοδοτήσεις περιήλθαν στην Εταιρεία εμπροθέσμως και προσηκόντως.

A2. Εξέλιξη, επιδόσεις και θέση της Εταιρείας

Τα Οικονομικά μεγέθη, του Ομίλου και της Εταιρείας, εξελίχθηκαν ως εξής:

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα κυριότερα μεγέθη της χρήσεως 2025 σε σύγκριση με τα αντίστοιχα μεγέθη του 2024 έχουν ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01/2025 31/12/2025	01/01/2024 31/12/2024	01/01/2025 31/12/2025	01/01/2024 31/12/2024
Πάγια και λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	12.906.210,41	12.252.980,00	13.906.209,52	13.252.979,09
Πάγια ακίνητα σε επένδυση	41.077.142,00	39.619.121,72	37.530.142,00	36.101.047,68
Κυκλοφορούν ενεργητικό	7.047.852,06	5.964.808,92	6.943.603,15	5.701.796,75
Σύνολο ενεργητικού	61.031.204,47	57.836.910,64	58.379.954,67	55.055.823,52
Σύνολο υποχρεώσεων	23.243.728,33	26.693.368,66	20.744.869,53	23.833.762,65
Σύνολο Καθαρής θέσης	37.787.476,14	31.143.541,98	37.635.085,14	31.222.060,87
Κύκλος εργασιών	4.833.398,93	4.756.890,67	4.833.398,93	4.756.890,67
Αποτελέσματα προ φόρων, Χρηματοδοτικών Επενδυτικών αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων	571.055,76	381.686,33	303.170,08	128.283,19
Αποτελέσματα προ φόρων	2.085.797,94	231.844,13	1.789.245,16	-21.514,81
Κέρδη /Ζημιά μετά από φόρους	1.591.951,57	36.595,86	1.361.041,68	-160.848,11

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί βασικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό της. Αυτοί οι δείκτες εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής της θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι δείκτες αυτοί παρατίθενται παρακάτω, θα πρέπει δε να εξετάζονται σε συνδυασμό με τις οικονομικές καταστάσεις, ενώ τα ποσά που χρησιμοποιούνται σε αυτούς προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης και προηγούμενης χρήσης.



A. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΟΜΙΛΟΥ		Χρήση 2025		Χρήση 2024	
1.					
α)	<u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	<u>7.047.852,06</u>	11,55%	<u>5.964.808,92</u>	10,31%
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	61.031.204,47		57.836.910,64	
β)	<u>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	<u>53.983.352,41</u>	88,45%	<u>51.872.101,72</u>	89,69%
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	61.031.204,47		57.836.910,64	
2.	<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	<u>37.787.476,14</u>	162,57%	<u>31.143.541,98</u>	116,67%
	ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	23.243.728,33		26.693.368,66	
3.	<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	<u>37.787.476,14</u>	70,00%	<u>31.143.541,98</u>	60,04%
	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	53.983.352,41		51.872.101,72	
4.	<u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	<u>7.047.852,06</u>	377,36%	<u>5.964.808,92</u>	312,65%
	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.867.684,05		1.907.801,82	
B. ΑΠΟΔΟΣΗ & ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ					
5.	<u>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</u>				
	<u>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔ.</u>				
	<u>ΑΠΟΤΕΛ.</u>	<u>472.689,93</u>	9,78%	<u>238.408,00</u>	5,01%
	ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜ.& ΥΠΗΡΕΣ.	4.833.398,93		4.756.890,67	
6.	<u>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛ.ΧΡΗΣ. ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</u>	<u>2.085.797,94</u>	5,52%	<u>231.844,13</u>	0,74%
	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	37.787.476,14		31.143.541,98	
Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ					
7.	<u>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΠΡΟΜΗΘ. Χ365</u>	<u>413.460,58</u>	X 365	<u>534.184,41</u>	X 365
	ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟΘ. + ΥΠΗΡΕΣ. ΜΕ ΠΙΣΤ.	2.195.373,38	.=69 ημερ	3.219.271,11	.=60 ημερ
8.	<u>ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ Χ 365</u>	<u>2.595.457,14</u>	X 365	<u>1.481.541,07</u>	X 365
	ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘ.&ΥΠΗΡ.ΜΕ ΠΙΣΤ.	4.833.398,93	.=195 ημερ	4.756.890,67	.=113 ημερ

A. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		Χρήση 2025		Χρήση 2024	
1.					
α)	<u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	<u>6.943.603,15</u>	11,89%	<u>5.701.796,75</u>	10,36%
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	58.379.954,67		55.055.823,52	
β)	<u>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	<u>51.436.351,52</u>	88,11%	<u>49.354.026,77</u>	89,64%
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	58.379.954,67		55.055.823,52	
2.	<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	<u>37.635.085,14</u>	181,42%	<u>31.222.060,87</u>	131,00%
	ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	20.744.869,53		23.833.762,65	
3.	<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	<u>37.635.085,14</u>	73,17%	<u>31.222.060,87</u>	63,26%
	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	51.436.351,52		49.354.026,77	



4.	<u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	6.943.603,15	382,10%	5.701.796,75	310,57%
	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.817.213,97		1.835.896,02	
Β. ΑΠΟΔΟΣΗ & ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ					
5.	<u>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</u>				
	<u>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔ. ΑΠΟΤΕΛ.</u>	204.988,91	4,24%	-14.995,14	-0,32%
	ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘΕΜ.& ΥΠΗΡΕΣ.	4.833.398,93		4.756.890,67	
6.	<u>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛ.ΧΡΗΣ. ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</u>	1.789.245,16	4,75%	-21.514,81	-0,07%
	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	37.635.085,14		31.222.060,87	
Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ					
7.	<u>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΠΡΟΜΗΘ. Χ365</u>	407.974,61	Χ 365	485.126,33	Χ 365
			.=68		.=55
	ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟΘ. + ΥΠΗΡΕΣ. ΜΕ ΠΙΣΤ.	2.195.373,38	ημερ	3.219.271,11	ημερ
8.	<u>ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ Χ 365</u>	2.569.390,37	Χ 365	1.457.954,30	Χ 365
			.=194		.=111
	ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΠΟΘ.&ΥΠΗΡ.ΜΕ ΠΙΣΤ.	4.833.398,93	ημερ	4.756.890,67	ημερ

Τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας διαμορφώθηκαν ως εξής:

Ο Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις) ανήλθε για τη κλειόμενη χρήση σε ευρώ 4.833.398,93 από 4.756.890,67 ευρώ τη χρήση του 2024 παρουσιάζοντας αύξηση των πωλήσεων κατά 1,61%, συνεχίζοντας την προσπάθεια που ξεκίνησε στην προηγούμενη χρήση για ανάπτυξη των πωλήσεων με ίδια μέσα .

Το κόστος πωληθέντων ανήλθε για τη κλειόμενη χρήση 4.043.792,71 ευρώ από 3.971.660,54 ευρώ στη χρήση του 2024 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 1,82%.

Ο βασικότερος παράγοντας αύξησης του κόστους πωληθέντων ήταν η αύξηση των πωλήσεων.

Ζημίες/Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Η χρήση του 2025 έκλεισε με κέρδη 303.170,08 ευρώ από κέρδη 128.283,19 ευρώ το 2024.

Αναπόσβεστα Πάγια Στοιχεία του Ενεργητικού: Την 31.12.2025, τα Αναπόσβεστα Πάγια Στοιχεία της εταιρείας ανέρχονταν σε 50.384.323,26 ευρώ και αντιστοιχούν στο 86,30% του Συνολικού Ενεργητικού της εταιρείας, ενώ την 31/12/2024 τα Αναπόσβεστα Πάγια Στοιχεία της εταιρείας ανέρχονταν σε 48.317.276,45 ευρώ και αντιστοιχούν στο 87,76% του Συνολικού Ενεργητικού της εταιρείας.

Ίδια Κεφάλαια: Τα Ίδια Κεφάλαια της εταιρείας ποσού 37.635.085,14 ευρώ αντιπροσωπεύουν ποσοστό 64,47 % του Συνολικού Παθητικού έναντι ποσού 31.222.060,87 ευρώ την 31/12/2024, που αντιπροσώπευαν ποσοστό 56,71 % του Συνολικού Παθητικού της εταιρείας.

Τα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη διαμορφώθηκαν ως ακολούθως, και οφείλονται στους λόγους που αναφέρονται για την μητρική εταιρεία:



Ο Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις) ανήλθε για τη κλειόμενη χρήση σε ευρώ 4.833.398,93 από 4.756.890,67 ευρώ τη χρήση του 2024 παρουσιάζοντας αύξηση των πωλήσεων κατά 1,61%, συνεχίζοντας την προσπάθεια που ξεκίνησε στην προηγούμενη χρήση για ανάπτυξη των πωλήσεων με ίδια μέσα.

Το κόστος πωληθέντων ανήλθε για τη κλειόμενη χρήση 4.043.792,71 ευρώ από 3.971.660,54 ευρώ στη χρήση του 2024 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 1,82%.

Ο βασικότερος παράγοντας αύξησης του κόστους πωληθέντων ήταν η αύξηση των πωλήσεων.

Ζημίες/Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)

Τα κέρδη ανήλθαν για τη κλειόμενη χρήση σε κέρδη 571.055,76 ευρώ από κέρδη 381.686,33 ευρώ τη χρήση του 2024.

Αναπόσβεστα Πάγια Στοιχεία του Ενεργητικού: Κατά την 31.12.2025 τα Αναπόσβεστα Πάγια Στοιχεία του Ομίλου ανέρχονταν σε 53.931.324,15 ευρώ και αντιστοιχούν στο 88,37% του Συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου, ενώ την 31/12/2024 ανέρχονταν σε 51.835.351,40 ευρώ και αντιστοιχούν στο 89,62% του Συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου.

Ίδια Κεφάλαια: Τα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου ποσού 37.787.476,14 ευρώ έναντι ποσού 31.143.541,98 ευρώ με 31/12/2024, αντιπροσωπεύουν ποσοστό 61,92% του Συνολικού Παθητικού του Ομίλου το 2025 και 53,85% αντίστοιχα για το 2024.

A3. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για την χρήση 2025 κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 παρουσιάζονται παρακάτω:

Συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου είναι οι κληρονόμοι μέτοχοι του αιμνήστου ιδρυτή της εταιρείας Ελευθέριου Μουζάκη, ο βασικός πελάτης της μητρικής εταιρείας, «ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ Α.Ε.Β.Ε.», οι συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες «ΗΛΙΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» «MACOPLEX ΑΕ.», «ROBERT MATRA Α.Β.Ε.Ε.» καθώς και στην εταιρεία «Ε. Δ. Μουζάκης Εμπορικά και Οικοδομικά Επιχειρήσεις Α.Ε.».

Διεταιρικές πωλήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πωλήσεις από ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ προς ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ ΑΕΒΕ	258.119,15	156.617,02	258.119,15	156.617,02
Σύνολα	258.119,15	156.617,02	258.119,15	156.617,02

Διεταιρικές αγορές

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αγορές της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ ΑΕΒΕ	12.069,87	26.470,88	12.069,87	26.470,88
Σύνολα	12.069,87	26.470,88	12.069,87	26.470,88

Διεταιρικές απαιτήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
--	--------	----------



	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ ΑΕΒΕ	574.930,27	391.145,70	574.942,79	391.145,70
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ προς ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ ΑΕΒΕ	4.836,00	340,00	4.836,00	340,00
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΟΙΚΟΔ. ΕΠΙΧ/ΕΙΣ ΑΕ	7.878,00	4.662,00	7.878,00	4.662,00
Απαίτηση της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ	6.190.857,44	857,44	6.190.857,44	857,44
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ROBERT MATRA ΑΒΕΕ	4.130,33	895.928,79	4.130,33	895.928,79
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από MACOPLEX ΑΕ	0,00	119.086,00	0,00	119.086,00
Σύνολα	6.782.632,04	1.412.019,93	6.782.644,56	1.412.019,93

Οι συναλλαγές με τις ανωτέρω εταιρείες πραγματοποιούνται στα πλαίσια της δραστηριότητας της Εταιρείας. Ο Όμιλος δεν συμμετείχε σε καμία συναλλαγή ασυνήθους φύσης ή περιεχομένου, η οποία να είναι ουσιώδης για τον Όμιλο.

Αναφορικά με την Απαίτηση της Εταιρείας από την εταιρεία ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ, ως άνω εμφανίζεται, αυτή αντιστοιχεί στο ποσό των 6.190.857,44 ευρώ ήτοι στο συνολικό ποσό που κατέβαλε η Εταιρεία στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος εντός του 2025 δυνάμει του από 30.7.2025 ιδιωτικού συμφωνητικού, μετά την υλοποίηση του οποίου ελευθερώθηκε πλήρως από την παρασχεθείσα εγγύηση υπέρ της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ που είχε χορηγηθεί με την υπ' αριθμ. 6185/25.4.2002 σύμβαση παροχής πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό. Οι πιθανότητες ανάκτησης της απαίτησης αυτής είναι περιορισμένες δεδομένου ότι η εταιρεία ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ δεν έχει επαρκές ενεργητικό.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία έχει ενεργή αξίωση κατά α) της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ και β) των Βίκτωρα & Παναγιώτη Παπαμαυρουδή για την ακόλουθη αιτία:

i. Δυνάμει της υπ' αριθμόν 20067/04.09.2002 σύμβασης πιστώσεως με ανοικτό (αλληλόχρεο) λογαριασμό, που υπεγράφη στην Αθήνα, μεταξύ της ανώνυμης τραπεζικής εταιρείας με τον διακριτικό τίτλο «ALPHA BANK» ως δανειστριάς και της εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ», χορηγήθηκε πίστωση με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό. Η Εταιρεία στη σύμβαση αυτή συμβλήθηκε ως εγγυήτρια απεριορίστως.

ii. Δυνάμει της από 23.09.2013 πρόσθετης πράξης – σύμβασης εγγυήσεως, οι Βίκτωρας Παπαμαυρουδής και Παναγιώτης Παπαμαυρουδής εγγυήθηκαν προς την Τράπεζα υπέρ της «ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ» για την εκπλήρωση όλων των υποχρεώσεών της μέχρι του ποσού των τριακοσίων ενενήντα χιλιάδων ευρώ (390.000,00 €). Συνεπώς, η Εταιρεία και οι Βίκτωρας Παπαμαυρουδής και Παναγιώτης Παπαμαυρουδής απέκτησαν την ιδιότητα του συνεγγυητή υπέρ της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ.

iii. Στις 24.04.2023 η εταιρεία με την επωνυμία «CERPA HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ» (ή «Cepal Hellas»), ως εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις δυνάμει των Διατάξεων του Ν. 4954/2015, στην οποία η αρχική πιστώτρια Ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έχει αναθέσει τη διαχείριση της ανωτέρω απαίτησης, κατήγγειλε την ανωτέρω σύμβαση πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό.

iv. Ακολούθως, στις 16.10.2024 η ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και τον διακριτικό τίτλο «ALPHA BANK», κοινοποίησε στην εταιρεία, την από 16.10.2024 Δήλωση Συμφηφισμού, με την οποία της γνωστοποίησε ότι προέβη σε συμφηφισμό κατ'



αρ. 440 επ. Α.Κ. ποσού τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων τετρακοσίων οκτώ ευρώ και τριάντα λεπτών (490.408,30 €), με ισόποσο μέρος των ληξιπρόθεσμων και απαιτητών οφειλών και αντίστοιχα απαιτήσεων, που απορρέουν από την ανωτέρω με αριθμό 20067/04.09.2002 σύμβαση πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό.

ν. Μετά τον ανωτέρω γενόμενο συμψηφισμό η Εταιρεία απέκτησε το δικαίωμα να στραφεί αναγωγικά κατά των λοιπών συνεγγυητών και να αξιώσει την καταβολή του ποσού που αναλογεί στην κατανομή του ποσού του συμψηφισμού σε έκαστο τούτων κατ' ίσα μέρη, ήτοι 1/3 σε έκαστο συνεγγυητή, που αντιστοιχεί στο ποσό των 163.469,43 ευρώ.

νι. Αντιστοίχως, η Εταιρεία, έχει το δικαίωμα να αξιώσει το ποσοστό 1/3 του γενόμενου συμψηφισμού που αντιστοιχεί στην δική της εγγύηση από την πρωτοφειλέτιδα Εταιρεία ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ.

vii. Κατ' ακολουθίαν των ανωτέρω, από τον γενόμενο στις 16.10.2024 συμψηφισμό ποσού τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων τετρακοσίων οκτώ ευρώ και τριάντα λεπτών (490.408,30 €), η Εταιρεία διατηρεί α) αξίωση ύψους €163.469,43 έναντι της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ, β) αξίωση ύψους €163.469,43 έναντι του Βίκτωρα Παπαμαυρουδή και γ) αξίωση ύψους €163.469,43 έναντι του Παναγιώτη Παπαμαυρουδή, νομιμοτόκως από 17.10.2024.

Οι υπό στοιχεία β και γ αξιώσεις έχουν ασκηθεί με την από 11.6.2025 Αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών.

Οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ του Ομίλου και της Εταιρείας καθώς και το κόστος κοινωνικής ασφάλισης αυτών παρουσιάζεται στο επόμενο πίνακα:

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	110.600,04	105.011,20	75.000,00	76.000,00
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	22.540,32	20.880,00	15.285,00	15.868,80
Σύνολα	133.140,36	125.891,20	90.285,00	91.868,80

Η υποχρέωση του Ομίλου και της Εταιρείας προς τους κληρονόμους μετόχους του αιμνήστου Ελ. Μουζάκη, προς Μετόχους και Διοικούντες και προς συνδεδεμένη εταιρεία παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υποχρέωση προς κληρονόμους μετόχους αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη	17.853.266,74	18.288.266,74	16.123.266,74	16.208.266,74
Υποχρέωση προς Μετόχους & Διοικούντες (Δάνεια προς την Μητρική)	1.284.601,10	0,00	1.284.601,10	0,00
Υποχρέωση προς ΕΛ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε	509.242,48	499.769,68	509.242,48	499.769,68
Σύνολα	19.647.110,32	18.788.036,42	17.917.110,32	16.708.036,42

Το συνολικό ποσό της υποχρέωσης προς τους μετόχους κληρονόμους, αποτελείται αφενός μεν από απαίτηση απορρέουσα εκ μετατρεπόμενης σε δάνειο ταμειακής διευκόλυνσης και αφετέρου από κατάθεση που είχε ήδη γίνει στην τράπεζα, πριν το θάνατο του αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη από τον ίδιο, ακριβώς για την αντιμετώπιση ταμειακών δυσχερειών των εταιρειών του Ομίλου ενώ την δυνατότητα αυτή την έδινε η διαθήκη του αιμνήστου. Οπότε σύμφωνα με αυτή, το πιο πάνω ποσό

εμφανίζεται ως μακροπρόθεσμη υποχρέωση της Εταιρείας προς τους κληρονόμους.

Εντός του Φεβρουαρίου 2025 η Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση δανείου με Βασικό της Μέτοχο, τον κ. Ελευθέριο-Ιωάννα-Ερίκο Μουζάκη-Γκάγκνουμ, δυνάμει του οποίου ο τελευταίος συμφωνεί να χορηγήσει δάνειο, ολικώς ή τμηματικώς, προς την Εταιρεία έως του ποσού των €1.500.000,00. Η Εταιρεία δυνάμει της εν λόγω σύμβασης αναλαμβάνει να εξοφλήσει το δάνειο σε 120 μηνιαίες σταθερές ισόποσες τοκοχρεωλυτικές δόσεις με την πρώτη καταβολή να λαμβάνει χώρα τον αμέσως επόμενο εκάστης χορηγήσεως μήνα. Το δάνειο συνήφθη έντοκο με σταθερό ετήσιο επιτόκιο 4% και μηνιαίο επιτόκιο υπερημερίας 0,83%. Η συγκεκριμένη συναλλαγή έχει αξιολογηθεί για τον δίκαιο και εύλογο χαρακτήρα της από ανεξάρτητο ορκωτό ελεγκτή, καθώς δεν επιβαρύνει την Εταιρεία με πρόσθετο κόστος δανεισμού και δεν θίγει τα συμφέροντα των μετόχων που δεν αποτελούν συνδεδεμένα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας.

Το ποσό της υποχρέωσης του Ομίλου και της Εταιρείας προς την συνδεδεμένη εταιρεία «Ε. Δ. Μουζάκης Εμπορικά και Οικοδομικά Επιχειρήσεις Α.Ε.» προέρχεται από οικονομική ενίσχυση που δόθηκε από την τελευταία τον Μάρτιο του 2025 στην Εταιρεία για ταμειακή διευκόλυνση. Η εν λόγω ανάγκη παρουσιάστηκε ύστερα από δέσμευση ποσού 490 χιλιάδων ευρώ από την τράπεζα Alpha Bank ως κατάπτωση εγγύησης δανείου της συνδεδεμένης εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ Α.Β.Ε.Ε» που είχε δοθεί σε προηγούμενες χρήσεις.

Μερισματική Πολιτική

Η διοίκηση της εταιρείας δεν έδωσε για την χρήση 2025 μέρισμα λόγω των συσσωρευμένων αρνητικών αποτελεσμάτων της εταιρείας και του ομίλου.

Λοιπές Πληροφορίες

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της εταιρείας και του Ομίλου στις 31/12/2025 ήταν 73 άτομα και 74 αντίστοιχα, ενώ κατά την 31/12/2024 ήταν 86 άτομα και 87 αντίστοιχα.

B. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

Η διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας παρακολουθεί τους παρακάτω δείκτες μέτρησης απόδοσης:

B1. EBITDA

Ο δείκτης αφορά στο «Αποτέλεσμα προ φόρων χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων», όπως φαίνεται στο κάτω μέρος της Κατάστασης Αποτελεσμάτων των Οικονομικών Καταστάσεων.

Ο δείκτης EBITDA του Ομίλου ανήλθε σε κέρδη 571.055,76 ευρώ από κέρδη 381.686,33 ευρώ τη χρήση του 2024.

B2. EBIT

Ο δείκτης αφορά στο «Αποτέλεσμα προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων», της Κατάστασης Αποτελεσμάτων των Οικονομικών Καταστάσεων.

Ο δείκτης EBIT του Ομίλου ανήλθε σε €472.689,93 το 2025 έναντι σε €238.408,00 για το 2024. Για την Εταιρεία ανήλθε σε € 204.988,91 το 2025 έναντι € -14.995,14 το 2024.

B3. Δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας ή φερεγγυότητας της Εταιρείας

Ο δείκτης προκύπτει εάν τα Ίδια κεφάλαια διαιρεθούν με το σύνολο του Ενεργητικού χωρίς τα ταμειακά διαθέσιμα και δείχνει το ποσοστό χρηματοδότησης του Ενεργητικού από τα Ίδια Κεφάλαια. Ο δείκτης του Ομίλου ανήλθε σε 63,28% το 2025 έναντι σε 54,56% το 2024. Για την Εταιρεία ανήλθε σε 65,87% το 2025 έναντι 57,27% το 2024.

B4. Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας των απασχολούμενων κεφαλαίων (T)

Ο δείκτης προκύπτει εάν το σύνολο των πωλήσεων της χρήσης διαιρεθεί με το ύψος των αποθεμάτων (τέλους χρήσης) συν τις εμπορικές απαιτήσεις και τα ενσώματα πάγια στοιχεία.

Ο δείκτης T διαμορφώθηκε για τον Όμιλο σε 8,10% το 2025 και σε 8,34% το 2024, ενώ για την Εταιρεία κυμάνθηκε σε 8,62% για το 2024 και σε 8,90% για το 2024.

B5. Δείκτης δανειακών υποχρεώσεων προς σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων

Στις δανειακές υποχρεώσεις περιλαμβάνονται: τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα δάνεια, καθώς και οι μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση.

Το σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων αφορά στα Ίδια Κεφάλαια προσαυξημένα με τις δανειακές υποχρεώσεις.

Ο δείκτης των δανειακών υποχρεώσεων έχει μηδενιστεί λόγω του ότι και ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχει πλέον δανειακές υποχρεώσεις.

Γ. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

1. Στις 21.01.2026 ενεγράφη προσημείωση υποθήκης επί ακινήτου της Εταιρείας με ΚΑΕΚ 050114302008/0/0 εντοπιζόμενο στον Δήμο Αιγάλεω, επί της οδού Προόδου 4, εμβαδού κατά το Κτηματολόγιο 9.191 τ.μ., υπέρ της GAIA SECURITIZATION II DESIGNATED ACTIVITY COMPANY ύψους 1.200.000 ευρώ.
2. Με απόφαση της από 07.04.2026 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας το μετοχικό κεφάλαιό της μειώθηκε κατά €7.713.322,80 με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής από ευρώ €0,70 σε ευρώ €0,50, με συμψηφισμό ζημιών και μείωση των «αποτελεσμάτων εις νέο» κατά €7.713.322,80. Εφεξής, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €19.283.307,00 ολοσχερώς καταβλημένο και διαιρείται σε 38.566.614 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,50.
3. Εντός του Απριλίου 2026 η Εταιρεία επέτυχε εξωδικαστική ρύθμιση της οφειλής εκ της αναφερόμενης εγγυητικής ευθύνης της υπέρ της πρωτοφειλέτριας εταιρείας με την επωνυμία «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ» με την εταιρεία με την επωνυμία «CERAPAL HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ», [η οποία διαχειρίζεται απαιτήσεις της εταιρείας ειδικού σκοπού με την επωνυμία «GAIA SECURITISATION II DESIGNATED ACTIVITY COMPANY», στην οποία η τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έχει εκχωρήσει απαιτήσεις της]. Σύμφωνα με την ανωτέρω ρύθμιση, η Εταιρεία αφού καταβάλλει τμηματικά, κατά τα συμφωνηθέντα, στην πιστούχο το συνολικό ποσό των ευρώ δύο εκατομμυρίων ενενήντα έξι χιλιάδων επτακοσίων σαράντα επτά και λεπτών είκοσι τριών (€2.096.747,23), θα απαλλαγεί πλήρως από την εγγυητική ευθύνη υπέρ της εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ», ενώ οποιοδήποτε υπόλοιπο εκ της ρυθμιζόμενης οφειλής θα θεωρείται αποσβεσθέν.

Δ. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία και ο Όμιλος δραστηριοποιούνται κατά κύριο λόγο στην Ευρωπαϊκή Ένωση και λόγω του ότι οι συναλλαγές διενεργούνται κυρίως σε ευρώ, δεν υπάρχει έκθεση σε κίνδυνο αρνητικών



μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων

Η Εταιρεία έχει αποπληρώσει όλες τις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και δεν έχει βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

Σημειώνεται, επίσης, ότι στο συμφωνητικό που έχει υπογραφεί με τη CEPAL HELLAS_ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ», προβλέπεται μηδενικό επιτόκιο για όλη την διάρκεια της ρύθμισης, συνεπώς ουδεμία έκθεση υπάρχει στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η εταιρεία και ο Όμιλος διατηρούν μακροχρόνιες συνεργασίες και έχουν αξιολογήσει πιστωτικά τους πελάτες τους στο εσωτερικό. Ο πιστωτικός κίνδυνος που προέρχεται από την εξαγωγική δραστηριότητα, μειώνεται με τη λήψη προκαταβολών, ενέγγυων πιστώσεων και την είσπραξη έναντι φορτωτικών.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία και ο Όμιλος διαχειρίζονται τις ανάγκες ρευστότητας τους με προσεκτική παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος διασφαλίζουν ότι υπάρχουν επαρκείς διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις ώστε να είναι σε θέση να καλύπτουν τις βραχυπρόθεσμες επιχειρηματικές ανάγκες, κατόπιν υπολογισμού των ταμειακών εισροών που προκύπτουν από τη λειτουργία τους καθώς και των μετρητών και ισοδύναμων μετρητών τα οποία τηρούν.

Ο κίνδυνος ρευστότητας είναι περιορισμένος, καθώς η Εταιρεία και ο Όμιλος φροντίζουν να διατηρούν επαρκή διαθέσιμα και πιστωτικά όρια.

Η χρονική κατανομή των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31/12/2025 και την 31/12/2024 για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

	31.12.2025			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πέραν των 5 ετών
Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	82.692,12	330.768,46		
Σύνολα	82.692,12	330.768,46	0,00	0,00
-				
	31.12.2024			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πέραν των 5 ετών
Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	106.836,88	427.347,53		
Σύνολα	106.836,88	427.347,53	0,00	0,00

Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρεία έχει έκθεση στις διακυμάνσεις στις τιμές των νημάτων, τα οποία αποτελούν την πρώτη ύλη για την παραγωγή των προϊόντων της Εταιρείας. Ο εν λόγω κίνδυνος ελαχιστοποιείται με την σύναψη συμβάσεων με τους προμηθευτές στις οποίες καθορίζονται οι τιμές προμήθειας της πρώτης ύλης, για περιόδους όχι μικρότερες του έτους.

Λοιποί κίνδυνοι

Κατά την εκτίμηση της εταιρείας οι πιο σημαντικοί κίνδυνοι είναι η πιθανότητα διατήρησης των επιτοκίων σε σχετικά υψηλά επίπεδα, η συνεχιζόμενη εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία τα δύο τελευταία έτη, και πρόσφατα οι αναταραχές στην περιοχή της Μέσης Ανατολής, γεγονότα που επιβεβαιώνουν ότι οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι διαδραματίζουν ολοένα και μεγαλύτερο ρόλο στην δομή της παγκόσμιας οικονομίας.

Συνυπολογισμένης της αβεβαιότητας των παραπάνω εξελίξεων, η εταιρεία λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων.

Ε. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Οι όποιες προβλέψεις για τις συνθήκες που θα επικρατούν στην αγορά στον μεσοπρόθεσμο ορίζοντα είναι παρακινδυνευμένες. Η εταιρεία προετοιμάζεται για τις μελλοντικές εξελίξεις έχοντας ως γνώμονα δύο στρατηγικές παραδοχές:

- Οι αναπτυσσόμενες οικονομίες αναμένεται να ωριμάσουν, με αποτέλεσμα την άνοδο του μισθολογικού κόστους της παραγωγής και των τελικών τιμών των προϊόντων.
- Η ποιότητα των προϊόντων που παράγει και το ισχυρό brand name που διαθέτει η εταιρεία και η ανάπτυξη του επενδυτικού σκέλους των ακινήτων της εταιρείας, θα μπορέσουν να ισοσκελίσουν τις πιθανές αναταράξεις της ευρύτερης αγοράς, τουλάχιστον για ένα ορισμένο χρονικό διάστημα.

Στρατηγική Πωλήσεων

Η εταιρεία διαθέτει οργανωμένο Εμπορικό Τμήμα με αποστολή την εξυπηρέτηση πελατών σε επίπεδο πωλήσεων. Οι πωλητές της εταιρείας καλύπτουν γεωγραφικά ολόκληρη την Ελληνική επικράτεια με φυσική παρουσία. Στην εταιρεία λειτουργεί τμήμα πωλήσεων εξωτερικού, για την ικανοποίηση των αναγκών των πελατών της εταιρείας ανά την υφήλιο.

Μία καινοτομία που ξεκίνησε να εισάγεται σταδιακά από τις αρχές του 2023 είναι η δημιουργία ξεχωριστού Τμήματος Εξυπηρέτησης Πελατών, το οποίο έχει ως αποστολή την εξυπηρέτηση του πελάτη από την στιγμή της τοποθέτησης παραγγελίας μέχρι την παράδοση του τελικού προϊόντος στον πελάτη (one stop shop).

Οι στόχος της ενέργειας αυτής είναι:

- Να υπάρχει ένα μόνο σημείο επαφής του πελάτη με την εταιρεία, έτσι ώστε ο πελάτης να εξυπηρετείται καλύτερα και αμεσότερα.
- Να ενεργοποιηθούν όλες οι συνέργειες δράσεων στο εσωτερικό της εταιρείας, και ιδίως στην παραγωγή, με σκοπό την ταχύτερη ολοκλήρωση της παραγγελίας.

ΣΤ. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡ. 7 & 8 ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΤΟΥ Ν 3556/2007

Η παρούσα επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας περιέχει πληροφορίες σχετικά με τα θέματα του άρθρου 4 του Ν 3556/2007.

1.Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται την 31.12.2025 σε ευρώ 26.996.629,80 και διαιρείται σε 38.566.614 μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,70 ευρώ εκάστη. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χ.Α, στην κατηγορία Ειδικών Χρηματιστηριακών Χαρακτηριστικών. Οι μετοχές της εταιρείας είναι κοινές Ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν.3556/2007

Μέτοχος ο οποίος αποκτά ή διαθέτει μετοχές με δικαίωμα ψήφου που έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά και του οποίου, λόγω αυτής της απόκτησης ή διάθεσης, το ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει, φθάνει, υπερβαίνει ή κατέρχεται των ορίων του 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 1/3, 50% και 2/3 υποχρεούται να ενημερώσει τον εκδότη σχετικά με το ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει ως αποτέλεσμα αυτής της απόκτησης ή διάθεσης.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου – προθεσμίες άσκησης δικαιωμάτων ψήφου.

Δεν προβλέπονται από το καταστατικό της εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες Μετόχων για περιορισμούς στην μεταβίβαση μετοχών ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου

Δεν είναι γνωστές στην εταιρεία ούτε προβλέπεται στο Καταστατικό της, δυνατότητα συμφωνιών μετόχων που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού.

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο Ν 4548/2018.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών.

Δεν υφίσταται ειδική αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για έκδοση νέων μετοχών, ενώ το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει εξουσιοδοτηθεί από την Γενική Συνέλευση των μετόχων να προβεί σε αγορά ιδίων μετοχών, σύμφωνα με το Ν 4548/2018.

9 Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε



περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

10. Συμφωνίες αποζημίωσης μελών ΔΣ ή προσωπικού σε περίπτωση παραίτησης/απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού θητείας/απασχόλησης λόγω δημόσιας πρότασης.

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η παρούσα δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας υποβάλλεται προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

Αρχές εταιρικής διακυβέρνησης

(i) Η Εταιρεία υπόκειται στις διατάξεις του Ν. 4706/2020 «περί εταιρικής διακυβέρνησης ανωνύμων εταιριών» και έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 20.7.2021, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ). Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι προσαρμοσμένος στην ελληνική νομοθεσία και την επιχειρηματική πραγματικότητα και έχει συνταχθεί με βάση την αρχή της «συμμόρφωσης ή εξήγησης» περιλαμβάνοντας έτσι και θέματα που ξεπερνούν τους υπάρχοντες νόμους και κανόνες. Ο ΕΚΕΔ δεν επιβάλλει υποχρεώσεις, αλλά εξηγεί πώς να υιοθετηθούν ορθές πρακτικές και διευκολύνει τη διαμόρφωση πολιτικών και πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα ανταποκρίνονται στις συγκεκριμένες συνθήκες κάθε εταιρείας. Ο συγκεκριμένος κώδικας είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: www.mouzakis.gr.

(ii) Η Εταιρεία δηλώνει ότι συμμορφώνεται πλήρως με τον ΕΚΕΔ παρουσιάζοντας μία μοναδική απόκλιση από τις αρχές που ο Κώδικας προβλέπει για τις εισηγμένες εταιρείες. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία δηλώνει ότι αποκλίνει από την υπ' αρ. 2.2.21 ειδική πρακτική της Δεύτερης Ενότητας του Α' Μέρους του ΕΚΕΔ, περί της επιλογής του Προέδρου ΔΣ από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του. Κατά την εκλογή του Διοικητικού της Συμβουλίου και σύμφωνα με το νόμο, η Εταιρεία δίνει τη δυνατότητα στη Γενική Συνέλευση να αποφασίσει κατά τη διακριτική της ευχέρεια το πρόσωπο που θα αναλάβει καθήκοντα Προέδρου ΔΣ. Σε περίπτωση που τέτοια απόφαση δεν ληφθεί σε επίπεδο ΓΣ, το ΔΣ κατά τη συγκρότησή του σε σώμα θα εκλέξει τον Πρόεδρό του κατά νόμο.

(iii) Η Εταιρεία εφαρμόζει τις Αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές. Η Εταιρική Διακυβέρνηση ως σύνολο κανόνων, αρχών και μηχανισμών ελέγχου βάσει των οποίων οργανώνεται και διοικείται η Εταιρεία, στόχο έχει την διαφάνεια προς το επενδυτικό κοινό, καθώς επίσης τη διασφάλιση των συμφερόντων των μετόχων της και όλων όσοι συνδέονται με τη λειτουργία της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στο πλαίσιο των υποχρεώσεών του που απορρέουν από την παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4706/2020 σε συνδυασμό με την υπ' αρ. πρωτ. 434/24.02.2025 επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και το λοιπό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, αξιολόγησε την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Στο πλαίσιο της ως άνω αξιολόγησης το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ανέθεσε στην ελεγκτική εταιρεία με την επωνυμία «Forvis Mazars Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Επιχειρηματικοί Σύμβουλοι Ανώνυμος Εταιρεία» την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Η εν λόγω αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνεται στην υπ' αρ. Ι' 73/08β/14.02.2024 απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Από την ως άνω εργασία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών δεν προέκυψαν ουσιώδεις αδυναμίες στο Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

A. Περιγραφή του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

1. Εσωτερικός Έλεγχος

(i) Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας περιλαμβάνει το σύνολο των δραστηριοτήτων και ενεργειών που αποσκοπούν στην αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει εντάξει στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της πολιτικές και διαδικασίες, με την εφαρμογή των οποίων καλύπτεται η διαχείριση των πιθανών κινδύνων και η διαδικασία σύνταξης αξιόπιστων χρηματοοικονομικών και μη αναφορών. Η περίληψη του Κανονισμού Λειτουργίας της εταιρείας είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας www.mouzakis.gr

(ii) Ιδιαίτερα, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας περιλαμβάνει διαδικασίες που έχουν καθιερωθεί ώστε να εξασφαλίζεται η προστασία της περιουσίας της, να εντοπίζονται και να αντιμετωπίζονται οι σημαντικότεροι κίνδυνοι, να διασφαλίζεται ότι τα οικονομικά στοιχεία με βάση τα οποία συντάσσονται οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι σωστά και ότι τηρούνται και εφαρμόζονται οι νόμοι και το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, καθώς και οι αρχές και οι πολιτικές που αποφασίζει η Διοίκηση.

(iii) Η επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθείται σε συστηματική βάση από την Επιτροπή Ελέγχου μέσω των τακτικών συναντήσεων που διεξάγονται με τον εσωτερικό ελεγκτή στα πλαίσια παρακολούθησης του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της Εταιρείας, καθώς και μέσω της αξιολόγησης των σχετικών Εκθέσεων-Πορισμάτων των ελέγχων που εκπονούνται από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Περαιτέρω, σύμφωνα με την περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρ. 14 του Ν. 4706/2020, την Απόφαση 1/891/30.9.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει, την υπ' αρ. πρωτ. 151/29.01.2026 επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και το λοιπό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, αξιολογήθηκε η επάρκεια και η αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία ανέθεσε το έργο της εν λόγω αξιολόγησης στην εταιρεία με την επωνυμία «Mazars Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Επιχειρηματικοί Σύμβουλοι Ανώνυμος Εταιρεία», η οποία διενήργησε τον προβλεπόμενο έλεγχο στο διάστημα από 13.01.2026 έως 26.03.2026. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε ειδικότερα από τον ανεξάρτητο Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή Γεώργιο Τσουκαλά με Α.Μ. ΣΟΕΛ 27621. Η σχετική Έκθεση Αξιολόγησης της Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ, Σύνοψη της οποίας κοινοποιήθηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς κατά τα προβλεπόμενα στο νόμο, εντόπισε μονάχα ένα ουσιώδες εύρημα το οποίο αφορά στη βελτίωση λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και σχετίζεται ειδικότερα με την πληρότητα εφαρμογής του πλαισίου των εσωτερικών ελέγχων.

Ωστόσο, η Εταιρεία διαβεβαιώνει ότι η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου καταρτίζει πλάνο ελέγχων δυνάμει καταγραφής και αξιολόγησης σε ετήσια βάση των κινδύνων που παρατηρούνται, λαμβάνοντας υπόψιν το Μητρώο Κινδύνων που καταρτίζει η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων. Δεδομένων, ωστόσο, των αναγκών της Εταιρείας και των διαπραγματεύσεων και των εταιρικών πράξεων που έλαβαν χώρα μεταξύ των ετών 2024 και 2025, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου διενήργησε εντός χρονοδιαγράμματος ελέγχους σε συγκεκριμένες μονάδες υψηλού κινδύνου. Αφότου πλέον η Εταιρεία λειτουργεί συνολικά σε συγκριτικά ομαλή τροχιά, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου θα διενεργήσει εντός του επόμενου

διαστήματος ελέγχους σε περισσότερες οργανωτικές μονάδες ώστε να καλύψει όλο τον ελεγκτικό χώρο, καταγράφοντας σε ξεχωριστό αρχείο τυχόν ανοικτά ευρήματα.

Πιο συγκεκριμένα, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου δρομολογεί έκτακτους ελέγχους εντός του 2026, εκτός των ήδη προβλεπόμενων τακτικών ελέγχων δυνάμει του εγκεκριμένου Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων, με σκοπό να καλύψει ει δυνατόν άπασες τις λοιπές οργανωτικές μονάδες του ελεγκτικού χώρου (audit universe), ενδεικτικά τις Διευθύνσεις Εμπορίου, Παραγωγής, Πληροφοριακών Συστημάτων, κλπ.

(iv) Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξασφαλίζει την τήρηση του εσωτερικού κανονισμού, καθορίζει τις κύριες αρμοδιότητες και το αντικείμενο κάθε διεύθυνσης, είναι υπεύθυνο για την πρόσληψη στελεχών, για τον διορισμό των εξωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας και τη σύνταξη όλων των αναφορών χρηματοοικονομικών και μη.

(v) Προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα οικονομικά στοιχεία, βάσει των οποίων συντάσσονται οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, είναι ορθά, η Εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένες διαδικασίες οι οποίες προβλέπουν μεταξύ άλλων ότι:

(α) Η λογιστική καταγραφή των συναλλαγών και των λοιπών γεγονότων πραγματοποιούνται βάσει συγκεκριμένης διαδικασίας που απαιτεί όλα τα παραστατικά να είναι πρωτότυπα ή νομίμως επικυρωμένα και να φέρουν τις ανάλογες εγκρίσεις.

(β) Οι οικονομικές υπηρεσίες της Εταιρείας πραγματοποιούν περιοδικές (συνήθως μηνιαίες) συμφωνίες των υπολοίπων των λογαριασμών μισθοδοσίας, πελατών, προμηθευτών, τραπεζών, ΦΠΑ, παρακρατούμενων φόρων κλπ.

(γ) Υπάρχουν συγκεκριμένες καταγεγραμμένες διαδικασίες κλεισίματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων οι οποίες περιλαμβάνουν προθεσμίες υποβολής, αρμοδιότητες και ενημέρωση για τις απαιτούμενες ενέργειες.

(vi) Η Εταιρεία, λαμβάνοντας υπόψιν το βαθμό εξάρτησής της από τα πληροφοριακά συστήματα, έχει επενδύσει στην ανάπτυξη και την ασφάλεια ικανών πληροφοριακών συστημάτων που εξασφαλίζουν την εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, την σωστή καταγραφή, την διατήρηση και την ορθή απεικόνιση των οικονομικών μεγεθών.

(vii) Υπεύθυνη για την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου είναι η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Ο επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, είναι προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία. Υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου. Ο επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων πριν από την έναρξη κάθε ημερολογιακού έτους, με βάση την αξιολόγηση των κινδύνων της Εταιρείας και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου. Ο έλεγχος επεκτείνεται σε περιοχές που παρουσιάζουν ελεγκτικό ενδιαφέρον λόγω υψηλού βαθμού επικινδυνότητας, μεγάλου όγκου δοσοληψιών, κινδύνων που οφείλονται σε παραλείψεις νομοθετικού περιεχομένου, μη τήρησης εσωτερικών πολιτικών και διαδικασιών, κινδύνων που ενδέχεται να επιφέρουν αλλοίωση της πραγματικής εικόνας των οικονομικών καταστάσεων καθώς και σε σημαντικές αποκλίσεις μεταξύ προϋπολογισθέντων και πραγματοποιηθέντων μεγεθών.

2. Οργανωτική Δομή – Εξουσιοδοτήσεις

(i) Η Εταιρεία διαθέτει αντίστοιχη διάρθρωση των Υπηρεσιακών μονάδων ακολουθώντας ένα συγκεκριμένο Οργανόγραμμα με το οποίο καθίσταται σαφής η δομή της λειτουργίας της, καθώς και

έναν εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία για τις εισηγμένες εταιρείες, στον οποίο να αναφέρονται οι ρόλοι και τα αντικείμενα δραστηριότητας τους.

(ii) Το ΔΣ της Εταιρείας δύναται να εκχωρεί συγκεκριμένες αρμοδιότητες και εξουσιοδοτήσεις προς τα όργανα διοίκησης ανάλογα με το επίπεδο διοικητικής ιεραρχίας που κατέχουν με καταμερισμό ευθυνών και επαρκή έλεγχο των δραστηριοτήτων τους ώστε να καθίσταται δυνατή η αποτελεσματική λειτουργία της Εταιρείας υποστηρίζοντας γενικότερα το σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που άπτονται της χρηματοοικονομικής διαχείρισης.

3. Πληροφοριακό Σύστημα & Επικοινωνία

(i) Η Εταιρεία έχει αναπτύξει Πληροφοριακό Σύστημα το οποίο υποστηρίζει την χρηματοοικονομική πληροφόρηση με αποτελεσματικό τρόπο.

(ii) Η Πληροφόρηση που παρέχεται προστατεύεται με την εφαρμογή κατάλληλων διαδικασιών σε θέματα εχεμύθειας και παράτυπου χειρισμού, προστασίας δεδομένων, επαναφοράς και φύλαξης αντιγράφων ασφαλείας, προστασίας ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και πρόληψης κακόβουλων ενεργειών καταγραφής περιστατικών, διασφαλίζοντας την ακεραιότητα και την ομαλή διαχείρισή της.

(iii) Το Πληροφοριακό Σύστημα παρέχει σε ημερήσια, μηνιαία και ανά περιόδους βάση τα στοιχεία για την παρακολούθηση της εξέλιξης της πορείας των οικονομικών μεγεθών σε σχέση με τα αντίστοιχα προϋπολογισμένα, παρέχοντας τη δυνατότητα αξιολόγησης των επιδόσεων και των αποκλίσεων που διαπιστώνονται από τη Διοίκηση της Εταιρείας.

4. Διαχείριση κινδύνων

Η Εταιρεία εφαρμόζει κατάλληλες διαδικασίες και πολιτικές για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και καταγραφή των κινδύνων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία, τον ορθό έλεγχο και την καταγραφή των εσόδων και δαπανών καθώς και την παρακολούθηση της κατάστασης και της αξίας των περιουσιακών της στοιχείων προκειμένου να αξιολογήσει και να διαχειριστεί τους κινδύνους σχετικά με τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.

Οι θεσπισμένες πολιτικές αφορούν μεταξύ άλλων:

- Διαδικασίες κλεισίματος οι οποίες περιλαμβάνουν προθεσμίες υποβολής, αρμοδιότητες και ταξινόμηση λογαριασμών.
- Την εφαρμογή ενός ενιαίου πλαισίου εταιρικής αναφοράς τόσο για σκοπούς χρηματοοικονομικής όσο και διοικητικής πληροφόρησης.
- Διαδικασίες που διασφαλίζουν ότι η πρόσβαση και μεταβολή του μηχανογραφημένου λογιστικού σχεδίου που εφαρμόζει η Εταιρεία γίνεται μόνο από εξουσιοδοτημένους χρήστες ανά συγκεκριμένη περιοχή ευθύνης.
- Την ύπαρξη διαδικασιών σε μια σειρά χρηματοοικονομικών – λογιστικών εργασιών όπως είναι οι απογραφές αποθεμάτων, οι συμφωνίες ταμειακών και τραπεζικών λογαριασμών, συμφωνίες απαιτήσεων-υποχρεώσεων, συμφωνία παγίων κ.α.

B. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

1. Προσωπικό

Η διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου στηρίζεται σε ομάδα έμπειρων και ικανών στελεχών τα οποία έχουν πλήρη γνώση του αντικειμένου καθώς και των συνθηκών αγοράς συμβάλλοντας στην εύρυθμη λειτουργία και την ανάπτυξη αυτής. Με τις παρούσες συνθήκες τα στελέχη και το προσωπικό της

Εταιρείας βρίσκονται σε αρμονική συνεργασία τόσο μεταξύ τους όσο και με την γενική διεύθυνση αυτής. Η υποδομή της Εταιρείας επιτρέπει την άμεση αναπλήρωση στελέχους χωρίς σημαντικές επιπτώσεις στην πορεία των εργασιών της. Επίσης, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναφορικά με την μελλοντική πρόσληψη προσωπικού, αλλά και για το υπάρχον προσωπικό, έχει διασφαλίσει: α) την πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή άλλων πτυχών), β) τον σεβασμό των δικαιωμάτων των εργαζομένων και της συνδικαλιστικής ελευθερίας και γ) την υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία, συστήματα εκπαίδευσης, τρόπο προαγωγών κλπ.

2. Περιβαλλοντικά θέματα

Οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας μας λειτουργούν μέσα στα πλαίσια των περιβαλλοντικών όρων που η κείμενη νομοθεσία ορίζει για αυτές τις περιπτώσεις κατέχοντας την ειδική προς τούτο άδεια. Τα παραγόμενα προϊόντα είναι φιλικά προς το περιβάλλον καθότι είναι απολύτως ανακυκλώσιμα. Γενικότερα η λειτουργία της Εταιρείας και του Ομίλου έχει περιορισμένες επιπτώσεις στο περιβάλλον. Η Εταιρεία ανακυκλώνει τις χάρτινες συσκευασίες καθώς και τα υφασμάτινα, χάρτινα, γυάλινα και αλουμινένια απορρίμματα από τη λειτουργία των τμημάτων της. Η Εταιρεία δεν έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη «πράσινων» προϊόντων και υπηρεσιών.

3. Δραστηριότητες ερευνών και ανάπτυξης

Η Εταιρεία δε διεξάγει δραστηριότητες στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης.

Γ. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών οργάνων και των επιτροπών τους

1. Τρόπος λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης

(i) Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας, το οποίο συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή διαφωνούν. Στην Γενική Συνέλευση δικαιούνται να συμμετέχουν οι μέτοχοι, είτε αυτοπροσώπως είτε δια νομίμως εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, σύμφωνα με την εκάστοτε προβλεπόμενη νόμιμη διαδικασία.

(ii) Η Γενική Συνέλευση είναι αρμόδια να αποφασίζει για θέματα όπως:

- Παράταση της διάρκειας, συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση ή διάλυση της Εταιρείας.
- Τροποποίηση του Καταστατικού,
- Αύξηση ή μείωση του Μετοχικού κεφαλαίου.
- Έκδοση δανείου με ομολογίες.
- Εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Εκλογή ελεγκτών και ορισμός της αμοιβής των.
- Ορισμός Εκκαθαριστών.
- Διάθεση καθαρών κερδών.
- Έγκριση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

(iii) Το ΔΣ διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι θα πρέπει να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση.

(iv) Σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, η Εταιρεία αναρτά στην ιστοσελίδα της είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση πληροφορίες σχετικά με:

- Την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.
- Τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος εισαγωγής θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και των προθεσμιών εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν.
- Τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου, την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων των αποφάσεων προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων.

(v) Ο Πρόεδρος του ΔΣ της Εταιρείας, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής, ο Οικονομικός Διευθυντής και οι Πρόεδροι των επιτροπών του ΔΣ παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι, όπως απαιτηθεί. Επιπλέον, στην Γενική Συνέλευση των μετόχων παρίσταται και ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

(vi) Κατά τις συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης, προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος ορίζει και αυτόν που θα εκτελεί χρέη προσωρινού γραμματέα. Μετά την επικύρωση του πίνακα των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου, η Γενική Συνέλευση εκλέγει αμέσως το οριστικό προεδρείο, το οποίο συγκροτείται από τον Πρόεδρο και τον γραμματέα που εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη. Οι αποφάσεις της Γενικής συνέλευσης λαμβάνονται σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας και τις προβλέψεις του καταστατικού της Εταιρείας.

(vii) Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

(viii) Στη ΓΣ της Εταιρείας μπορεί να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της Εταιρείας. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων γίνεται σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία. Ο μέτοχος μπορεί να διορίσει αντιπρόσωπο εφόσον το επιθυμεί.

2. Διοικητικό Συμβούλιο, Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη, Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Επιτροπή Ελέγχου

2.1. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

(i) Το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί την Διοίκηση της εταιρικής περιουσίας και την εκπροσώπηση της Εταιρείας. Αποφασίζει για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν στην Εταιρεία μέσα στο πλαίσιο του εταιρικού σκοπού, με εξαίρεση εκείνα που σύμφωνα με το νόμο ή το καταστατικό της ανήκουν στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας τουλάχιστον μια φορά το μήνα. Συγκαλείται κατά νόμο από τον Πρόεδρο του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη ΔΣ δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την συνεδρίαση. Στην πρόσκληση πρέπει απαραίτητα να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

(ii) Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των συμβούλων που είναι παρόντες και εκείνων που αντιπροσωπεύονται.

(iii) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για εξαετή θητεία, που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν και να ανακληθούν. Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που εντός του έτους 2025 αποτελούταν από έξι (6) μέλη εκ των οποίων το ένα (1) είχε εκτελεστικές αρμοδιότητες, δύο (2) είχαν μη εκτελεστικές αρμοδιότητες και τρία (3) τελούσαν ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβούλου είναι τα ακόλουθα:

(α) Τζον-Πολ Μουζάκης Γκάγκνουμ, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Το εν λόγω μέλος είναι κάτοχος Master of Business Administration (MBA), της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Χάρβαρντ Βοστώνη, Μασαχουσέτη. Πρόγραμμα «First Year Honors» 2010-2012. Είναι απόφοιτος του Διεθνούς Επιστημονικού Κέντρου - Κέντρο Ιαπωνικών σπουδών, Γιοκοχάμα Ιαπωνίας 2004-2005 και πτυχιούχος του Πανεπιστημίου Γέιλ με βαθμό "MAGNA CUM LAUDE" Νιου Χέιβεν, Κονέκτικατ 2000-2004.

Ομιλεί Αγγλικά, Ελληνικά, Ιταλικά, Γαλλικά και Ιαπωνικά

(β) Αντώνιος Χλουβεράκης, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το εν λόγω μέλος είναι Επικεφαλής στην εταιρεία Oriflame Cosmetics Ελλάδος και Κύπρου, κάτοχος Master of Business Administration (MBA), Σχολή Διοίκησης Επιχειρήσεων του Χάρβαρντ Βοστώνη, Μασαχουσέτη 2006-2008, καθώς και διπλωματούχος της Σχολής Παραγωγής και Διοίκησης, Πολυτεχνείου Κρήτης 1999-2004.

Ομιλεί Αγγλικά, Ελληνικά και Γερμανικά.

(γ) Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το εν λόγω μέλος είναι Επικεφαλής καναλιού διανομής -Coca Cola HBC, κάτοχος Master of Business Administration (MBA), Σχολή Διοίκησης Επιχειρήσεων του Χάρβαρντ Βοστώνη, Μασαχουσέτη 2010-2012 και διπλωματούχος της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Τεχνολογίας Υπολογιστών, του Πανεπιστημίου Πατρών 2000-2005.

Ομιλεί Ελληνικά, Αγγλικά, Γαλλικά και Ρωσικά.

(δ) Ειρήνη Σαράντη, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το εν λόγω μέλος διατελεί Chief Digital Officer στην εταιρεία IYC (The International Yacht Company). Είναι απόφοιτη Κολλεγίου Ψυχικού – Hellenic American Educational Foundation Athens College, πτυχιούχος Τμήματος Διεθνών Σχέσεων του Brown University και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου Masters in Business Administration του Harvard Business School.

Ομιλεί ελληνικά, Αγγλικά, Γαλλικά και Ισπανικά.

(ε) Σαράντης Χιώτης, Μη εκτελεστικό μέλος

Το εν λόγω μέλος τελεί Business Restructuring Executive στην εταιρεία BDO (London)

Είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών και απόφοιτος του τμήματος Economics and Politics του University of Bath και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου European Public Policy Πανεπιστημίου UCL.

(στ) Πέτρος-Φώτιος Φατούρος, Αντιπρόεδρος & Μη εκτελεστικό μέλος

Το εν λόγω μέλος είναι Δικηγόρος μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών και του Society for Trust and Estate Practitioners (UK). Είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου Banking and Financial Law LL.M. της Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου της Βοστώνης, πτυχιούχος του Coventry University, καθώς και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σε πρόγραμμα λογιστικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

(iv) Μέλη ΔΣ με δικαιώματα ψήφου:

ΜΕΛΟΣ ΔΣ	ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΤΑ ΨΗΦΟΥ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΣΧΟΛΙΑ
Τζον-Πολ Γκάγκνουμ	4.561.778	11,8283%	Από κοινού με το μέτοχο Ελευθέριο-Ιωνα-Ερίκο Μουζάκη Γκάγκνουμ, υπό την ιδιότητά τους ως συνεκτελεστές της υπ' αρ. 2243/2019 Δημόσιας Διαθήκης της εκλιπούσης Μαρίας-Διονυσίας Μουζάκη κατά το μέρος που αφορά στις μετοχές των μετόχων Δάφνης-Ειρήνης Κωστοπούλου και Ντενίς Ελευθέριου Κριστόφ Φουκέ (Denis Elefthere Christophe Fouquet).
Πέτρος-Φώτιος Φατούρος	10	0,00003%	(-)

(v) Η αξιολόγηση των κριτηρίων καταλληλότητας και ανεξαρτησίας των μελών ΔΣ σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο λαμβάνει χώρα σύμφωνα με τα οριζόμενα στο νόμο, τόσο κατά το στάδιο πριν την εκλογή τους, όσο και σε επίπεδο ΓΣ. Περαιτέρω, το ίδιο το ΔΣ, δυνάμει της παρ. 3 του άρ. 9 του Ν. 4706/2020 αλλά και η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών προβαίνουν σύμφωνα με το νόμο και την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας σε έλεγχο πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας και καταλληλότητας, εξετάζοντας μεταξύ άλλων, Υπεύθυνες Δηλώσεις των μελών, βεβαιώσεις ποινικού μητρώου τους, ασφαλιστικές και φορολογικές βεβαιώσεις, καθώς και διενεργώντας συνεντεύξεις μαζί τους.

(vi) Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει Πολιτική Καταλληλότητας, σύμφωνα με το άρ. 3 του Ν. 4706/2020, την οποία εφαρμόζει προκειμένου να προτείνει υποψήφια μέλη ΔΣ, καθώς και να αξιολογήσει την πλήρωση των κριτηρίων καταλληλότητας και ανεξαρτησίας των ήδη εκλεγμένων. Η εν λόγω Πολιτική περιλαμβάνει τα κριτήρια αξιολόγησης των μελών ως προς τα εχέγγυα ήθους, τη φήμη, την επάρκεια γνώσεων, τις δεξιότητες, την ανεξαρτησία κρίσης και την εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων που τους ανατίθενται. Περαιτέρω, σε πλήρη συμμόρφωση με το νόμο και το κοινωνικό αίσθημα ισότητας ευκαιριών, η Πολιτική Καταλληλότητας περιλαμβάνει κριτήρια πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μίας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Πέραν της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο νόμο, κατά την επιλογή μελών στο ΔΣ δεν γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, παρουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

(vii) Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη ΔΣ, ήτοι οι κκ Αντώνιος Χλουβεράκης, Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος και Ειρήνη Σαράντη, κρίθηκε ότι πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας των παρ. 1 και 2 του άρ. 9 του Ν. 4706/2020, καθότι δεν κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και είναι απαλλαγμένα από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι

οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις αποφάσεις τους και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση τους.

(viii) Δυνάμει της από 12.03.2025 Συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου διαπιστώθηκε και κατόπιν διενέργειας ελέγχου από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, δυνάμει της από 28.03.2025 Συνεδρίασής της επιβεβαιώθηκε η πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών και των μελών των Επιτροπών ΔΣ, ήτοι των κκ Αντώνιου Χλουβεράκη, Κωνσταντίνου Νικολάου – Νιάρχου και Ειρήνης Σαράντη και Γεωργίου Μέγα πριν τη δημοσιοποίηση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης του έτους 2024, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρ. 9 του Ν. 4706/2020. Επιπροσθέτως, διαπιστώθηκε ότι η ως άνω σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας και το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας. Τα ανωτέρω επιβεβαιώθηκαν δυνάμει της από 22.04.2026 Συνεδριάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου πριν τη δημοσιοποίηση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης του έτους 2025.

(ix) Παράσταση μελών ΔΣ στις συνεδριάσεις:

ΜΕΛΟΣ ΔΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΔΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΩΝ
Τζον-Πολ Γκάγκνουμ	23	23
Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος	22	23
Αντώνιος Χλουβεράκης	22	23
Ειρήνη Σαράντη	21	23
Σαράντης Χιώτης	23	23
Πέτρος-Φώτιος Φατούρος	22	23

2.2. ΑΝΩΤΑΤΑ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ

(i) Τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη των Διευθύνσεων/Τμημάτων της Εταιρείας είναι τα ακόλουθα:

(α) Νικόλαος Καρόκης (Γενικός Διευθυντής)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος εργάζεται στην Εταιρεία από το 1986 ως Υπεύθυνος Ηλεκτρολογικών Εγκαταστάσεων και συντηρήσεως του εργοστασίου. Από το 2008 είναι Υπεύθυνος του τμήματος Τεχνικής Υποστήριξης Παραγωγής και πλέον Γενικός Διευθυντής. Είναι κάτοχος αδείας ισχύος 100 KW.

(β) Χρήστος Λιόσης (Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος είναι απόφοιτος του Παντείου Πανεπιστημίου. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και κάτοχος Επαγγελματικής ταυτότητας Λογιστή Α' Τάξης. Εργάζεται στην Εταιρεία από το 2017. Από το 2022 είναι Υπεύθυνος του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών.

(γ) Μαρουσώ Παπαδάκη (Διεύθυνση Διαχείρισης Ανθρωπίνων Πόρων)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος είναι απόφοιτη Α.Τ.Ε.Ι. Λογιστικής. Εργάζεται στην εταιρεία από το

2013 ως Υπεύθυνη Μισθοδοσίας. Από το 2020 είναι Υπεύθυνη του Τμήματος Διαχείρισης Ανθρώπινων Πόρων.

(δ) Ελευθέριος Σαράφης (Διεύθυνση Παραγωγής)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος είναι απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου με μεταπτυχιακό τίτλο από το Πανεπιστήμιο της Γλασκώβης. Εργάζεται στην Εταιρεία από το 2001. Από το 2021 είναι Υπεύθυνος του Τμήματος Παραγωγής.

(ε) Δημήτριος Αντωνίου (Διεύθυνση Εμπορίου)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος έχει σπουδάσει στην Γαλλία είναι πτυχιούχος του Université de Paris XI, εργάζεται από το 1992 στο τμήμα πωλήσεων της Εταιρείας και ομιλεί άπταιστα Γαλλικά και Αγγλικά.

(στ) Μάριος Νιάρχος (Διεύθυνση Διαχείρισης Πληροφοριακών Συστημάτων)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος είναι απόφοιτος της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών με μεταπτυχιακούς τίτλους από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και το Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Έχει εργασθεί σε εταιρείες του ιδιωτικού τομέα. Από το 2018 εργάζεται στην εταιρεία ως Υπεύθυνος του Τμήματος Πληροφοριακών Συστημάτων.

(ζ) Στυλιανός Βολικάκης (Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου)

Το ανωτέρω διευθυντικό στέλεχος είναι απόφοιτος του Τμήματος Μεθοδολογίας και Θεωρίας των Επιστημών και του Τμήματος Πληροφορικής και Ψηφιακής Τεχνολογίας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών όσο και του Τμήματος Οικονομίας και Εφαρμοσμένων Οικονομικών του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι κάτοχος του Πιστοποιητικού ACCA IFRS και διατελεί Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου από τις 25.07.2024.

(ii) Ανώτατα διευθυντικά στελέχη με δικαιώματα ψήφου:

ΑΝΩΤΑΤΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΟ ΣΤΕΛΕΧΟΣ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΨΗΦΟΥ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ
Ελευθέριος Σαράφης	258.871	0,6712%

2.3. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΧΩΝ

(i) Πρωταρχικός στόχος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι να συνδράμει το ΔΣ στην εκτέλεση των καθηκόντων του, λειτουργώντας ως ανεξάρτητη και αντικειμενική οντότητα, υπεύθυνη για τη διασφάλιση της ύπαρξης αποτελεσματικής και διαφανούς διαδικασίας στο θέμα των αμοιβών και της ανάδειξης υποψήφιων μελών του ΔΣ της Εταιρείας κατά νόμο.

(ii) Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι υπεύθυνη για τη διασφάλιση της ύπαρξης αποτελεσματικής και διαφανούς διαδικασίας στο θέμα ανάδειξης υποψήφιων μελών του ΔΣ. Ειδικότερα, εντοπίζει και υποδεικνύει τα κατάλληλα υποψήφια πρόσωπα για την πλήρωση θέσεων του ΔΣ και την πρόσληψη ανώτατων διευθυντικών στελεχών.

Στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της η Επιτροπή αναλαμβάνει:

- Να καθορίζει τα κριτήρια επιλογής της διαδικασίας διορισμού των μελών του ΔΣ, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας.
- Να διεκπεραιώνει την διαδικασία προσδιορισμού και επιλογής υποψηφίων μελών του ΔΣ.

- Να υποβάλει προτάσεις στο ΔΣ για την ανάδειξη των υποψήφιων μελών του.
- Να αξιολογεί περιοδικά το μέγεθος και την σύνθεση του ΔΣ, καθώς και να υποβάλει σε αυτό προτάσεις προς εξέταση.
- Να αξιολογεί την υφιστάμενη ισορροπία προσόντων, γνώσεων και εμπειρίας στο ΔΣ και να περιγράφει τον ρόλο και τις ικανότητες που απαιτούνται για την πλήρωση κενών θέσεων με βάση αυτή την αξιολόγηση. Την ίδια αρμοδιότητα έχει η Επιτροπή κατ' αναλογία και για τα βασικά ανώτατα στελέχη.
- Να εισηγείται στη ΓΣ, αναφορικά με τα κατάλληλα υποψήφια πρόσωπα για την πλήρωση των θέσεων της Επιτροπής Ελέγχου.

(iii) Η Επιτροπή παράλληλα επικουρεί με διαφάνεια το ΔΣ της Εταιρείας στην εκτέλεση των καθηκόντων του, αναφορικά με τα θέματα των αποδοχών του ΔΣ, ειδικότερα δε την πολιτική αμοιβών, παροχών και κινήτρων για τα εκτελεστικά μέλη του, των διευθυντικών στελεχών και του επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, σύμφωνα με τις συνθήκες της αγοράς και της οικονομίας γενικότερα.

Στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της η Επιτροπή αναλαμβάνει:

- Να διατυπώνει προτάσεις προς το ΔΣ σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας και τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών, συμπεριλαμβανομένου του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Να επισκοπεί τις μισθολογικές και εργασιακές συνθήκες των εργαζομένων της Εταιρείας και να λαμβάνει υπόψη τα σχετικά πορίσματα κατά τον καθορισμό της Πολιτικής Αποδοχών.
- Να υποβάλλει προτάσεις στο ΔΣ για οποιοδήποτε θέμα που αφορά τις αποδοχές των μελών του ΔΣ, συμμορφούμενη, όσον αφορά τη διαμόρφωση των εν λόγω αμοιβών, με τις αρχές του νόμου και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.
- Να επανεξετάζει σε τακτική βάση τους όρους των εκάστοτε εν ισχύ συμβάσεων των μελών του ΔΣ και των διοικητικών στελεχών με την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων των αποζημιώσεων, σε περίπτωση αποχώρησης καθώς και των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων.
- Σε περίπτωση αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών, υποβάλλει έκθεση στο ΔΣ που περιγράφει και επεξηγεί όλες τις απαιτούμενες μεταβολές στην Πολιτική Αποδοχών.
- Να καθορίζει τα μέτρα για την αποφυγή ή τη διαχείριση συγκρούσεων συμφερόντων αναφορικά με θέματα αποδοχών που ενσωματώνονται στην Πολιτική Αποδοχών.
- Να καθορίζει τους στόχους απόδοσης σχετικά με τις τυχόν μεταβλητές αμοιβές των εκτελεστικών μελών ΔΣ και των ανώτατων στελεχών, και τους στόχους που συνδέονται με προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων ή μετοχών.
- Να καταρτίζει την Έκθεση Αποδοχών του άρθρου 112 Ν. 4548/2018, καθορίζει και συμπεριλαμβάνει στην Έκθεση Αποδοχών όλα τα στοιχεία που απαιτούνται από το Ν. 4548/2018 και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.
- Είναι εν γένει αρμόδια να εισηγείται, να λαμβάνει αποφάσεις και να εκφράζει γνώμη για κάθε θέμα που εμπίπτει στα άρθρα 109-114 Ν. 4548/2018, αυτοβούλως ή κατόπιν αίτησης από το ΔΣ ή τη ΓΣ.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συγκροτήθηκε σε σώμα κατά τη συνεδρίασή της στις 09.02.2023 και η σύνθεσή της παρέμεινε αμετάβλητη κατόπιν της από 26.04.2024 ανασυγκρότησης του ΔΣ, ως κατωτέρω:

1. Αντώνιος Χλουβεράκης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Πρόεδρος της Επιτροπής
2. Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, μέλος της Επιτροπής
3. Ειρήνη Σαράντη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, μέλος της Επιτροπής.

Η θητεία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ορίστηκε εξαετής, λήγουσα στις 30.01.2029.

(iv) Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών εντός του έτους 2025 προέβη σε διαπίστωση πληρώσεως των κριτηρίων καταλληλότητας και ανεξαρτησίας των μελών ΔΣ και των Επιτροπών του, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας στην από 28.03.2025 Συνεδρίασή της. Επιπροσθέτως, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συζήτησε και ενέκρινε την Έκθεση Αποδοχών για το έτος 2024 στην από 04.04.2025 Συνεδρίασή της.

(v) Παράσταση μελών στις Συνεδριάσεις της Επιτροπής:

ΜΕΛΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
Αντώνιος Χλουβεράκης	2	2
Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος	2	2
Ειρήνη Σαράντη	2	2

2.4. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

(i) Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει, τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, τις διατάξεις του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας καθώς και σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Το είδος της Επιτροπής Ελέγχου (ανεξάρτητης ή μη), η θητεία, ο αριθμός και οι ιδιότητες των μελών της αποφασίζονται από τη ΓΣ. Η Επιτροπή Ελέγχου συγκροτείται από τρία (3) μέλη, αποτελούμενη από δύο (2) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και ένα (1) τρίτο ανεξάρτητο με την Εταιρεία πρόσωπο.

(ii) Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνεπικουρεί το ΔΣ στην επίβλεψη της ποιότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων. Επιπλέον, η Επιτροπή συνεπικουρεί το ΔΣ στην εποπτεία της συμμόρφωσης με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας και στα καθήκοντά του σχετικά με τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και εποπτείας του εξωτερικού ελέγχου. Αποτελεί τον κύριο φορέα διασφάλισης της ποιότητας του Εσωτερικού Ελέγχου, του οικονομικού ελέγχου, της ακεραιότητας της διαχείρισης, καθώς και της επάρκειας και της διαφάνειας των οικονομικών και λειτουργικών πληροφοριών. Εντούτοις, δεν εξαλείφεται η δυνατότητα για τον εσωτερικό ελεγκτή ή τον ορκωτό ελεγκτή να επικοινωνήσουν άμεσα με το ΔΣ, εάν αυτό χρειαστεί. Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου έχει την υποχρέωση να αναφέρεται άμεσα στην Επιτροπή Ελέγχου.

Η Εταιρεία στην από 9.9.2022 Τακτική Γενική Συνέλευση αποφάσισε ότι η Επιτροπή Ελέγχου θα είναι ανεξάρτητη μεικτή επιτροπή, αποτελούμενη από τρία (3) μέλη και ειδικότερα από δύο (2) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και από ένα (1) τρίτο ανεξάρτητο από την Εταιρεία πρόσωπο, το οποίο θα πληροί τις προϋποθέσεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει.

Κατόπιν της ανωτέρω Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, η Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την συνεδρίασή της στις 29.9.2022 και η σύνθεσή της παρέμεινε αμετάβλητη κατόπιν των ανασυγκροτήσεων του ΔΣ ως κατωτέρω, καθότι η εκλογή των νέων μελών ΔΣ δεν επηρέασε τη σύνθεσή της:

1. Μέγας Α. Γεώργιος Πρόεδρος της Επιτροπής, ανεξάρτητος εκτός ΔΣ,
2. Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος, μέλος της Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
3. Αντώνιος Χλουβεράκης μέλος της Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Δυνάμει της από 12.03.2025 Συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου διαπιστώθηκε και κατόπιν διενέργειας ελέγχου από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, δυνάμει της από 28.03.2025 Συνεδρίασής της επιβεβαιώθηκε, ότι τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος και Αντώνιος Χλουβεράκης καθώς και ο Γεώργιος Μέγας, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου μη μέλος ΔΣ, πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με την παρ. 1 και 2 του άρ. 9 Ν. 4706/2020, καθότι δεν κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και δεν υπόκεινται σε οποιουδήποτε είδους σχέση εξάρτησης από τις αναφερόμενες στο νόμο (παρ. 1 και 2 του άρ. 9 του Ν. 4706/2020). Τα ανωτέρω επιβεβαιώθηκαν εκ νέου στην από 22.04.2026 συνεδρίαση ΔΣ, στο πλαίσιο της υποχρέωσης ετήσιας επανεξέτασης των κριτηρίων ανεξαρτησίας και καταλληλότητας των μελών ΔΣ και των Επιτροπών του.

(iii) Η Επιτροπή Ελέγχου επιφορτίζεται με τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Την παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Την παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων καθώς και την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας των εσωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας.
- Την παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Ειδικότερα να εξετάζει τις ενδιάμεσες και οριστικές οικονομικές καταστάσεις και να βεβαιώνει την σωστή εφαρμογή των λογιστικών αρχών.
- Να βεβαιώνει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα των ελεγκτών της Εταιρείας.
- Την συμμόρφωση της Εταιρείας με τον Κώδικα Δεοντολογίας.
- Σύσταση προς την ΓΣ για την εκλογή του νόμιμου ελεγκτή.
- Ενημέρωση της από τον νόμιμο ελεγκτή για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου για την επίδοση ιδιαίτερης έκθεσης με τις τυχόν αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν την χρηματοοικονομική πληροφόρηση και την σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(iv) Αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι η διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, ο έλεγχος της αξιοπιστίας της παρεχόμενης προς το επενδυτικό κοινό και τους μετόχους της Εταιρείας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, η συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, η περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας και ο εντοπισμός και η αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων.

(v) Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή όπου προβλέπει το Καταστατικό της, σύμφωνα με το άρθρο 90 του Ν. 4548/2018. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου καταχωρίζονται σε πρακτικά σύμφωνα με το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη της, σύμφωνα με το άρθρο 93 του Ν. 4548/2018, είτε ιδιοχειρώς είτε δια ηλεκτρονικών μέσων.

(vi) Παράσταση μελών στις Συνεδριάσεις της Επιτροπής:



ΜΕΛΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
Γεώργιος Μέγας	6	6
Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος	6	6
Αντώνιος Χλουβεράκης	6	6

(vii) Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της η Επιτροπή παρακολούθησε και αξιολόγησε τη λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, διενεργώντας συναντήσεις με τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας. Επιπλέον, η Επιτροπή προχώρησε στις κάτωθι ενέργειες:

1. Έγκριση του Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων Εργασιών Κανονιστικής Συμμόρφωσης
2. Έγκριση της Ετήσιας Έκθεσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης
3. Έγκριση του Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
4. Έγκριση Προγράμματος Συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου
5. Έλεγχος των Εκθέσεων Ελέγχου του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
6. Έλεγχος των Εκθέσεων Ελέγχου της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης
7. Παρακολούθηση της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και έγκριση της Έκθεσης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή της ανεξάρτητης εταιρείας FORVIS MAZARS Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.
8. Παρακολούθηση της πορείας του Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου της Εταιρείας και της άντλησης και διάθεσης των σχετικών κεφαλαίων
9. Υποβολή προς το ΔΣ της Εταιρείας πρότασης περί διορισμού ορκωτών ελεγκτών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την εταιρική χρήση 1.1.2025 – 31.12.2025, κατόπιν διασφάλισης της ύπαρξης και διατήρησης της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας του νόμιμου ελεγκτή
10. Παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και έλεγχος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρικής χρήσης 1.1.2024 – 31.12.2024 και των ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την εταιρική χρήση 1.1.2025 – 30.6.2025
11. Εκπόνηση έκθεσης πεπραγμένων για το έτος 2024.

ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η παρούσα έκθεση αποδοχών [εφεξής η «Έκθεση Αποδοχών»] έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 112 του Ν.4548/2018 και περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ Ανώνυμος Εταιρεία Βιομηχανίας, Εμπορίου, Μελετών και Επενδύσεων» (εφεξής «η Εταιρεία»), για την εταιρική χρήση του έτους 2025 (01.01.2025 - 31.12.2025).

Η Εταιρεία έχει καταρτίσει Πολιτική Αποδοχών (εφεξής «η Πολιτική») σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του Ν.4548/2018, η οποία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση στις 04.09.2025 και είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.mouzakis.gr. Επομένως, η Έκθεση Αποδοχών συντάσσεται βάσει των αρχών και παραδοχών που διέπουν την συγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών.

α. Γενικές Αρχές Πολιτικής Αποδοχών

Όλες οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου συμμορφώνονται με την κείμενη νομοθεσία. Η Εταιρεία για τη διαχειριστική χρήση 2025 δεν χορήγησε μεταβλητές αποδοχές στα ως άνω πρόσωπα, με αποτέλεσμα το σύνολο των αποδοχών τους να αποτελείται από σταθερές αποδοχές. Συνεπώς, στην παρούσα δεν μπορούν να παρασχεθούν πληροφορίες περί ανάκτησης μεταβλητών αποδοχών. Ομοίως, αμοιβές με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης και άλλων επιδομάτων δεν χορηγήθηκαν. Αντιθέτως, κατά την κλειόμενη εταιρική χρήση, όπως και σε προηγούμενες, χορηγήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αμοιβές, εγκεκριμένες από την τακτική γενική συνέλευση, για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι σταθερές αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούν το σύνολο των αποδοχών τους, δεν παρέχουν κίνητρα για ανάληψη κινδύνων και είναι ανταγωνιστικές και ανάλογες των ικανοτήτων, δεξιοτήτων και εμπειριών που χρειάζεται η Εταιρεία.

β. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Η Εταιρεία, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 10, 11 και 12 του Ν.4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης, ο οποίος είναι σε ισχύ από την 17η Ιουλίου 2021, διαθέτει Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών με πρωταρχικό στόχο να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκτέλεση των καθηκόντων του, λειτουργώντας ως ανεξάρτητη και αντικειμενική οντότητα, υπεύθυνη για τη διασφάλιση της ύπαρξης αποτελεσματικής και διαφανούς διαδικασίας στο θέμα των αμοιβών των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την συνεδρίασή της στις 09.02.2023, κατόπιν της από 30.01.2023 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης και της από 02.02.2023 συνεδρίασεως και συγκροτήσεως σε σώμα του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, αποτελούμενη από τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ως εξής:

1. Αντώνιος Χλουβεράκης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ, Πρόεδρος της Επιτροπής
2. Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ, μέλος
3. Ειρήνη Σαράντη ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ, μέλος



Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών παρέμεινε ως ανωτέρω αμετάβλητη κατόπιν της από 26.04.2024 ανασυγκροτήσεως του Δ.Σ.

Η θητεία του νέου Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του ορίστηκε εξαετής, ήτοι λήγουσα την 30.01.2029.

γ. Διάρθρωση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η διάρθρωση των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την εταιρική χρήση του έτους 2025, έχει ως εξής:

γ1. Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Κατά τη διάρκεια τη χρήσης 2025, η Εταιρεία χορήγησε στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου μόνο σταθερές μηνιαίες αποδοχές.

Για τη χρήση 2025, το μοναδικό εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, κατέστη δικαιούχος αμοιβών συνολικού ποσού € 65.005,20.

γ2. Μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αποδοχές των μη εκτελεστικών μελών διαμορφώνονται, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, με βάση το χρόνο που διαθέτουν για τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τη συμμετοχή τους στην Επιτροπή Ελέγχου και την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών. Έτσι, ως προς τη συμμετοχή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και το χρόνο που αυτά αφιερώνουν στις συνεδριάσεις του, καθώς και στην εκτέλεση των καθηκόντων που τους ανατίθενται σε σχέση με τη διεξαγωγή των εν λόγω συνεδριάσεων, λαμβάνουν σταθερή μηνιαία αμοιβή.

Για τη χρήση 2025, τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, κατέστησαν δικαιούχοι αμοιβών συνολικού ποσού € 20.946,12.

Επισημαίνεται ότι το μη εκτελεστικό μέλος, Πέτρος-Φώτιος Φατούρος, έχει εκφράσει την πρόθεση όπως το ισόποσο της μηνιαίας προβλεπόμενης αμοιβής του από το διορισμό του αναδρομικά, παρακρατηθεί από την Εταιρεία και αποδοθεί σε κοινωφελή οργανισμό σε χρόνο που θα υποδειχθεί από το εν λόγω μέλος.

Επιπροσθέτως, σημειώνεται ότι οι αμοιβές του μη εκτελεστικού μέλους Σαράντη Χιώτη δεν έχουν αποδοθεί αλλά κρατούνται από την Εταιρεία προκειμένου να αποδοθούν στο μέλος όταν ολοκληρωθούν οι προσηκούμενες διαδικασίες καταχώρισης αυτού στα Μητρώα των αρμοδίων ελληνικών Αρχών.

γ3. Λοιπές παροχές

Πέραν των ανωτέρω, η Εταιρεία δεν παρείχε στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου άλλες παροχές.

δ. Σύνολο αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στη χρήση του έτους 2025

Η ανάλυση των επιμέρους ετησίων μεικτών αποδοχών και παροχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των στελεχών της Εταιρείας για τη διαχειριστική χρήση 2025, έχουν ως εξής:



Χρήση 2025	Σταθερές αποδοχές	% επί του συνόλου	Μεταβλητές αποδοχές	% επί του συνόλου	Λοιπές παροχές (κινητό + αυτοκινητό)	% επί του συνόλου	Σύνολο
GAGNUM JON - PAL Πρόεδρος ΔΣ και Διευθύνων Σύμβουλος	65.005,20	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	65.005,20
Αντώνιος Χλουβεράκης	7.945,08	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.945,08
Κωνσταντίνος - Νικόλαος Νιάρχος	7.945,08	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	7.945,08
Ειρήνη Σαράντη	5.055,96	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	5.055,96
Πέτρος-Φώτιος Φατούρος	0,00	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Σαράντης Χιώτης	0,00	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Σύνολο Αμοιβών ΔΣ	85.951,32	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	85.951,32
Γεώργιος Μέγας	4.333,68	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.333,68
Νικόλαος Καρόκης Γενικός Διευθυντής	73.597,10	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	73.597,10
Στυλιανός Βολικάκης Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου	26.383,36	100%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	26.383,36
Εργατοϋπαλληλικό προσωπικό πλήρους απασχόλησης	1.970.542,21	100%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1.970.542,21
Γενικό Σύνολο	2.160.807,67	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.160.807,67

Δεδομένου ότι οι αποδοχές του ως άνω πίνακα είναι μεικτές, το πληρωτέο ποσό για τον κάθε δικαιούχο προκύπτει μετά την αφαίρεση των ασφαλιστικών εισφορών του εργοδότη καθώς και των ασφαλιστικών κρατήσεων και φορολογικών επιβαρύνσεων.

Οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καταβάλλονται σε τραπεζικούς λογαριασμούς των δικαιούχων με μέριμνα του τμήματος μισθοδοσίας της Εταιρείας.

**ε. Ετήσια μεταβολή των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και της απόδοσης της Εταιρείας**

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται για τις πέντε τελευταίες χρήσεις η απόδοση της Εταιρείας (αποτελέσματα πριν και μετά από φόρους), καθώς και τα ποσοστά ανά χρήση των αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου και του εργατοϋπαλληλικού προσωπικού (πλην στελεχών) επί του συνόλου των αποδοχών:

Περιγραφή	Χρήση 2025	Χρήση 2024	Χρήση 2023	Χρήση 2022	Χρήση 2021
Αποτελέσματα προ φόρων	1.789.245,16	-21.514,81	1.499.144,78	-4.783.219,98	601.101,42
Αποτελέσματα μετά από φόρους	1.361.041,68	-160.848,11	1.149.599,86	-4.807.427,93	598.466,60
Ποσοστό αμοιβών μελών ΔΣ επί συνόλου αποδοχών	4,18%	5,55%	8.08 %	16.44%	11,56%
Μέσος όρος αποδοχών εργαζομένων πλήρους απασχόλησης (εκτός στελεχών)	95,82%	95,45%	91.92%	83.56%	88,44%

Η ποσοστιαία μεταβολή από χρήση σε χρήση των αποτελεσμάτων, των αμοιβών μελών ΔΣ και του εργατοϋπαλληλικού προσωπικού φαίνονται παρακάτω:

Περιγραφή	Ποσοστιαία μεταβολή 2025-2024	Ποσοστιαία μεταβολή 2024-2023	Ποσοστιαία μεταβολή 2023-2022	Ποσοστιαία μεταβολή 2022-2021
Αποτελέσματα προ φόρων	8416,34%	-101,44%	131.34%	-895.74%
Αποτελέσματα μετά από φόρους	946,17%	-113,99%	123.91%	-903.29%
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	-23,87%	121,85%	-52.29%	47,28%
Μέσος όρος αποδοχών εργαζομένων πλήρους απασχόλησης (εκτός στελεχών)	2,64%	-10,72%	-7,07%	-2,11%

στ. Αποδοχές από εταιρεία που ανήκει στον ίδιο όμιλο

Δεν καταβλήθηκαν αποδοχές από εταιρεία που ανήκει στον ίδιο όμιλο.

ζ. Αριθμός μετοχών και δικαιωμάτων προαίρεσης για μετοχές που έχουν χορηγηθεί ή προσφερθεί στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Δεν έχουν χορηγηθεί μετοχές και δικαιώματα προαίρεσης για μετοχές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας μέχρι την 31.12.2025 και δεν έχουν ασκηθεί δικαιώματα προαίρεσης από τα μέλη του Δ.Σ. στο πλαίσιο προγραμμάτων διάθεσης μετοχών της Εταιρείας.



η. Πληροφορίες για τη χρήση δυνατότητας ανάκτησης μεταβλητών αποδοχών

Δεν συντρέχει η περίπτωση λόγω της μη χορήγησης μεταβλητών αποδοχών στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

θ. Πληροφορίες για τυχόν παρεκκλίσεις από την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών

Δεν έγιναν παρεκκλίσεις από τις αρχές και παραδοχές που διέπουν την Πολιτική Αποδοχών.

Αιγάλεω, 21/04/2026

Τα μέλη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Πρόεδρος

Αντώνιος Χλουβεράκης
ΑΔΤ ΑΝ 676833

Τα μέλη

Κωνσταντίνος-Νικόλαος Νιάρχος
ΑΔΤ ΑΚ 096447

Ειρήνη Σαράντη
ΑΔΤ ΑΟ 531924

4. Ετήσιες οικονομικές καταστάσεις

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «**ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ**» στις 29/04/2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.mouzakis.gr, καθώς και στον διαδικτυακό χώρο του ΧΑ, όπου και θα παραμείνουν στην διάθεση του επενδυτικού κοινού για χρονικό διάστημα τουλάχιστον πέντε (5) ετών από την ημερομηνία της συντάξεως και δημοσιοποίησής τους.



4.1 Ισολογισμός

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημ.				
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία	9.1	12.851.860,47	12.214.044,58	12.851.859,58	12.214.043,67
Επενδύσεις σε ακίνητα	9.1	41.077.142,00	39.619.121,72	37.530.142,00	36.101.047,68
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	9.1	2.321,68	2.185,10	2.321,68	2.185,10
Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες	9.2	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	9.3	52.028,26	36.750,32	52.028,26	36.750,32
		53.983.352,41	51.872.101,72	51.436.351,52	49.354.026,77
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	9.4	3.094.341,62	3.537.634,87	3.094.341,62	3.537.634,87
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	9.5	2.595.457,14	1.481.541,07	2.569.390,37	1.457.954,30
Λοιπές απαιτήσεις	9.6	42.316,19	192.747,82	35.924,11	165.233,53
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	9.7	1.315.737,11	752.885,16	1.243.947,05	540.974,05
		7.047.852,06	5.964.808,92	6.943.603,15	5.701.796,75
Σύνολο Ενεργητικού		61.031.204,47	57.836.910,64	58.379.954,67	55.055.823,52
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	9.8	26.996.629,80	22.531.635,00	26.996.629,80	22.531.635,00
Αποθεματικά εύλογης αξίας	9.9	12.782.878,60	12.189.366,10	12.693.381,36	12.099.868,86
Λοιπά αποθεματικά	9.9	7.150.021,74	7.150.021,74	6.027.594,82	6.027.594,82
Αποτελέσματα εις νέο		-9.706.725,58	-11.179.006,59	-8.082.520,84	-9.437.037,81
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής		37.222.804,56	30.692.016,25	37.635.085,14	31.222.060,87
Μη ελέγχουσες συμμετοχές (Δικαιώματα Μειοψηφίας)		564.671,58	451.525,73	0,00	0,00
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		37.787.476,14	31.143.541,98	37.635.085,14	31.222.060,87
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	9.10	249.718,97	287.062,36	249.718,97	287.062,36
Λοιπές προβλέψεις	9.11	0,00	5.001.916,03	0,00	5.001.916,03
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	9.12	1.282.146,92	785.963,70	621.083,00	131.263,49
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.13	19.844.178,39	18.710.624,75	18.056.853,59	16.577.624,75
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων		21.376.044,28	24.785.566,84	18.927.655,56	21.997.866,63
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	9.14	413.460,58	534.184,41	407.974,61	485.126,33
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	9.15	267.706,64	227.275,69	224.389,59	206.109,55
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.16	1.186.516,83	1.146.341,72	1.184.849,77	1.144.660,14
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων		1.867.684,05	1.907.801,82	1.817.213,97	1.835.896,02
Σύνολο υποχρεώσεων		23.243.728,33	26.693.368,66	20.744.869,53	23.833.762,65
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		61.031.204,47	57.836.910,64	58.379.954,67	55.055.823,52



4.2 Κατάσταση αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Πωλήσεις	9.17	4.833.398,93	4.756.890,67	4.833.398,93	4.756.890,67
Κόστος πωλήσεων	9.18	-4.043.792,71	-3.971.660,54	-4.043.792,71	-3.971.660,54
Μικτό κέρδος		789.606,22	785.230,13	789.606,22	785.230,13
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	9.19	3.226.044,86	2.720.867,30	2.872.428,11	2.382.479,01
Έξοδα διοίκησης	9.20	-1.934.447,03	-1.525.726,02	-1.849.555,30	-1.440.740,87
Έξοδα διάθεσης	9.21	-1.486.907,68	-1.111.183,69	-1.486.907,68	-1.111.183,69
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	9.22	-121.606,44	-630.779,72	-120.582,44	-630.779,72
Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		472.689,93	238.408,00	204.988,91	-14.995,14
Έσοδα από αποτίμηση επενδύσεων σε ακίνητα	9.23	1.472.494,32	0,00	1.442.994,32	0,00
Έξοδα από αποτίμηση επενδύσεων σε ακίνητα	9.23	-14.474,04	0,00	-13.900,00	0,00
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9.24	233.553,80	423,69	233.553,80	423,69
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9.25	-78.466,07	-6.987,56	-78.391,87	-6.943,36
Αποτελέσματα προ φόρων		2.085.797,94	231.844,13	1.789.245,16	-21.514,81
Φόρος εισοδήματος	9.26	-493.846,37	-195.248,27	-428.203,48	-139.333,30
Αποτελέσματα μετά από φόρους (α)		1.591.951,57	36.595,86	1.361.041,68	-160.848,11
<u>Λοιπά συνολικά έσοδα</u>					
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) στην υποχρέωση		-8.365,01	-22.227,83	-8.365,01	-22.227,83
Αναβαλλόμενη φορολογία επί των αναλογιστικών κερδών (ζημιών) στην υποχρέωση		1.840,30	4.890,12	1.840,30	4.890,12
Σύνολο λοιπών συνολικών εσόδων μετά από φόρους (β)		-6.524,71	-17.337,71	-6.524,71	-17.337,71
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (α) +(β)		1.585.426,86	19.258,15	1.354.516,97	-178.185,82
<u>Τα αποτελέσματα μετά από φόρους αποδίδονται σε :</u>					
Ιδιοκτήτες της μητρικής		1.478.805,71	-60.151,69	1.361.041,68	-160.848,11
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		113.145,86	96.747,55	0,00	0,00
Σύνολα		1.591.951,57	36.595,86	1.361.041,68	-160.848,11
<u>Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους αποδίδονται σε:</u>					
Ιδιοκτήτες της μητρικής		1.472.281,00	-77.489,40	1.354.516,97	-178.185,82
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		113.145,86	96.747,55	0,00	0,00
Σύνολα		1.585.426,86	19.258,15	1.354.516,97	-178.185,82
Κέρδη ανά μετοχή - βασικά (σε €)	9.27	0,0383	-0,0019	0,0353	-0,0050
Αποτέλεσμα προ φόρων χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων (EBITDA)		571.055,76	381.686,33	303.170,08	128.283,19



4.3 Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων Ομίλου

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 1.1.2024	33.475.572,00	12.189.366,10	7.150.021,74	-22.045.454,20	30.769.505,64	354.778,19	31.124.283,83
Μείωση κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών βάσει απόφασης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης Μητρικής	-10.943.937,00			10.943.937,00	0,00		0,00
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης 2024 μετά από φόρους				-77.489,39	-77.489,39	96.747,54	19.258,15
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 31.12.2024	22.531.635,00	12.189.366,10	7.150.021,74	-11.179.006,59	30.692.016,25	451.525,73	31.143.541,98
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 1.1.2025	22.531.635,00	12.189.366,10	7.150.021,74	-11.179.006,59	30.692.016,25	451.525,73	31.143.541,98
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου μέσω Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου	4.464.994,80				4.464.994,80		4.464.994,80
Μεταβολή αποθεματικού εύλογης αξίας ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων από επανεκτίμηση αξίας		593.512,50			593.512,50		593.512,50
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης 2025 μετά από φόρους				1.472.281,01	1.472.281,01	113.145,85	1.585.426,86
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 31.12.2025	26.996.629,80	12.782.878,60	7.150.021,74	-9.706.725,58	37.222.804,56	564.671,58	37.787.476,14

**4.4 Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων Εταιρείας**

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά εύλογης	Λοιπά αποθεματικά	Αποτέλεσμα εις νέο	Σύνολο
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 1.1.2024	33.475.572,00	12.099.868,86	6.027.594,82	-20.202.788,99	31.400.246,69
Μείωση κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών βάσει απόφασης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης	-10.943.937,00			10.943.937,00	0,00
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης 2024 μετά από φόρους				-178.185,82	-178.185,82
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 31.12.2024	22.531.635,00	12.099.868,86	6.027.594,82	-9.437.037,81	31.222.060,87
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 1.1.2025	22.531.635,00	12.099.868,86	6.027.594,82	-9.437.037,81	31.222.060,87
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου μέσω Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου	4.464.994,80				4.464.994,80
Μεταβολή αποθεματικού εύλογης αξίας ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων από επανεκτίμηση αξίας		593.512,50			593.512,50
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης 2025 μετά από φόρους				1.354.516,97	1.354.516,97
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων 31.12.2025	26.996.629,80	12.693.381,36	6.027.594,82	-8.082.520,84	37.635.085,14

**4.5 Κατάσταση ταμειακών ροών**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
<u>Λειτουργικές Δραστηριότητες</u>				
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	2.085.797,94	231.844,13	1.789.245,16	-21.514,81
<u>Πλέον/Μείον Προσαρμογές για :</u>				
Αποσβέσεις	98.365,83	143.278,33	98.181,17	143.278,33
Έσοδα από αποτίμηση επενδύσεων σε ακίνητα	-1.458.020,28	0,00	-1.429.094,32	0,00
Προβλέψεις	226.212,14	0,00	226.212,14	0,00
Συναλλαγματικές διαφορές	4.148,75	0,00	4.148,75	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα,έξοδα,κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	196.841,44	629.356,04	195.817,44	630.356,03
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	78.466,07	6.943,36	78.391,87	6.943,36
<i>Πλέον / Μείον Προσαρμογές για:</i>				
<i>Μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειπ/κές δραστηριότητες</i>				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-443.293,25	-687.523,30	-443.293,25	-687.523,30
(Μείωση) / αύξηση απαιτήσεων	-5.980.678,41	-72.757,87	-5.999.320,62	-78.879,75
(Μείωση) / αύξηση υποχρ/ων (πλην δανειακών)	1.071.284,96	478.288,40	1.460.546,79	589.721,53
Μείον :				
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-78.466,07	-6.943,36	-78.391,87	-6.943,36
Καταβεβλημένοι φόροι	-194.862,28	-332.181,75	-150.025,37	-292.693,14
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	-4.394.203,16	390.303,98	-4.247.582,11	282.744,89
<u>Επενδυτικές Δραστηριότητες</u>				
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων.	0,00	-21.108,98	0,00	-2.649,94
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων	23.500,00	1.300,00	17.000,00	300,00
Τόκοι εισπραχθέντες	233.553,80	423,69	233.553,80	423,69
Σύνολο εισροών/εκροών από Επενδυτικές δραστηριότητες (β)	257.053,80	-19.385,29	250.553,80	-1.926,25
<u>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</u>				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	4.464.994,80	0,00	4.464.994,80	0,00
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	235.006,51	0,00	235.006,51	0,00
Κατάπτωση εγγυήσεων δανείων συνδεδεμένων μερών	0,00	-490.408,30	0,00	-490.408,30
Σύνολο εισροών/εκροών από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	4.700.001,31	-490.408,30	4.700.001,31	-490.408,30
Καθαρή αύξηση/μείωση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	562.851,95	-119.489,61	702.973,00	-209.589,66
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	752.885,16	872.374,77	540.974,05	750.563,71
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	1.315.737,11	752.885,16	1.243.947,05	540.974,05

5. Γενικές πληροφορίες

Η εταιρεία ως ανώνυμη εταιρεία βιομηχανίας εμπορίου μελετών και επενδύσεων, λειτουργεί σύμφωνα με τον Ν 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, όπως αυτός ισχύει σήμερα στην Ελλάδα.

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, καθώς και τα αιτούμενα συγκριτικά στοιχεία εγκρίθηκαν από το Δ.Σ στις 29 Απριλίου 2026.

6. Αντικείμενο δραστηριότητας

Οι κύριες δραστηριότητες της εταιρείας είναι :

- Κατασκευή κλωστικών προϊόντων (κλωστές ραφής – κεντήματος – πλεξίματος) σε περίπου δέκα χιλιάδες διαφορετικά είδη και χρωματισμούς.
- Εισαγωγή προϊόντων του Γαλλικού Οίκου D.M.C., για διάθεση στην εγχώρια αγορά (μουλινέ, κοτόν περλέ, κ.α.).
- Κατασκευή με την επωνυμία D.M.C. προϊόντων από Αιγυπτιακό βαμβάκι για ράψιμο και πλέξιμο.
- Συνεργασία με τον Γερμανικό οίκο Gütermann για την παραγωγή πολυεστερικών νημάτων.
- Εισαγωγή νημάτων polyester – polycotton, μεταλλονημάτων και παραγωγή αντίστοιχων προϊόντων.
- Εκμίσθωση βιομηχανοστασίων και αποθηκευτικών χώρων.

7. Σημαντικές λογιστικές πολιτικές

7.1 Πλαίσιο κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως αυτή τροποποιείται με την αναπροσαρμογή γηπέδων και κτιρίων στην εύλογη αξία, την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αρχή συνέχισης της δραστηριότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά βάσιμα ότι η παραπάνω αρχή εξακολουθεί να είναι ισχυρή, δεδομένου ότι το κεφάλαιο κίνησης είναι θετικό κατά € 5.126 χιλ. στις 31.12.2025 από €3.866 χιλ. στις 31.12.2024. Η απαίτηση ημεδαπής τράπεζας κατά της εγγυήτριας Εταιρείας και της συνδεδεμένης της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ 6 εκ λόγω ληξιπρόθεσμου δανείου της τελευταίας, δεν αναμένεται να επηρεάσει σημαντικά το κεφάλαιο κίνησης τους επόμενους δώδεκα μήνες. Επιπλέον αναφέρουμε ότι τα ενοίκια των επενδυτικών ακινήτων ανήλθαν στη χρήση 2025 σε € 2.488 χιλ. από € 2.380 χιλ. στη χρήση 2024 συνεχίζοντας την αύξηση από προηγούμενες χρήσεις

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας καταρτίστηκαν βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας, καθώς η διοίκηση εκτιμά ότι οι παραπάνω συνθήκες θα της επιτρέψουν να συνεχίσει απρόσκοπτα τη λειτουργία της τουλάχιστον για τους επόμενους δώδεκα μήνες από την ημερομηνία αναφοράς τους.

Οι σημαντικές λογιστικές πολιτικές οι οποίες έχουν χρησιμοποιηθεί στην κατάρτιση αυτών των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων συνοψίζονται παρακάτω.

Ενοποίηση

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και της ελεγχόμενης από αυτή επιχείρησης (θυγατρικής). Έλεγχος υπάρχει όταν η Εταιρεία έχει την

δυνατότητα να καθορίζει τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές δραστηριότητες μιας επιχείρησης με σκοπό την απόκτηση οφέλους. Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής, ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις με την μέθοδο ολικής ενοποίησης.

Οι οικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής συντάσσονται με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί η Εταιρεία. Οι ενδοομιλικές συναλλαγές, τα ενδοομιλικά υπόλοιπα και τα ενδοομιλικά έσοδα και έξοδα, απαλείφονται κατά την ενοποίηση.

Η υπεραξία που προκύπτει κατά την εξαγορά επιχειρήσεων, αν είναι θετική αναγνωρίζεται ως μη αποσβέσιμο περιουσιακό στοιχείο, υποκείμενο ετησίως σε έλεγχο απομείωσης της αξίας του. Αν είναι αρνητική, αναγνωρίζεται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου. Υπεραξία, είναι η διαφορά μεταξύ τιμήματος για την απόκτηση και εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της αποκτώμενης.

Μετατροπή στοιχείων σε ξένο νόμισμα

α) Νόμισμα παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ που είναι το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος εντός του οποίου λειτουργεί ο όμιλος και η εταιρεία (λειτουργικό νόμισμα).

β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα – αποτίμηση απαιτήσεων και υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που υφίστανται κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα κατά τη διάρκεια της χρήσης και κατά την ημερομηνία του ισολογισμού με τις υπάρχουσες ισοτιμίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα επιμετρώνται σε αναπροσαρμοσμένες (εύλογες) αξίες. Οι αναπροσαρμογές γίνονται αν υπάρχουν σημαντικές μεταβολές στην αξία τους, από ανεξάρτητους εκτιμητές. Οι διαφορές αναπροσαρμογής (πλεόνασμα) αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια, ενώ η μείωση της αξίας λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, στο βαθμό που δεν καλύπτεται από αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων. Οι αποσβέσεις διενεργούνται επί των αναπροσαρμοσμένων αξιών.

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια (πλην των ακινήτων), επιμετρώνται στο κόστος κτήσης, μείον τις αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις.

Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στην Εταιρεία και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης που πραγματοποιούνται.

Τα ενσώματα πάγια διαγράφονται κατά την πώλησή τους. Η διαφορά μεταξύ λογιστικής αξίας τους και τιμήματος πώλησης αναγνωρίζεται ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο στον χρόνο της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής. Υπολειμματικές

αξίες δεν αναγνωρίζονται. Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτίρια	25 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	10 έτη
Μεταφορικά μέσα	8 έτη
Μηχανογραφικός εξοπλισμός	5 έτη
Λοιπός εξοπλισμός	4-5 έτη

Επενδύσεις σε ακίνητα

Επενδύσεις σε Ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων είτε και τα δύο) τα οποία κατέχονται από τον Όμιλο, είτε για να αποκομίζει μισθώματα από την εκμίσθωσή τους, είτε για την αύξηση της αξίας τους (ενίσχυση κεφαλαίου), είτε και για τα δύο, και δεν κατέχονται για: (α) να χρησιμοποιηθούν στην παραγωγή ή στην προμήθεια υλικών / υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς και (β) για πώληση κατά την συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης.

Οι Επενδύσεις σε Ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος κτήσης συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων συναλλαγής. Μεταγενέστερα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία καθορίζεται από ανεξάρτητους εκτιμητές, με επαρκή εμπειρία σχετικά με την τοποθεσία και την φύση της επένδυσης σε ακίνητο. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία Ισολογισμού.

Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία της επένδυσης, συνιστά αποτέλεσμα και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που προκύπτει.

Έσοδα και έξοδα από επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται στα λοιπά έσοδα ή λοιπά έξοδα αντίστοιχα.

Μία επένδυση σε ακίνητα διαγράφεται (απαλείφεται από τον ισολογισμό) κατά τη διάθεση ή όταν η επένδυση αποσύρεται μονίμως από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή της. Τα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από την απόσυρση ή διάθεση της επένδυσης σε ακίνητα αφορούν στην διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της απόσυρσης ή της διάθεσης.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Στα Άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνονται τα λογισμικά προγράμματα, οι άδειες χρήσης λογισμικών, τα σήματα καθώς και λοιπές δαπάνες όταν προσαυξάνουν την απόδοση των λογισμικών πέραν των αρχικών προδιαγραφών. Η αξία των λογισμικών προγραμμάτων περιλαμβάνει το κόστος αγοράς τους, προσαυξημένο με τις δαπάνες που απαιτούνται προκειμένου να τεθούν σε καθεστώς λειτουργίας και μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και τυχόν απομειώσεων της αξίας τους.

Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Τα αποτιμημένα στο κόστος κτήσης τους πάγια περιουσιακά στοιχεία, υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημίες απομείωσης προκύπτουν όταν η ανακτήσιμη αξία τους είναι μικρότερη από τη λογιστική τους αξία και καταχωρούνται στα αποτελέσματα, όταν προκύπτουν. Ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσης.

Επενδύσεις σε θυγατρικές

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές, στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, επιμετρώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατ' είδος χαμηλότερη αξία μεταξύ αξίας κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Η αξία κτήσης προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των ετοιμών και ημιτελών περιλαμβάνει, το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα. Κόστος δανεισμού δεν περιλαμβάνεται στην αξία κτήσης των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων

πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση. Σε περίπτωση μεταγενέστερης αύξησης της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας αποθεμάτων που έχουν απομειωθεί, η απομείωση αυτή αντισταθμίζεται.

Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από πελάτες και χρεώστες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους και μεταγενέστερα σε κάθε ημερομηνία σύνταξης οικονομικών καταστάσεων αφαιρούνται οι τυχόν ζημιές απομείωσης εις βάρος των αποτελεσμάτων χρήσης. Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9, βάσει της οποίας ο αντίθετος λογαριασμός των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών από απαιτήσεις από πελάτες και χρεώστες προσδιορίζεται στο ποσό που προκύπτει με βάση τη συνολική διάρκεια των απαιτήσεων.

Οι λοιπές απαιτήσεις που λήγουν μετά την πάροδο 12 μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως, τις καταθέσεις προθεσμίας και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι τρεις μήνες ρευστοποιήσιμες επενδύσεις χαμηλού ρίσκου. Η αρχική και μεταγενέστερη αποτίμηση των ταμειακών διαθεσίμων γίνεται στα ονομαστικά ποσά. Στα έντοκα ταμειακά διαθέσιμα λογίζονται, κατά τις ημερομηνίες των οικονομικών καταστάσεων, οι αναλογούντες δεδουλευμένοι τόκοι εις όφελος των αποτελεσμάτων.

Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο προσδιορίζεται ως το γινόμενο του αριθμού των μετοχών που έχουν εκδοθεί επί την ονομαστική τους αξία. Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα ίδια κεφάλαια.

Τα έξοδα έκδοσης μετοχών, μειωμένα κατά το σχετικό φόρο εισοδήματος, εμφανίζονται αφαιρετικά του προϊόντος της έκδοσης.

Το κόστος κτήσης των ιδίων μετοχών εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή κόστη, εμφανίζεται ως αποθεματικό από ίδιες μετοχές.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους μειωμένη με τα άμεσα για τη συναλλαγή κόστη. Μετά την αρχική αναγνώριση επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος, μείον τις καταβολές διακανονισμού, με τη χρήση της μεθόδου του αποτελεσματικού επιτοκίου και οι σχετικοί τόκοι αναγνωρίζονται ως έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η δέσμευση που απορρέει από αυτές, ακυρώνεται ή εκπνέει.

Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης.

Κάθε διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Φορολογία εισοδήματος

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Προκύπτει με βάση το φορολογητέο εισόδημα, όπως αυτό προσδιορίζεται από τις ισχύουσες σχετικές φορολογικές διατάξεις.

Πρόσθετος φόρος εισοδήματος και προσαυξήσεις ενδέχεται να υπάρξουν ως αποτέλεσμα φορολογικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Προκύπτει με την μέθοδο της υποχρέωσης του ισολογισμού, με βάση τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων και υπολογίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά τον χρόνο ανάκτησης της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και του διακανονισμού των υποχρεώσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση που αναμένεται ότι θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση των προσωρινών διαφορών που τις δημιουργούν.

Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται ως έξοδο ή έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Όταν ο φόρος εισοδήματος αφορά γεγονότα, οι συνέπειες των οποίων αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια, αναγνωρίζεται κατά περίπτωση κατ' ευθείαν στα ίδια κεφάλαια, ή μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος.

Παροχές στο προσωπικό

α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος, καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν καθίστανται δουλευμένες.

β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Σύμφωνα με τις διατάξεις των νόμων 2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εν λόγω αποζημιώσεις κατά την έξοδο από την υπηρεσία εμπίπτουν στα προγράμματα καθορισμένων παροχών με βάση το τροποποιημένο Δ.Λ.Π. 19 «Παροχές στους εργαζόμενους».

Το δουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται στα αποτελέσματα στην περίοδο που αφορά. Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

γ) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Η εταιρεία καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται, είτε όταν τερματίζει την απασχόληση υπαρχόντων εργαζομένων, είτε όταν προσφέρει αυτές τις παροχές ως κίνητρο για εθελουσία αποχώρηση. Σε περίπτωση τερματισμού απασχόλησης όπου υπάρχει αδυναμία

προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση, αλλά γνωστοποίηση αυτών ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

Προβλέψεις

Η εταιρεία διενεργεί προβλέψεις για υποχρεώσεις αβέβαιου χρόνου ή ποσού όταν συντρέχουν αθροιστικά οι ακόλουθοι όροι:

- α) υπάρχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων,
- β) είναι πιθανή ότι μια εκροή πόρων που ενσωματώνει οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για να διακανονιστεί η δέσμευση και,
- γ) μια αξιόπιστη εκτίμηση μπορεί να γίνει για το ποσό της δέσμευσης.

Μελλοντικά γεγονότα τα οποία μπορεί να επηρεάσουν το ποσό που θα απαιτηθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης για την οποία έχει σχηματισθεί πρόβλεψη, λαμβάνονται υπόψη μόνο όταν υπάρχουν επαρκείς αντικειμενικές ενδείξεις ότι θα συμβούν.

Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα καταχωρούνται στην εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, πριν από το ΦΠΑ και λοιπούς φόρους και μετά τις εκπτώσεις και επιστροφές.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πωλήσεις αγαθών

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν η εταιρεία παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας, το οποίο βασίζεται στο κόστος που έχει απορροφηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με το εκτιμώμενο συνολικό κόστος της.

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του αποτελεσματικού επιτοκίου.

Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

Μισθώσεις

Η εταιρεία ως εκμισθωτής

Εισπράξεις που προκύπτουν από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έσοδα με βάση την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

Η εταιρεία ως μισθωτής

Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται βάσει μισθώσεων αναγνωρίζονται ως περιουσιακά στοιχεία, επιμετρώμενα κατά την σύναψη της μίσθωσης, στην εύλογη αξία τους ή εφόσον είναι μικρότερη στην παρούσα αξία των ελάχιστων πληρωτέων μισθωμάτων. Η σχετική υποχρέωση προς τον εκμισθωτή αναγνωρίζεται στον ισολογισμό ως υποχρέωση. Οι μισθωτικές πληρωμές μερίζονται σε χρηματοοικονομικό έξοδο και σε εξόφληση της υποχρέωσης με τρόπο που να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στο εκάστοτε υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα αναγνωρισθέντα πάγια αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της μίσθωσης.

7.2 Σημαντικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσης από τη διοίκηση, που επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών, τα αναγνωριζόμενα ποσά των εσόδων, εξόδων, περιουσιακών στοιχείων, απαιτήσεων, υποχρεώσεων και γνωστοποιήσεων.

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις επαναξιολογούνται συνεχώς και βασίζονται τόσο στην εμπειρία του παρελθόντος όσο και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά με βάση τις συγκεκριμένες συνθήκες. Ωστόσο, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από τα εκτιμώμενα.

Οι αναθεωρήσεις των λογιστικών εκτιμήσεων αναγνωρίζονται στην περίοδο στην οποία αναθεωρούνται

αν αφορούν μόνο εκείνη την περίοδο, ή στην περίοδο της αναθεώρησης και στις μελλοντικές περιόδους, αν η αναθεώρηση επηρεάζει και την τρέχουσα και τις μελλοντικές περιόδους. Οι λογιστικές εκτιμήσεις γίνονται για/και επηρεάζουν:

α) τα ενσώματα πάγια, σχετικά με την ωφέλιμη ζωή και την υπολειμματική αξία τους στο τέλος της ωφέλιμης ζωής τους, για τον υπολογισμό των αποσβέσεων (ΔΛΠ 16),

β) τις απαιτήσεις, αναφορικά με τις εκτιμήσεις για τα ποσά που αναμένεται να εισπραχθούν όταν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης (ΔΠΧΑ 9),

γ) τα αποθέματα στην περίπτωση που υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης (ΔΛΠ 2),

δ) το φόρο εισοδήματος και τον αναβαλλόμενο φόρο με σκοπό τον προσδιορισμό των τρεχουσών και μελλοντικών φορολογικών υποχρεώσεων (ΔΛΠ 12) και,

ε) τις υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (ΔΛΠ 19).

7.3 Νέα πρότυπα και διερμηνείες

Πρότυπα και Διερμηνείες με ισχύ στη χρήση 2025

ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις).

Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα πρέπει να εκτιμήσει εάν ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο και πώς θα πρέπει να προσδιορίζει μια τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν υπάρχει ανταλλαξιμότητα. Δεν είχε επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία..

Νέα Πρότυπα και Διερμηνείες με εφαρμογή μετά την 31.12.2025

ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026).

Οι τροποποιήσεις, διευκρινίζουν την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς ή πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση (own use). Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις – Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις):

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού», όταν δηλαδή η σχετική υποχρέωση εκπληρώνεται, ακυρώνεται, εκπνέει ή πληροί τις προϋποθέσεις για παύση αναγνώρισης. Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026).

Η διαδικασία ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ ασχολείται με μη-επείγουσες, αλλά απαραίτητες, διευκρινίσεις και τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ. Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027).

Το ΔΠΧΑ 18 εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Απαιτεί από την οντότητα να κατατάσσει όλα τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης σε μία από τις πέντε κατηγορίες: λειτουργικά, επενδυτικά, χρηματοδοτικά, φόροι εισοδήματος και διακοπτόμενες δραστηριότητες. Η Εταιρία θα εξετάσει τις επιπτώσεις της εφαρμογής του εντός τη χρήσεως 2026.

«Τροποποιήσεις στα επεξηγηματικά παραδείγματα των ΔΠΧΑ 7, 18, ΔΛΠ 1, ΔΛΠ 8, ΔΛΠ 36 και ΔΛΠ 37 Γνωστοποιήσεις αναφορικά με αβεβαιότητες στις οικονομικές καταστάσεις», με εφαρμογή για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

Στόχος των τροποποιήσεων είναι να βοηθήσουν τις εταιρίες να παρουσιάζουν πιο καθαρά και συνεκτικά αβεβαιότητες που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις τους — ιδιαίτερα εκείνες που σχετίζονται με κλιματικούς και άλλους σημαντικούς κινδύνους. Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

«Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας» με εφαρμογή για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

Οι τροποποιήσεις απαιτούν τη μετατροπή από το λειτουργικό νόμισμα μιας μη υπερπληθωριστικής οικονομίας στο νόμισμα παρουσίασης μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας, χρησιμοποιώντας τη συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος. Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

«Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές χωρίς δημόσια λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις» με εφαρμογή για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

Το ΔΠΧΑ 19 επιτρέπει στις θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος να εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης, εάν η μητρική τους εταιρεία (είτε τελική είτε ενδιάμεση) εκδίδει για δημόσια χρήση ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ. Δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του:

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίπτωση στον Όμιλο και στην Εταιρία.

7.4 Δομή του Ομίλου

Η δομή του Ομίλου κατά την 31/12/2025 και την 31/12/2024 είχε ως εξής:

Εταιρεία	Έδρα	Ποσοστό & είδος Συμμετοχής	Μέθοδος Ενοποίησης
ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ ΑΕΒΕ	ΓΑΖΩΡΟΣ ΣΕΡΡΩΝ	51% Άμεση	Ολική ενοποίηση

Από την κλειόμενη χρήση οι οικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής εταιρείας καλύπτουν διάστημα 12 μηνών από 1/1/2025 έως 31/12/2025 όπως και της Μητρικής, οπότε δεν τίθεται θέμα κατάρτισης ειδικών καταστάσεων 12 μήνης περιόδου για σκοπούς ενοποίησης όπως γινόταν μέχρι την προηγούμενη χρήση.

8. Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Η Διοίκηση του Ομίλου αξιολογώντας τη δραστηριότητα του, έχει χαρακτηρίσει ως λειτουργικούς τομείς δραστηριότητας τους **Νήματα – Κλωστές και την Εκμίσθωση Ακινήτων**.

Ο Όμιλος με βάση τα ειδικά του χαρακτηριστικά αξιολόγησε και επέλεξε να καθορίσει ως πρωτεύοντα τον επιχειρηματικό τομέα και ως δευτερεύοντα τον γεωγραφικό τομέα.

8.1 Πρωτεύων τύπος πληροφόρησης-επιχειρηματικοί τομείς

Τα αποτελέσματα κατά τομέα δραστηριότητας για τη περίοδο έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024 αναλύονται ως εξής:

Αποτελέσματα τομέων χρήσης 2025	Νήματα Κλωστές	Εκμίσθωση ακινήτων	Σύνολο
Πωλήσεις	4.833.398,93	0,00	4.833.398,93
Καθαρές πωλήσεις	4.833.398,93	0,00	4.833.398,93
Έσοδα από ενοίκια	0,00	3.195.287,28	3.195.287,28
Κόστος υλικών / αποθεμάτων	2.636.085,52	0,00	2.636.085,52
Παροχές στο προσωπικό	2.023.322,97	61.830,77	2.085.153,74
Αποσβέσεις ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων και απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων	98.181,17	184,66	98.365,83
Λοιπά αποτελέσματα (έξοδα-έσοδα)	2.299.939,95	436.451,24	2.736.391,19
Λειτουργικό αποτέλεσμα τομέα	-2.224.130,68	2.696.820,61	472.689,93
Χρηματοοικονομικά κόστη – καθαρά	-155.161,93	74,20	-155.087,73
Κέρδη από αναπροσαρμογή επενδυτικών ακινήτων		-1.458.020,28	-1.458.020,28
Κέρδη Προ Φόρων	-2.068.968,75	4.154.766,69	2.085.797,94
Φόρος Εισοδήματος	428.203,48	65.642,89	493.846,37
Ζημιά / Κέρδος για το έτος 2025	-2.497.172,23	4.089.123,80	1.591.951,57



Αποτελέσματα τομέων χρήσης 2024	Νήματα Κλωστές	Εκμίσθωση ακινήτων	Σύνολο
Πωλήσεις	4.756.890,67	0,00	4.756.890,67
Καθαρές πωλήσεις	4.756.890,67	0,00	4.756.890,67
Έσοδα από ενοίκια	0,00	2.714.492,83	2.714.492,83
Κόστος υλικών / αποθεμάτων	2.340.017,89	0,00	2.340.017,89
Παροχές στο προσωπικό	1.944.559,28	51.297,45	1.995.856,73
Αποσβέσεις ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων και απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων	143.278,33	0,00	143.278,33
Λοιπά αποτελέσματα (έξοδα-έσοδα)	2.313.870,03	439.952,52	2.753.822,55
Λειτουργικό αποτέλεσμα τομέα	-1.984.834,86	2.223.242,86	238.408,00
Χρηματοοικονομικά κόστη – καθαρά	6.519,67	44,20	6.563,87
	0,00	0,00	0,00
Κέρδη Προ Φόρων	-1.991.354,53	2.223.198,66	231.844,13
Φόρος Εισοδήματος	139.333,30	55.914,97	195.248,27
Ζημιά / Κέρδος για το έτος 2024	-2.130.687,83	2.167.283,69	36.595,86

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις κατά τομέα δραστηριότητας για την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα εμφανίζονται παρακάτω

Περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις την 31/12/2025	Νήματα Κλωστές	Εκμίσθωση ακινήτων	Σύνολο
Ενσώματα και ασώματα περιουσιακά στοιχεία	12.851.860,47	41.077.142,00	53.929.002,47
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	2.321,68		2.321,68
Σύνολο Περιουσιακών στοιχείων	12.854.182,15	41.077.142,00	53.931.324,15
Υποχρεώσεις	22.976.021,69	0,00	22.976.021,69
Μη κατανεμόμενες υποχρεώσεις	267.706,64	0,00	267.706,64
Σύνολο Υποχρεώσεων	23.243.728,33	0,00	23.243.728,33
Κεφαλαιουχική δαπάνη την 31/12/2025			
Σε ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	0,00	184,67	184,67
Σε άυλα περιουσιακά στοιχεία	630,00	0,00	630,00
	630,00	184,67	814,67
Απόσβεση ενσώματων/άυλων περιουσιακών στοιχείων	98.181,17		98.181,17

Περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις την 31/12/2024	Νήματα Κλωστές	Εκμίσθωση ακινήτων	Σύνολο
Ενσώματα και ασώματα περιουσιακά στοιχεία	12.214.044,58	39.619.121,72	51.833.166,30
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	2.185,10		2.185,10
Σύνολο Περιουσιακών στοιχείων	12.216.229,68	39.619.121,72	51.835.351,40
Υποχρεώσεις	26.430.687,84	0,00	26.430.687,84
Μη κατανεμόμενες υποχρεώσεις	286.331,89	0,00	286.331,89
Σύνολο Υποχρεώσεων	26.717.019,73	0,00	26.717.019,73

Κεφαλαιουχική δαπάνη την 31/12/2024

Σε ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	4.706,37	0,00	4.706,37
Σε άυλα περιουσιακά στοιχεία	90,00	0,00	90,00
	4.796,37	0,00	4.796,37

Απόσβεση ενσώματων/άϋλων περιουσιακών στοιχείων

143.278,33	0,00	143.278,33
-------------------	-------------	-------------------

8.2 Δευτερευόν τύπος πληροφόρησης-γεωγραφικοί τομείς

Τα συνολικά ποσά που παρουσιάζονται στους λειτουργικούς τομείς του Ομίλου συμφωνούν με τα βασικά χρηματοοικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις ως εξής:

	1/1/2025 - 31/12/2025		1/1/2024 - 31/12/2024	
	Πωλήσεις	Περιουσιακά στοιχεία	Πωλήσεις	Περιουσιακά στοιχεία
Ελλάδα	3.692.576,36	53.931.324,15	3.730.622,60	51.835.351,40
Ευρωζώνη	585.102,44		442.766,39	
Άλλες χώρες	555.720,13		583.501,68	
Σύνολα	4.833.398,93	53.931.324,15	4.756.890,67	51.835.351,40

9. Επεξηγηματικές σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

9.1 Ενσώματες ακινητοποιήσεις και Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Ο τεχνικός εξοπλισμός, τα έπιπλα εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως τους ή στο κόστος κτήσης μειωμένο με τις σωρευμένες αποσβέσεις και οποιεσδήποτε σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Στο κόστος περιλαμβάνεται επίσης το κόστος ανταλλακτικών μερικών τμημάτων των ενσώματων ακινητοποιήσεων τα οποία απαιτούν αντικατάσταση κατά τακτά διαστήματα, εάν πληρούνται τα κριτήρια αναγνώρισης.

ΟΜΙΛΟΥ

	ΟΙΚΟΠΕΔΑ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ & ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΠΛΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΟΧΡΗΣΙΜΟ- ΟΙΟΥΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Λογιστική αξία την 1η Ιαν. 2024	12.522.300,00	132.245,34	7.830,28	12.662.375,62	39.288.315,00	51.950.690,62
Μικτή λογιστική αξία	16.454.133,95	10.073.091,48	561.800,24	27.089.025,67	46.949.377,77	74.038.403,44
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση	4.348.409,07	9.970.294,22	556.277,80	14.874.981,09	7.330.256,05	22.205.237,14
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2024	12.105.724,88	102.797,26	5.522,44	12.214.044,58	39.619.121,72	51.833.166,30
Μικτή λογιστική αξία	17.215.047,41	9.952.507,23	561.984,91	27.729.539,55	48.407.398,05	76.136.937,60
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση	4.419.897,80	9.899.380,23	558.401,05	14.877.679,08	7.330.256,05	22.207.935,13
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2025	12.795.149,61	53.127,00	3.583,86	12.851.860,47	41.077.142,00	53.929.002,47

	ΟΙΚΟΠΕΔΑ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ & ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΠΛΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΟΧΡΗΣΙΜΟ- ΟΙΟΥΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Λογιστική αξία την 1η Ιαν. 2024	12.522.300,00	132.245,34	7.830,28	12.662.375,62	39.288.315,00	51.950.690,62
Προσθήκες - βελτιώσεις	155,54	2.494,40	2.056,43	4.706,37	18.459,04	23.165,41
Μεταφ.από Ιδιοχρ.σε Επενδ. Ακίνητων	-1.217.167,35			-1.217.167,35	1.217.167,35	0,00
Πωλήσεις - Μειώσεις- Καταστροφες		-15.339,71		-15.339,71		-15.339,71
Αποσβέσεις	-104.382,98	-31.942,46	-4.364,27	-140.689,71		-140.689,71
Μειώσεις σωρευμένων αποσβέσεων	904.819,67	9.977,97		914.797,64	-904.819,67	9.977,97
Μεταφορά Αποσβέσεων σε Επενδύσεις		5.361,72		5.361,72		5.361,72
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2024	12.105.724,88	102.797,26	5.522,44	12.214.044,58	39.619.121,72	51.833.166,30
Προσθήκες - βελτιώσεις			184,67	184,67		184,67
Επανεκτίμηση σε εύλογη αξία	760.913,46			760.913,46	1.458.020,28	2.218.933,74
Πωλήσεις - Μειώσεις- Καταστροφες		-120.584,25		-120.584,25		-120.584,25
Αποσβέσεις Χρήσης	-71.488,73	-602,88	-2.123,25	-74.214,86		-74.214,86
Μεταφορά αποσβεσεων Σε Επενδυτ.				0,00		0,00
Μειώσεις σωρευμένων αποσβέσεων		71.516,87		71.516,87		71.516,87
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2025	12.795.149,61	53.127,00	3.583,86	12.851.860,47	41.077.142,00	53.929.002,47

**ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

	ΟΙΚΟΠΕΔΑ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ & ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΠΛΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΟΧΡΗΣΙΜΟ- ΟΙΟΥΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Λογιστική αξία την 1η Ιαν. 2024	12.522.300,00	132.245,06	7.829,64	12.662.374,70	35.788.700,00	48.451.074,70
Μικτή λογιστική αξία	14.897.163,00	9.503.111,21	535.264,44	24.935.538,65	43.395.621,26	68.331.159,91
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση	2.791.438,12	9.400.314,22	529.742,64	12.721.494,98	7.294.573,58	20.016.068,56
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2024	12.105.724,88	102.796,99	5.521,80	12.214.043,67	36.101.047,68	48.315.091,35
Μικτή λογιστική αξία	15.658.076,46	9.431.658,34	535.264,44	25.624.999,24	44.824.715,58	70.449.714,82
Συσσωρευμένη απόσβεση και απομείωση	2.862.926,85	9.378.531,58	531.681,23	12.773.139,66	7.294.573,58	20.067.713,24
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2025	12.795.149,61	53.126,76	3.583,21	12.851.859,58	37.530.142,00	50.382.001,58

	ΟΙΚΟΠΕΔΑ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ & ΜΗΧ/ΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΠΛΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΟΧΡΗΣΙΜΟ- ΟΙΟΥΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Λογιστική αξία την 1η Ιαν. 2024	12.522.300,00	132.245,06	7.829,64	12.662.374,70	35.788.700,00	48.451.074,70
Προσθήκες - βελτιώσεις	155,54	2.494,40	2.056,43	4.706,37	0,00	4.706,37
Μεταφορά από Ιδiox. Σε Επενδυτ.	-1.217.167,35			-1.217.167,35	1.217.167,35	0,00
Πωλήσεις - Μειώσεις- Καταστροφες		-5.361,73		-5.361,73		-5.361,73
Αποσβέσεις Χρήσης	-104.382,98	-31.942,46	-4.364,27	-140.689,71		-140.689,71
Μεταφορά αποσβέσεων Σε Επενδυτ.	904.819,67			904.819,67	-904.819,67	0,00
Μειώσεις σωρευμένων αποσβέσεων		5.361,72		5.361,72		5.361,72
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2024	12.105.724,88	102.796,99	5.521,80	12.214.043,67	36.101.047,68	48.315.091,35
Προσθήκες - βελτιώσεις				0,00		0,00
Επανεκτίμηση σε εύλογη αξία	760.913,46			760.913,46	1.429.094,32	2.190.007,78
Πωλήσεις - Μειώσεις- Καταστροφες		-71.452,87		-71.452,87		-71.452,87
Αποσβέσεις Χρήσης	-71.488,73	-602,88	-1.938,59	-74.030,20		-74.030,20
Μεταφορά αποσβέσεων Σε Επενδυτ.				0,00		0,00
Μειώσεις σωρευμένων αποσβέσεων		22.385,52		22.385,52		22.385,52
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2025	12.795.149,61	53.126,76	3.583,21	12.851.859,58	37.530.142,00	50.382.001,58

Έως τις 31.12.2025 εμφανίζονται τα κατωτέρω βάρη επί ακινήτων της Εταιρείας:

1. Επί του ακινήτου με ΚΑΕΚ 050117701005/0/0 εντοπιζόμενο στον Δήμο Αιγάλεω, επί της οδού Κνωσσού (άνευ αριθμού), εμβαδού κατά το Κτηματολόγιο 16.115 τ.μ., μετά των επ' αυτού κτισμάτων, άνευ συστάσεως οριζοντίων ιδιοκτησιών και με ποσοστό πλήρους κυριότητας της Εταιρείας 100%, υφίσταται το ακόλουθο εμπράγματο βάρος:

Προσημείωση υποθήκης υπέρ Τράπεζας Eurobank Ergasias AE ύψους 160.006,34 ευρώ.

2. Επί του ακινήτου με ΚΑΕΚ 05 0114304003/0/0 εντοπιζόμενο στον Δήμο Αιγάλεω, επί της οδού Προόδου αρ. 1-3, εμβαδού κατά το Κτηματολόγιο 20.012 τ.μ., μετά των επ' αυτού κτισμάτων, άνευ συστάσεως οριζοντίων ιδιοκτησιών και με ποσοστό πλήρους κυριότητας της Εταιρείας 100% υφίστανται τα ακόλουθα εμπράγματα βάρη:

α. Προσημείωση υποθήκης υπέρ Τράπεζας Eurobank Ergasias AE ύψους 160.006,34 ευρώ.

β. Προσημείωση υποθήκης υπέρ Noval AEBTE ύψους 5.000 ευρώ

3. Επί του ακινήτου με ΚΑΕΚ 050114302007/0/0 εντοπιζόμενο στο Δήμο Αιγάλεω, επί της οδού Προόδου 2, εμβαδού κατά το Κτηματολόγιο 12.428 τ.μ. μετά του επ' αυτού κτίσματος, άνευ συστάσεως οριζόντιας ιδιοκτησίας και με ποσοστό πλήρους κυριότητας της Εταιρείας 100%, υφίστανται τα ακόλουθα εμπράγματα βάρη:

α. Προσημείωση υποθήκης υπέρ Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος AE ύψους 17.000.000 ευρώ.

β. Προσημείωση υποθήκης υπέρ Τράπεζας Eurobank Ergasias AE ύψους 160.006,34 ευρώ.

γ. Κατάσχεση από Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος AE για απαίτηση ύψους 5.777.733,06 ευρώ.

4. Επί του ακινήτου με ΚΑΕΚ 050114302008/0/0 εντοπιζόμενο στον Δήμο Αιγάλεω, επί της οδού Προόδου 4, εμβαδού κατά το Κτηματολόγιο 9.191 τ.μ., μετά του επ' αυτού κτίσματος, άνευ συστάσεως οριζόντιας ιδιοκτησίας και με ποσοστό πλήρους κυριότητας της Εταιρείας 100%, υφίστανται τα

ακόλουθα βάρη:

- α. Προσημείωση υποθήκης υπέρ Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος ΑΕ ύψους 17.000.000 ευρώ.
- β. Προσημείωση υποθήκης υπέρ Τράπεζας Eurobank Ergasias ΑΕ ύψους 160.006,34 ευρώ.

5. Επί του ακινήτου με προσωρινό ΚΑΕΚ 221140604005/0/0 κατά την διαδικασία κτηματογράφησης στον Οικισμό Πασχαλίτσα της Π.Ε. Καρδίτσας, εμβαδού 78.690 τ.μ., μετά του επ' αυτού κτίσματος, άνευ σύστασης οριζόντιας ιδιοκτησίας και με ποσοστό πλήρους κυριότητας της Εταιρείας 100%, υφίστανται τα ακόλουθα βάρη:

- α. προσημείωση υποθήκης υπέρ της Alpha Bank ΑΕ ύψους 3.100.000 ευρώ.
- β. προσημείωση υποθήκης υπέρ της Τράπεζας Eurobank Ergasias ΑΕ ύψους 50.000 ευρώ.

Τον Σεπτέμβριο του 2013 ο Όμιλος προέβη στην εκμίσθωση των εγκαταστάσεων της θυγατρικής εταιρείας «ΕΛ.ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε.Β.Ε» σε τρίτους, διακόποντας έτσι την παραγωγική διαδικασία της εκκόκκισης βάμβακος που συντελούνταν σε αυτή.

Στη χρήση 2017 είχαμε την επιβολή και στην συνέχεια ρύθμιση εισφοράς υπέρ Δήμου Αιγάλεω ποσού αξίας €1.180.169,59 (καθαρή αξία €992.000,00 πλέον επιβαρύνσεων €188.169,59) σε 100 μηνιαίες δόσεις ξεκινώντας από 28/11/2017 και τελειώνοντας την 28/2/2026. Το ποσό αφορά την ένταξη της περιοχής Ελαιώνα στην οποία ανήκει το Εργοστάσιο Κηφισού 41 Αιγάλεω, στο σχέδιο πόλεως βάσει της Πράξης Επιβολής Εισφοράς σε χρήμα ΠΔ. 5/1986. Ως εκ τούτου είχαμε την αύξηση της αξίας του οικοπέδου του βιομηχανοστασίου της Κηφισού 41 κατά €992.000,00.

Έως την 31/8/2024 η παραπάνω ρύθμιση εξυπηρετούταν κανονικά, ωστόσο λόγω ταμειακής ανακολουθίας που προήλθε από την κατάπτωση εγγύησης υπέρ της τράπεζας Alpha Bank για δάνειο της συνδεδεμένης εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ Α.Ε.Β.Ε», η εξυπηρέτηση των δόσεων σταμάτησε για τους μήνες Σεπτέμβριο έως Νοέμβριο 2024. Ως εκ τούτου είχαμε νέα ρύθμιση σε 47 μηνιαίες δόσεις ποσού οφειλής €174.042,35 πλέον προσαύξησης €276.727,34 ήτοι συνολικά €450.769,69. Η νέα ρύθμιση (κωδικός 41 του Ν.5143/2024) ξεκίνησε την 31/1/2025 και λήγει την 30/11/2028, το ποσό της μηνιαίας δόσης ορίζεται σε €9.590,59 και αφορά κατά €3.703,03 σε δόση κεφαλαίου και κατά €5.887,82 προσαύξηση τόκων.

Στη χρήση 2024 πραγματοποιήθηκε μεταφορά ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων σε επενδύσεις λόγω ολοκλήρωσης της εκμίσθωσης τους στην οδό Κηφισού 41 στο Αιγάλεω, συνολικής αναπόσβεστης αξίας €312.347,68. Τα ακίνητα αυτά εκμισθώθηκαν σε δυο μισθωτές ως εξής:

- α) στον πρώτο μισθωτή ανώνυμη εταιρεία, ακίνητα συνολικής επιφανείας 5.000 τ.μ στο ισόγειο και στον 1^ο όροφο του κτιρίου Ε' στην οδό Κηφισού 41 αρχής γενομένης 15/6/2024 με μηνιαίο μίσθωμα για την χρήση 2025 30.240,00
- β) στον δεύτερο μισθωτή ιδιωτική κεφαλαιουχική εταιρεία, ακίνητα συνολικής επιφανείας 1.716 τ.μ στο υπόγειο και στο ισόγειο των κτιρίων Α' και Γ' στην οδό Κηφισού 41 με μηνιαίο μίσθωμα €4.635 για τη χρήση 2025 νομίμως προσαυξημένο.

Τελευταία εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων της Εταιρείας και του Ομίλου διενεργήθηκε με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 ως εξής:

α) Η αξία του βιομηχανικού ακινήτου της Λ. Κηφισού 41 προσδιορίστηκε σε €13.707.000,00 εκ των οποίων, ποσό € 11.793.000,00 αφορά στην αξία των οικοπέδων 16.488 τ.μ. και το υπόλοιπο ποσό των €1.914.000,00 αφορά στην αξία των 16.488 τ.μ. των κτισμάτων.

β) Η αξία του βιομηχανικού ακινήτου της οδού Προόδου 1-2-3-4-5 (κάθετος της Λ. Κηφισού) προσδιορίστηκε σε € 33.287.000 εκ των οποίων, ποσό € 20.332.000,00 αφορά στην αξία των οικοπέδων 43.915,74 τ.μ και το υπόλοιπο ποσό των €12.955.000,00 αφορά στην αξία των 48.488 τ.μ. των κτισμάτων.

γ) Η αξία του βιομηχανικού ακινήτου της Πασχαλίτσας του Νομού Καρδίτσας (ολοκληρωμένο βιομηχανικό συγκρότημα εκκόκκισης βάμβακος) προσδιορίστηκε σε € 3.301.000,00 εκ των οποίων, ποσό € 174.000,00 αφορά στην αξία της γης 78.690 τ.μ και το υπόλοιπο ποσό των € 3.127.000 αφορά στην αξία των 19.146,41 τ.μ. των κτισμάτων.

δ) Η αξία του ακινήτου στην Ευριπίδου 14 Αθήνα προσδιορίστηκε σε € 31.000,00 εκ των οποίων, ποσό € 24.3330,00 αφορά στην αξία συμμετοχής του και το υπόλοιπο ποσό των €6.670,00 αφορά στην αξία των 29,48 τ.μ. του κτίσματος.

ε) Η αξία του βιομηχανικού ακινήτου στην κοινότητα Γαζώρου, του Δήμου Νέας Ζίχνης της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών, ιδιοκτησίας της θυγατρικής εταιρείας «ΕΛ.Δ.ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε.Β.Ε», προσδιορίστηκε σε €3.547.000,00. Η ανωτέρω αξία χωρίζεται σε αξία γης ίση με € 673.000,00 για 59.211 τ.μ και αξία κτίσματος € 2.874.000,00 για 19.315 τ.μ

Από την παραπάνω αναπροσαρμογή της εύλογης αξίας των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων προέκυψαν συνολικά κέρδη ύψους €760.913,46 στην Εταιρεία και στον Όμιλο, τα οποία καταχωρήθηκαν στα αποθεματικά εύλογης αξίας, μείον τον αναλογούντα αναβαλλόμενο φόρο €167.400,96. Άρα η συνολική επιβάρυνση των αποθεματικών εύλογης αξίας ανήλθε σε €593.512,50.

Από την παραπάνω αναπροσαρμογή της εύλογης αξίας των επενδυτικών ακινήτων προέκυψαν συνολικά κέρδη ύψους €1.458.020,28 για τον όμιλο και €1.429.094,32 για την εταιρεία, τα οποία καταχωρήθηκαν εις όφελος του συνολικού εισοδήματος στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025.

Η εκτίμηση της αγοραίας αξίας των εν λόγω ακινήτων, με ημερομηνία αναφοράς την 31^η Δεκεμβρίου 2025, έγινε από αναγνωρισμένη εταιρεία εκτιμητών ακινήτων, και χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος του κόστους αντικατάστασης σε συνδυασμό με την επενδυτική μέθοδο.

Σύμφωνα με την μέθοδο του κόστους αντικατάστασης, η αγοραία αξία του οικοπέδου εκτιμάται βάσει συγκριτικών στοιχείων και σε αυτή προστίθεται το κόστος κατασκευής του κτιρίου στην παρούσα φάση και κατάσταση. Σύμφωνα με την επενδυτική μέθοδο η αξία των ακινήτων προσεγγίζεται μέσω της κεφαλαιακής αξίας του δικαιώματος που έχει ένας επενδυτής να λαμβάνει ένα συγκεκριμένο ετήσιο εισόδημα από ένα συγκεκριμένο ακίνητο. Για να εφαρμοσθεί αυτή η μέθοδος, θα πρέπει να υφίσταται αγορά για μισθώσεις αντίστοιχων ακινήτων με το υπό εκτίμηση ακίνητο. Πέρα από τα συγκριτικά μισθώματα που βρίσκονται μετά από έρευνα για μισθωμένα αντίστοιχα ακίνητα στην αγορά, καταλυτικό ρόλο παίζει ο συντελεστής μισθωτικής απόδοσης ή κεφαλαιοποίησης που εφαρμόζεται για την κεφαλαιοποίηση της συγκεκριμένης επένδυσης.

Η εκτίμηση της αγοραίας αξίας των ακινήτων βασίστηκε στην ελεύθερη διάθεσή τους προς εκμετάλλευση στην αγορά, καθώς επίσης και στο εύλογο χρονικό διάστημα προκειμένου αυτά να προσελκύσουν την ανάλογη ζήτηση. Η αντικειμενικότητα της εκτίμησης δεν είναι δεσμευτική προς μια θετικότερη προσφορά για την εκμετάλλευση των εν λόγω ακινήτων, που θα ήταν δυνατόν να επιτευχθεί λόγω ειδικού ενδιαφέροντος.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Στα Άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνονται τα λογισμικά προγράμματα, οι άδειες χρήσης λογισμικών, τα σήματα καθώς και λοιπές δαπάνες που πληρούν τις προϋποθέσεις αναγνώρισης του ΔΛΠ 38 «Άυλα περιουσιακά στοιχεία». Ο Όμιλος τα αναγνωρίζει αρχικά στο κόστος κτήσης ή στην ονομαστική τους αξία. Μετά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος ακολουθεί τη Λογιστική αρχή απεικόνισης του μοντέλου του κόστους και απεικονίζει τα άυλα περιουσιακά της στοιχεία στο κόστος τους μείον κάθε σωρευμένη απόσβεση και κάθε σωρευμένη ζημία απομείωσης.



	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	ΣΗΜΑΤΑ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΑ ΠΡΟΓΡ/ΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ	ΣΗΜΑΤΑ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΑ ΠΡΟΓΡ/ΤΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Λογιστική αξία την 1η Ιαν. 2024	2.250,82	2.432,90	4.683,72	2.250,82	2.432,90	4.683,72
Μικτή Λογιστική αξία	15.998,57	194.835,98	210.834,55	15.998,57	194.835,98	210.834,55
Συσσωρευμένη Απόσβεση & Απομείωση	13.747,75	192.403,08	206.150,83	13.747,75	192.403,08	206.150,83
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2024	2.250,82	2.432,90	4.683,72	2.250,82	2.432,90	4.683,72
Μικτή Λογιστική αξία	16.718,57	194.835,98	211.554,55	16.718,57	194.835,98	211.554,55
Συσσωρευμένη Απόσβεση & Απομείωση	14.415,75	194.817,12	209.232,87	14.415,75	194.817,12	209.232,87
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2025	2.302,82	18,86	2.321,68	2.302,82	18,86	2.321,68
Λογιστική αξία την 1η Ιαν. 2024	2.250,82	2.432,90	4.683,72	2.250,82	2.432,90	4.683,72
Προσθήκες - Βελτιώσεις	90,00		90,00	90,00		90,00
Αποσβέσεις	-314,58	-2.274,04	-2.588,62	-314,58	-2.274,04	-2.588,62
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2024	2.026,24	158,86	2.185,10	2.026,24	158,86	2.185,10
Προσθήκες - Βελτιώσεις	630,00		630,00	630,00		630,00
Αποσβέσεις	-353,42	-140,00	-493,42	-353,42	-140,00	-493,42
Λογιστική αξία την 31η Δεκ. 2025	2.302,82	18,86	2.321,68	2.302,82	18,86	2.321,68

9.2 Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες

Η αξία των επενδύσεων της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις παρουσιάζεται στην απομειωμένη αξία κτήσης αυτών, η οποία την 31/12/2025, αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

	31.12.2025	Ποσοστό συμμετοχής
Αρχική αξία επένδυσης στο μετοχικό κεφάλαιο της "ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε.Β.Ε."	1.142.400,01	51%
Μείον: απομείωση αξίας σε προηγούμενη χρήση	-142.400,01	
Απομειωμένη αξία επένδυσης	1.000.000,00	

Την 31/12/2025 έγινε σχετικός έλεγχος απομείωσης της συγκεκριμένης συμμετοχής, χωρίς να προκύψει κάποιο σχετικό ποσό.

9.3 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις για τις χρήσεις 2025 και 2024 για την εταιρεία και τον όμιλο είναι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Δοσμένες εγγυήσεις σε εταιρείες παροχής ηλεκτρικής ενέργειας	52.028,26	36.750,32	52.028,26	36.750,32
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες εξωτερικού	178.611,09	178.611,09	0,00	0,00
Μείον: Προβλέψεις για επισφ.απαιτήσεις	-178.611,09	-178.611,09	0,00	0,00
Σύνολα	52.028,26	36.750,32	52.028,26	36.750,32

9.4 Αποθέματα

Η τελική αξία των αποθεμάτων περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για να φθάσουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση, οι οποίες είναι άμεσα αποδοτέες στην παραγωγική διαδικασία, καθώς και ένα μέρος γενικών εξόδων που σχετίζεται με την παραγωγή, το οποίο απορροφάται με βάση την κανονική δυναμικότητα των παραγωγικών εγκαταστάσεων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορεύματα	834.000,75	848.473,37	834.000,75	848.473,37
Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή υποπροϊόντα και υπολείμματα	1.089.569,60	1.226.965,04	1.089.569,60	1.226.965,04
Παραγωγή σε εξέλιξη	451.119,45	510.464,24	451.119,45	510.464,24
Πρώτες & βοηθητικές ύλες αναλώσιμα υλικά αντ/κά & είδη συσ/σίας	719.651,82	949.151,11	719.651,82	949.151,11
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	0,00	2.581,11	0,00	2.581,11
Σύνολα	3.094.341,62	3.537.634,87	3.094.341,62	3.537.634,87

9.5 Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Οι πελάτες και οι λοιπές εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρίας, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες	8.188.523,34	3.106.150,24	7.663.907,02	2.584.013,92
Επιταγές εισπρακτέες	160.435,27	169.566,09	160.435,27	169.566,09
Γραμμάτια εισπρακτέα	145.237,44	113.232,08	145.237,44	113.232,08
Σύνολο	8.494.196,05	3.388.948,41	7.969.579,73	2.866.812,09
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-5.898.738,91	-1.907.407,34	-5.400.189,36	-1.408.857,79
Σύνολα	2.595.457,14	1.481.541,07	2.569.390,37	1.457.954,30

Για τον προσδιορισμό των εν λόγω ζημιών χρησιμοποιήθηκαν οι κατωτέρω πίνακες χρονολογικής ανάλυσης και ποσοστών, που αναπτύχθηκε με τη χρήση ιστορικών δεδομένων και εύλογων προβλέψεων για το μέλλον.

ΟΜΙΛΟΣ

	31/12/2024	Ποσοστό απωλειών	Ποσό απωλειών
Χωρίς καθυστέρηση	1.259.309,91	0,10%	-1.259,31
1 έως 90 ημέρες	118.523,29	0,50%	-592,62
91 έως 180 ημέρες	74.077,05	2,00%	-1.481,54
181 έως 365 ημέρες	29.630,82	5,00%	-1.481,54
Άνω των 365 ημερών	1.907.407,34	100,00%	-1.907.407,34
Σύνολο	3.388.948,41		-1.912.222,35
Πρόβλεψη απωλειών έναρξης περιόδου:			-1.907.407,34
Επιπλέον πρόβλεψη επισφαλών πελατών χρήσης:			0,00
Σύνολο Πρόβλεψης			-1.907.407,34

	31/12/2025	Ποσοστό απωλειών	Ποσό απωλειών
Χωρίς καθυστέρηση	2.206.138,57	0,10%	-2.206,14
1 έως 90 ημέρες	207.636,57	0,50%	-1.038,18
91 έως 180 ημέρες	129.772,86	2,00%	-2.595,46
181 έως 365 ημέρες	51.909,14	5,00%	-2.595,46
Άνω των 365 ημερών	5.898.738,91	100,00%	-5.898.738,91
	8.494.196,05		-5.907.174,15
Πρόβλεψη απωλειών έναρξης περιόδου:			-1.907.407,34
Χρήση πρόβλεψης για διαγραφή επισφαλών πελατών:			1.010.584,46
Χρήση ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψη επισφαλών πελατών από πρ χρήσεις:			-5.001.916,03
Σύνολο Πρόβλεψης:			-5.898.738,91

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	31/12/2024	Ποσοστό απωλειών	Ποσό απωλειών
Χωρίς καθυστέρηση	1.239.261,16	0,10%	-1.239,26
1 έως 90 ημέρες	116.636,35	0,50%	-583,18
91 έως 180 ημέρες	72.897,72	2,00%	-1.457,95
181 έως 365 ημέρες	29.159,09	5,00%	-1.457,95
Άνω των 365 ημερών	1.408.857,79	100,00%	-1.408.857,79
	2.866.812,11		-1.413.596,13
Πρόβλεψη απωλειών έναρξης περιόδου:			-1.408.857,79
Επιπλέον πρόβλεψη επισφαλών πελατών χρήσης:			0,00
Σύνολο Πρόβλεψης:			-1.408.857,79

	31/12/2025	Ποσοστό απωλειών	Ποσό απωλειών
Χωρίς καθυστέρηση	2.183.981,81	0,10%	-2.183,98
1 έως 90 ημέρες	205.551,24	0,50%	-1.027,76
91 έως 180 ημέρες	128.469,52	2,00%	-2.569,39
181 έως 365 ημέρες	51.387,81	5,00%	-2.569,39
Άνω των 365 ημερών	5.400.189,36	100,00%	-5.400.189,36
	7.969.579,74		-5.408.539,88
Πρόβλεψη απωλειών έναρξης περιόδου:			-1.408.857,79
Χρήση πρόβλεψης για διαγραφή επισφαλών πελατών:			1.010.584,46
Χρήση ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψη επισφαλών πελατών από πρ χρήσεις:			-5.001.916,03
Σύνολο Πρόβλεψης:			-5.400.189,36

9.6 Λοιπές απαιτήσεις

Οι Λοιπές Απαιτήσεις του Ενεργητικού του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Χρεώστες διάφοροι	5.801,60	178.109,20	4.250,00	154.933,53
Λογαριασμοί προς απόδοση συνεργατών	68.012,59	68.012,59	10.300,00	10.300,00
Χρεωστικά υπόλοιπα προμηθευτών	21.875,97	0,00	21.374,11	0,00
Μείον: πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	-53.373,97	-53.373,97	0,00	0,00
Σύνολα	42.316,19	192.747,82	35.924,11	165.233,53

9.7 Ταμειακά Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά στις τράπεζες και στο ταμείο

καθώς και βραχυπρόθεσμες, υψηλής ρευστότητας επενδύσεις, όπως αξίες της χρηματαγοράς και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης σε τρεις μήνες ή λιγότερο

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Διαθέσιμα στο ταμείο	1.341,22	3.386,64	928,00	3.064,54
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις	1.314.395,89	749.498,52	1.243.019,05	537.909,51
Σύνολα	1.315.737,11	752.885,16	1.243.947,05	540.974,05

9.8 Μετοχικό κεφάλαιο

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 16/08/2024 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας μειώθηκε με συμψηφισμό ζημιών προηγούμενων χρήσεων. Ειδικότερα, μειώθηκε η ονομαστική αξία της κάθε μετοχής κατά €0,34, ήτοι από €1,04 σε €0,70 με ίδιο αριθμό μετοχών και μείωση των «αποτελεσμάτων εις νέο» κατά €10.943.937,00. Με αυτόν τον τρόπο το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε €22.531.635,00 διαιρεμένο σε 32.188.050 μετοχές με ονομαστική αξία €0,70 η κάθε μία.

Εντός της χρήσης 2025 η Εταιρεία εξέδωσε Μετατρέψιμο Ομολογιακό Δάνειο (εφεξής «ΜΟΔ») το συνολικό κεφάλαιο του οποίου, ύψους ευρώ τεσσάρων εκατομμυρίων επτακοσίων χιλιάδων και λεπτών είκοσι (€4.700.000,20) καλύφθηκε ολοσχερώς και καταβλήθηκε πλήρως και εμπροθέσμως εκδίδοντας έξι εκατομμύρια επτακόσιες δεκατέσσερις χιλιάδες διακόσιες ογδόντα έξι (6.714.286) Ομολογίες. Ακολουθώντας και σύμφωνα με τους όρους του Προγράμματος ΜΟΔ, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνεδρίασε στις 11.09.2025, έχοντας λάβει σχετικά αιτήματα από Ομολογιούχους κατά την προκαθορισμένη περίοδο από την 01.09.2025 – 05.09.2025 και αφότου ήλεγξε την εγκυρότητα των αιτημάτων αυτών, σύμφωνα με το Πρόγραμμα ΜΟΔ, διαπίστωσε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά ποσό ευρώ τέσσερα εκατομμύρια τετρακόσιες εξήντα τέσσερις χιλιάδες επτακόσια εξήντα ένα και λεπτά εβδομήντα (€4.464.761,70) λόγω μετατροπής συνολικά έξι εκατομμυρίων επτακοσίων δεκατριών χιλιάδων εννιακοσίων τριάντα δύο (6.713.932) Ομολογιών, οι οποίες αντιστοιχούν σε έξι εκατομμύρια τριακόσιες εβδομήντα οκτώ χιλιάδες διακόσιες τριάντα μία (6.378.231) νέες, κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές.

Στις 17.12.2025 δε, κατά την περίοδο υποχρεωτικής μετατροπής Ομολογιών σύμφωνα με το Πρόγραμμα ΜΟΔ, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαπίστωσε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά ποσό ευρώ διακόσια τριάντα τρία και λεπτά δέκα (€233,10) λόγω μετατροπής των υπολειπόμενων τριακοσίων πενήντα τεσσάρων (354) Ομολογιών, οι οποίες αντιστοιχούν σε τριακόσιες τριάντα τρεις (333) νέες, κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές.

Κατόπιν των ανωτέρω μετατροπών, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται την 31.12.2025 σε συνολικά τριάντα οκτώ εκατομμύρια πεντακόσιες εξήντα έξι χιλιάδες εξακόσιες δέκα τέσσερες (38.566.614) μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,70 η κάθε μία.

Η μετοχή της ΕΛ.Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών, με σύμβολο στον δείκτη το «ΜΟΥΖΚ».

Δεν υπάρχουν στο τέλος της κλειόμενης χρήσης, μετοχές της μητρικής εταιρείας που κατέχονται είτε από την ίδια είτε από την θυγατρική της επιχείρηση.

9.9 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά κεφάλαια του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Τακτικό αποθεματικό	2.939.000,00	2.939.000,00	2.660.000,00	2.660.000,00
Αφορολόγητα αποθεματικά	1.106.342,09	1.106.342,09	1.106.025,81	1.106.025,81
Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά	3.104.679,65	3.104.679,65	2.261.569,01	2.261.569,01
Σύνολα λοιπών αποθεματικών	7.150.021,74	7.150.021,74	6.027.594,82	6.027.594,82
Αποθεματικά εύλογης αξίας	12.782.878,60	12.189.366,10	12.693.381,36	12.099.868,86
Γενικά σύνολα αποθεματικών	19.932.900,34	19.339.387,84	18.720.976,18	18.127.463,68

9.10 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού

Το ποσό των υποχρεώσεων στον Ισολογισμό που αφορά συντάξεις και άλλες αποζημιώσεις σε εργαζομένους, μετά την υιοθέτηση του αναθεωρημένου ΔΛΠ 19, αναλύεται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο υποχρέωσης στην αρχή της Χρήσης	287.062,36	292.703,26	287.062,36	292.703,26
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	24.585,08	21.570,01	24.585,08	21.570,01
Κόστος τόκων	8.579,79	9.365,37	8.579,79	9.365,37
Κόστος προϋπηρεσίας	0,00	37.880,25	0,00	37.880,25
Τερματικές Παροχές/Επίδραση Περικοπής/Διακανονισμού	193.048,00	118.223,79	193.048,00	118.223,79
Μείον: καταβληθείσες αποζημιώσεις	-271.920,54	-214.908,14	-271.920,54	-214.908,14
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές περιόδου	8.364,28	22.227,83	8.364,28	22.227,83
Υπόλοιπο υποχρέωσης στο τέλος της χρήσης	249.718,97	287.062,36	249.718,97	287.062,36

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι παρακάτω:

	31.12.2025	31.12.2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,25%	3,06%
Αύξηση μισθών	2,90%	2,80%
Δείκτης θνησιμότητας	E V K 2000	E V K 2000

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 19, η αναμενόμενη αύξηση των μισθών θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη τον πληθωρισμό, την παλαιότητα, τις προαγωγές των εργαζομένων και άλλους σχετικούς παράγοντες, όπως η προσφορά και η ζήτηση στην αγορά εργασίας. Κατά τη εκτίμηση της εταιρίας, έχοντας λάβει υπόψη τις αρχές του ΔΛΠ 19 αλλά και την εγχώρια τρέχουσα οικονομική κατάσταση, δεν αναμένεται σημαντική μακροχρόνια αύξηση των αποδοχών των εργαζομένων. Η τιμή του πληθωρισμού θεωρήθηκε ίση με 2,5%, ώστε να είναι συνεπής με τον μακροχρόνιο χαρακτήρα της πρόβλεψης της αναλογιστικής υποχρέωσης, όπως και με την τιμή στόχο για τις χώρες της Ευρωζώνης.

9.11 Λοιπές προβλέψεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πρόβλεψη για πιθανή κατάπτωση εγγύησης υπέρ ΕΤΕ για δάνειο συνδεδεμένης εταιρείας ΗΛΙΟΣ Α.Β.Ε.Ε	0,00	5.001.916,03	0,00	5.001.916,03
Σύνολα	0,00	5.001.916,03	0,00	5.001.916,03

1. Η Εταιρεία έχει παράσχει εγγύηση από το έτος 2012 για δάνειο που είχε χορηγήσει η Εθνική Τράπεζα στην εταιρεία «ΗΛΙΟΣ Βιομηχανία Πλεκτικής Α.Β.Ε.Ε.». Για την εξασφάλιση του εν λόγω αλλά και άλλων δανείων, έχει εγγραφεί Α' σειράς προσημείωση υποθήκης ύψους € 17 εκατ. επί των ακινήτων της Εταιρείας στο Αιγάλεω Αττικής επί της οδού Προόδου 2-4. Το δάνειο δεν εξυπηρετήθηκε από την οφειλέτρια εταιρεία «ΗΛΙΟΣ Βιομηχανία Πλεκτικής Α.Β.Ε.Ε.», καταγγέλθηκε από την Τράπεζα στις 25.11.2021 και εξεδόθη σε βάρος της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ Διαταγή Πληρωμής.

Ωστόσο, εντός του 2025, η Εταιρεία επέτυχε την εξωδικαστική ρύθμιση της οφειλής εκ της αναφερόμενης εγγυητικής ευθύνης της υπέρ της πρωτοφειλέτριας εταιρείας με την επωνυμία «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ» με την πιστώτρια Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Σε εκτέλεση της ρύθμισης αυτής, η Εταιρεία κατέβαλε στην Εθνική Τράπεζα τμηματικά το συνολικό ποσό των ευρώ έξι εκατομμυρίων εκατόν ενενήντα χιλιάδων (€6.190.000,00) και απαλλάχθηκε πλήρως από την εγγυητική ευθύνη υπέρ της εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ».

Συνέπεια των προηγούμενων η γενόμενη σε προηγούμενες χρήσεις πρόβλεψη που είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπές προβλέψεις», στην κλειόμενη χρήση μεταφέρθηκε αφαιρετικά στο κονδύλι «Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις» βλέπε παρ. 9.5.

2. Η Εταιρεία ενεργεί ως εγγυητής, ήδη από την χρήση 2002 υπέρ δανείου της τράπεζας Alpha Bank προς την εταιρεία ΗΛΙΟΣ Βιομηχανία Πλεκτικής Α.Β.Ε.Ε χωρίς κάποιο εμπράγματο βάρος. Ειδικότερα:

Δυνάμει της υπ' αριθμ. 20067 (η οποία εν συνέχεια έλαβε συστημικό αριθμό 20067101)/04.09.2002 συμβάσεως πιστώσεως με ανοικτό (αλληλόχρεο) λογαριασμό χορηγήθηκε από την ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε., στην εταιρεία με την επωνυμία «ΗΛΙΟΣ Βιομηχανία Πλεκτικής Ανώνυμος Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία», με ΑΦΜ 094037619 (εφεξής «Πιστούχος») πίστωση που ανήλθε μέχρι του ποσού των Ευρώ Τριών Εκατομμυρίων (€3.000.000) υπό τους ειδικότερους σ' αυτή όρους.

Στα πλαίσια της ως άνω σύμβασης πίστωσης υπεγράφη η από 26.07.2016 σύμβαση δανείου δια της οποίας χορηγήθηκε στον Πιστούχο δάνειο ποσού ευρώ δύο εκατομμυρίων διακοσίων τριάντα τεσσάρων χιλιάδων οκτακοσίων ενενήντα έξι και πενήντα εννέα λεπτών (2.234.896,59€) με τόκο, με σκοπό την αναχρηματοδότηση του ισόποσου με το δάνειο χρεωστικού υπολοίπου και την αποπληρωμή του υφιστάμενου δανεισμού, υπό τους ειδικότερους σ' αυτή όρους.

Την εκπλήρωση από την Πιστούχο των από τη Σύμβαση πάσης φύσης υποχρεώσεων, εγγυήθηκε η Εταιρεία καθώς και οι ΠΑΠΑΜΑΥΡΟΥΔΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ με ΑΦΜ 001576219 και ΠΑΠΑΜΑΥΡΟΥΔΗΣ ΒΙΚΤΩΡ ΤΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ με ΑΦΜ 001576220 ευθυνόμενοι ως αυτοφειλέτες, παραιτηθέντες από το δικαίωμα της διζήσεως και από όλα τα δικαιώματα και τις ενστάσεις που απορρέουν από τις διατάξεις των άρθρων 852, 853, 855, 858, 862, 863, 864, 866, 867 και 868 του Αστικού Κώδικα, κατά τα στη Σύμβαση ειδικότερα ιστορούμενα.

Με την υπ' αριθ. πρωτ. 45.089/16.4.2021 απόφαση της Δ/σης Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων εγκρίθηκε η διάσπαση της ανώνυμης τραπεζικής εταιρείας με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 223701000 και ΑΦΜ 094014249 (εφεξής «Διασπώμενη»), με απόσχιση του κλάδου τραπεζικής δραστηριότητάς της και

μεταβίβασής του στη νεοσυσταθείσα εταιρεία (πιστωτικό ίδρυμα) με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και τον δ.τ. «ALPHA BANK», με έδρα την Αθήνα, οδός Σταδίου αριθ. 40, με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 159029160000 και ΑΦΜ 996807331 (εφεξής «Επωφελούμενη»), σύμφωνα με τα οριζόμενα στην ως άνω εγκριτική απόφαση της Δ/σης Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων. Η ως άνω διάσπαση καταχωρήθηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. και δημοσιεύθηκε στα στοιχεία της Διασπώμενης και της Επωφελούμενης με τις υπ' αριθ. πρωτ. 45116/16.04.2021 και 45.123/16.4.2021 Ανακοινώσεις αντίστοιχα. Σε συνέχεια της διάσπασης η Διασπώμενη μετονομάστηκε σε «ALPHA ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Η ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και τον δ.τ. «ALPHA BANK», με έδρα την Αθήνα, οδός Σταδίου αριθ. 40, με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 159029160000 και ΑΦΜ 996807331 (επωφελούμενη) είναι πλέον καθολική διάδοχος της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 223701000 και ΑΦΜ 094014249, (διασπώμενη), κατόπιν διάσπασης της τελευταίας με απόσχιση του κλάδου της τραπεζικής δραστηριότητας και εισφοράς του στην πρώτη. Ως εκ των ανωτέρω όπου στην παρούσα αναφέρεται η ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΕ ή η Τράπεζα νοείται είτε η διασπώμενη είτε η επωφελούμενη, ανάλογα με τον χρόνο, πριν ή μετά τη διάσπαση, στον οποίο η αναφορά παραπέμπει.

Στη συνέχεια η ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ με δ.τ. ALPHA BANK (ΑΛΦΑ ΜΠΑΝΚ), με έδρα στην Αθήνα, οδός Σταδίου αρ.40, Τ.Κ.10252, με αρ.μητρώου Γ.Ε.ΜΗ. 159029160000 και ΑΦΜ 996807331 μεταβίβασε στην εταιρεία ειδικού σκοπού με την επωνυμία «GAIA SECURITISATION II DESIGNATED ACTIVITY COMPANY» (GAIA ΣΕΚΙΟΥΡΙΤΑΪΖΕΙΣΟΝ II ΝΤΕΖΙΓΚΝΕΪΤΙΝΤ ΑΚΤΙΒΙΤΙ ΚΟΜΠΑΝΙ), με έδρα στο Δουβλίνο, Ιρλανδία, 1-2 Victoria Buildings (Βικτόρια Μπίλντινγκς), οδός Haddington Road (Χάντινγκτον Ρόουντ), Dublin 4 (Δουβλίνο 4), με αριθμό μητρώου 760664, ως νομίμως εκπροσωπείται, απαιτήσεις της που απορρέουν από δάνεια (κυρίως μη εξυπηρετούμενα) σε φυσικά πρόσωπα και επιχειρήσεις, η πλειονότητα των οποίων είναι εξασφαλισμένα με προσημείωση υποθήκης ή/και υποθήκη επί εμπορικών, οικιστικών ή, σε ορισμένες περιπτώσεις, άλλων ακινήτων, καθώς και επί άλλων περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά απαιτήσεων από μακροπρόθεσμα δάνεια, χρεολυτικά δάνεια τακτής λήξης, ομολογιακά δάνεια, ανακυκλούμενες πιστώσεις με αλληλόχρεο λογαριασμό (συμπεριλαμβανομένων μη καταγγελλόμενων) σε μικρές επιχειρήσεις, μικρομεσαίες επιχειρήσεις, ιδιώτες και εταιρείες) και άλλες πιστώσεις μαζί με τα παρεπόμενα και διαπλαστικά δικαιώματα, και τις τυχόν εξασφαλίσεις αυτών, συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά και απαιτήσεων κατά ασφαλιστικών εταιρειών από συνδεδεμένες με τα ανωτέρω δάνεια και πιστώσεις ασφαλιστικές συμβάσεις επί ενυπόθηκων ή προσημειωμένων ακινήτων που μεταβιβάζονται σύμφωνα με τον ν. 3156/2003 και τις γενικές διατάξεις του ελληνικού δικαίου, δυνάμει της από 06.06.2025 Σύμβασης Πώλησης Μεταβίβασης και Εκχώρησης Απαιτήσεων, όπως αυτή καταχωρήθηκε νόμιμα σύμφωνα με το άρθ. 10 παρ.8 του Ν3156/2003 στο Δημόσιο Βιβλίο του Ενεχυροφυλακείου Αθηνών με αριθμό πρωτοκόλλου 431/06.06.2025 (τόμος 20/αύξ. αρ.92) μεταξύ των οποίων και την απαίτηση απορρέουσα από την ως άνω σύμβαση πίστωσης.

Η GAIA SECURITISATION II DESIGNATED ACTIVITY COMPANY ανέθεσε στην διαχειρίστρια εταιρεία με την επωνυμία «CEPAL HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ», που εδρεύει στην Καλλιθέα Αττικής επί της Λεωφόρου 348, με αρ. ΓΕΜΗ 138019601000 και έχει νομίμως αδειοδοτηθεί από την Τράπεζα της Ελλάδος (Απόφαση υπ' αριθ. 505/20/28.06.2024 της Επιτροπής Πιστωτικών και Ασφαλιστικών Θεμάτων ΤτΕ (ΦΕΚ Β 3744/28-6-2024) ως Διαχειριστής Πιστώσεων δυνάμει των διατάξεων των άρθρ. 5-15 και 115 του Ν. 5072/2023, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και της Πράξης 225/1/30.01.2024 της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας της Ελλάδος,), (εφεξής «Cepal Hellas») δυνάμει του από 06.06.2025 Ιδιωτικού Συμφωνητικού Διαχείρισης Απαιτήσεων, καταχωρισθέντος νόμιμα στα δημόσια βιβλία του Ενεχυροφυλακείου Αθηνών σύμφωνα με το άρθ. 10 παρ.4 και 16 του Ν.3156/2003, με αριθμό πρωτοκόλλου 432/06.06.2025 (τόμος 20/αύξ. αρ.93), και δυνάμει του υπ' αρ. 50748/06.06.2025

πληρεξουσίου του Συμβολαιογράφου Αθηνών Γεωργίου Στεφανάκου, όλες τις υπηρεσίες είσπραξης και εν γένει διαχείρισης των τιτλοποιούμενων απαιτήσεων σύμφωνα με τους όρους του ως άνω Συμφωνητικού Διαχείρισης Απαιτήσεων.

Επειδή η Πιστούχος δεν εκπλήρωνε τους όρους της ως άνω συμβάσεως πίστωσης, η Τράπεζα δια της Διαχειρίστριας, την 29.03.2023 έκλεισε οριστικά τους υπ' αριθμ. 989003077184401 και 989003489315690 τηρηθέντες λογαριασμούς, αποστέλλοντας την από 24/04/2023 εξώδικη δήλωση καταγγελία σύμβασης, δεόντως επιδοθείσα την 27.04.2023 στην πιστούχο και στους εγγυητές, με την οποία καλούσε την Πιστούχο και τους Εγγυητές να καταβάλουν αλληλεγγύως και εις ολόκληρον, έκαστος το συνολικό οφειλόμενο ποσό το οποίο στις 29/03/2023 ανερχόταν στο ποσό των ΕΥΡΩ δύο εκατομμυρίων εξήντα πέντε χιλιάδων τετρακοσίων εξήντα τεσσάρων και ενενήντα εννέα λεπτών (€2.065.464,99) πλέον τόκων και εξόδων μέχρις πλήρους και ολοσχερούς εξοφλήσεως.

Στις 16.10.2024 η ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και τον διακριτικό τίτλο «ALPHA BANK», κοινοποίησε στην Εταιρεία, την από 16.10.2024 Δήλωση Συμφηφισμού, με την οποία γνωστοποίησε ότι προέβη σε συμφηφισμό κατ' αρ. 440 επ. Α.Κ. ποσού τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων τετρακοσίων οκτώ ευρώ και τριάντα λεπτών (490.408,30 €), με ισόποσο μέρος των ληξιπρόθεσμων και απαιτητών οφειλών και αντίστοιχα απαιτήσεων, που απορρέουν από την ανωτέρω με αριθμό 20067/04.09.2002 σύμβαση πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό, πιστωθέντος του εν λόγω ποσού στον με αριθμό 989003077184401 λογαριασμό, ο οποίος τηρείται για την εξυπηρέτηση της ως άνω σύμβασης.

Εν συνεχεία κατόπιν αίτησης της Δικαιούχου της Απαίτησης δια της Διαχειρίστριας Εταιρείας, εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 20210/2025 Διαταγή Πληρωμής του Δικαστού του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών.

Την 31.12.2025 η εταιρεία με την επωνυμία «CERPA HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ» (ή «Cepal Hellas») έχει έναντι της Εταιρείας αξίωση ύψους 2.114.741,23 ευρώ, που απορρέει από την εγγύηση που παρείχε υπέρ της της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ δυνάμει της υπ' αριθμόν 20067/04.09.2002 σύμβασης πιστώσεως με ανοικτό (αλληλόχρεο) λογαριασμό.

Για μέρος της απαίτησης αυτής έχει εκδοθεί η υπ' αριθμ. 20210/2025 διαταγή πληρωμής του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών.

9.12 Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και απαιτήσεις αναλύονται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	54.938,17	63.153,72	54.938,17	63.153,72
Σύνολα αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων (α)	54.938,17	63.153,72	54.938,17	63.153,72
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων	73.173,85	-94.227,11	73.173,85	-94.227,11

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση επενδυτικών ακινήτων	1.263.911,24	943.344,53	602.847,32	288.644,32
Σύνολα αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων (β)	1.337.085,09	849.117,42	676.021,17	194.417,21
Συμφηφιστικό υπόλοιπο αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων/(υποχρεώσεων) (α) - (β)	-1.282.146,92	-785.963,70	-621.083,00	-131.263,49

Η επιμέρους ανάλυση των κονδυλίων των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων ακολουθεί παρακάτω.

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης την 1.1.2024	64.394,72	64.394,72
Μείωση Α.Φ.Α. από Αναλογιστική Μελέτη	-1.241,00	-1.241,00
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης την 31.12.2024 (α)	63.153,72	63.153,72
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης την 1.1.2025	63.153,72	63.153,72
Μείωση Α.Φ.Α. από Αναλογιστική Μελέτη	-8.215,55	-8.215,55
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης την 31.12.2025 (α)	54.938,17	54.938,17

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης την 1.1.2024	849.117,42	194.417,21
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης την 31.12.2024(β)	849.117,42	194.417,21
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης την 1.1.2025	849.117,42	194.417,21
Αύξηση Α.Φ.Υ. από εύλογη Αξία Επενδυτικών Ακινήτων	320.566,71	314.203,00
Αύξηση Α.Φ.Υ. από εύλογη Αξία Ιδιοχρησιμοποιούμενων Ακινήτων	167.400,96	167.400,96
Υπόλοιπο αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης την 31.12.2025(β)	1.337.085,09	676.021,17

9.13 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υποχρέωση προς κληρονόμους μετόχους αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη	17.853.266,74	18.288.266,74	16.123.266,74	16.208.266,74
Υποχρέωση προς Μετόχους & Διοικούντες (Δάνεια προς την Μητρική)	1.284.601,10	0,00	1.284.601,10	0,00
Οφειλόμενες δόσεις εισφοράς πράξης γης σε χρήμα υπέρ Δήμου Αιγάλεω	285.545,75	23.602,01	285.545,75	23.602,01
Εγγυήσεις ενοικίου από μισθωτές	420.764,80	398.756,00	363.440,00	345.756,00
Σύνολα	19.844.178,39	18.710.624,75	18.056.853,59	16.577.624,75

Η δημιουργία της υποχρέωσης προς κληρονόμους μετόχους του αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη, αναφέρεται και αναλύεται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024 όπως και σε προηγούμενες οικονομικές καταστάσεις. Συνοπτικά αναφέρουμε ότι το συνολικό ποσό της υποχρέωσης προς τους μετόχους κληρονόμους, αποτελείται αφενός μεν από απαίτηση απορρέουσα εκ μετατρεπόμενης σε δάνειο ταμειακής διευκόλυνσης και αφετέρου από κατάθεση που είχε ήδη γίνει στην τράπεζα, πριν το θάνατό του αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη από τον ίδιο, ακριβώς για την αντιμετώπιση ταμειακών δυσχερειών των εταιρειών του Ομίλου ενώ την δυνατότητα αυτή την έδινε η διαθήκη του αιμνήστου.

Εντός της χρήσης 2025 είχαμε την αποπληρωμή προς μετόχους και κληρονόμους της μητρικής ποσού ύψους € 85.000,00 και της ισόποσης μείωσης της μακροπρόθεσμης υποχρέωσης προς αυτούς και αντίστοιχα για τον Όμιλο είχαμε την αποπληρωμή του ποσού των επιπλέον €350.000.00 ήτοι συνολικά €435.000,00.

Εντός του Φεβρουαρίου 2025 η Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση δανείου με Βασικό της Μέτοχο, τον κ. Ελευθέριο-Ιωάννα-Ερικό Μουζάκη-Γκάγκνουμ, δυνάμει του οποίου ο τελευταίος συμφωνεί να χορηγήσει δάνειο, ολικώς ή τμηματικώς, προς την Εταιρεία έως του ποσού των €1.500.000,00. Η Εταιρεία δυνάμει της εν λόγω σύμβασης αναλαμβάνει να εξοφλήσει το δάνειο σε 120 μηνιαίες σταθερές ισόποσες τοκοχρεωλυτικές δόσεις με την πρώτη καταβολή να λαμβάνει χώρα τον αμέσως επόμενο εκάστης χορηγήσεως μήνα. Το δάνειο συνήφθη έντοκο με σταθερό ετήσιο επιτόκιο 4% και μηνιαίο επιτόκιο υπερημερίας 0,83%. Η συγκεκριμένη συναλλαγή έχει αξιολογηθεί για τον δίκαιο και εύλογο χαρακτήρα της από ανεξάρτητο ορκωτό ελεγκτή, καθώς δεν επιβαρύνει την Εταιρεία με πρόσθετο κόστος δανεισμού και δεν θίγει τα συμφέροντα των μετόχων που δεν αποτελούν συνδεδεμένα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας.

Σχετικά με την Εισφορά σε χρήμα πράξης ρυμοτομίας του Δήμου Αιγάλεω έχουμε τα εξής: έως την 31/8/2024 η προ υπάρχουσα ρύθμιση εξυπηρετούταν κανονικά, ωστόσο λόγω ταμειακής ανακολουθίας που προήλθε από την κατάπτωση εγγύησης υπέρ της τράπεζας Alpha Bank για δάνειο της συνδεδεμένης εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ Α.Ε.Β.Ε», η εξυπηρέτηση των δόσεων σταμάτησε για τους μήνες Σεπτέμβριο έως Νοέμβριο 2024. Ως εκ τούτου είχαμε νέα ρύθμιση σε 47 μηνιαίες δόσεις ποσού οφειλής €174.042,35 πλέον προσαύξησης €276.727,34 ήτοι συνολικά €450.769,69. Η νέα ρύθμιση (κωδικός 41 του Ν.5143/2024) ξεκίνησε την 31/1/2025 και λήγει την 30/11/2028, το ποσό της μηνιαίας δόσης ορίζεται σε €9.590,59 και αφορά κατά €3.703,03 σε δόση κεφαλαίου και κατά €5.887,82 προσαύξηση τόκων.

Το ποσό €285.545,75 ευρώ των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων, αφορά υπόλοιπο της νέας ρύθμισης σε 47 μηνιαίες δόσεις που σύναψε η Εταιρεία με τον Δήμο Αιγάλεω για την αποπληρωμή της πράξης εφαρμογής ρυμοτομίας και επιβολής εισφοράς σε χρήμα, για την περιοχή Ελαιώνα, που ευρίσκεται το Εργοστάσιο στην Κηφισού 41 Αιγάλεω.

9.14 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Η ανάλυση των υπολοίπων των προμηθευτών και των λοιπών συναφών υποχρεώσεων του Ομίλου:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ανοικτά υπόλοιπα υποχρεώσεων προς προμηθευτές	413.460,58	534.184,41	407.974,61	485.126,33
Σύνολα	413.460,58	534.184,41	407.974,61	485.126,33

9.15 Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις

Οι τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις καθώς και τα ποσά των καταβληθέντων φόρων αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Φόρος εισοδήματος	60.243,22	138.289,97	24.615,11	123.376,84
Φόρος προστιθέμενης αξίας	21.726,56	40.297,42	14.548,80	34.547,91
Χαρτόσημο και ΟΓΑ μισθωμάτων	71,20	221,20	0,00	150,00
Φόρος μισθωτών υπηρεσιών	32.070,60	31.158,30	31.630,62	31.158,30
ΕΝ.Φ.Ι.Α	13.590,20	14.652,50	13.590,20	14.652,50
Φόροι - Τέλη αμοιβών τρίτων	1.322,58	2.656,30	1.322,58	2.224,00
Φόρος συγκέντρωσης κεφαλαίου	7.200,00	0,00	7.200,00	0,00
Φόροι - τέλη τόκων	1.445,55	0,00	1.445,55	0,00
Οφειλόμενος ΦΠΑ σε δόσεις	68.101,28	0,00	68.101,28	0,00
Εισφορά σε χρήμα πρ.ε. εφαρμογής	61.935,45	0,00	61.935,45	0,00
Σύνολα	267.706,64	227.275,69	224.389,59	206.109,55

9.16 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Ακολουθεί ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	88.465,52	101.587,86	86.798,46	99.906,28
Πιστωτές διάφοροι	118.531,39	72.461,51	118.531,39	72.461,51
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	82.265,10	112.091,77	82.265,10	112.091,77
Οφειλή προς συνδεδεμένη εταιρεία	400.462,48	499.769,68	400.462,48	499.769,68
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση - Εισφορά σε χρήμα πράξης ρυμοτομίας	170.016,18	177.025,65	170.016,18	177.025,65
Οφειλόμενες αποδοχές προσωπικού	186.869,36	163.520,57	186.869,36	163.520,57
Μερίσματα πληρωτέα	4.374,35	4.353,45	4.374,35	4.353,45
Δικαιούχοι αμοιβών	79.110,98	6.956,08	79.110,98	6.956,08
Έξοδα χρήσης δουλευμένα	56.421,47	8.575,15	56.421,47	8.575,15
Σύνολα	1.186.516,83	1.146.341,72	1.184.849,77	1.144.660,14

9.17 Πωλήσεις

Οι πωλήσεις κατά κατηγορία έχουν ως κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Πωλήσεις εμπορευμάτων	1.935.742,56	1.567.416,28	1.935.742,56	1.567.416,28
Πωλήσεις προϊόντων	2.817.651,79	3.075.658,25	2.817.651,79	3.075.658,25
Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων	10.645,26	42.545,91	10.645,26	42.545,91
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	69.359,32	71.270,23	69.359,32	71.270,23
Σύνολα	4.833.398,93	4.756.890,67	4.833.398,93	4.756.890,67

9.18 Κόστος πωλήσεων

Το κόστος πωληθέντων αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Ανάλωση αποθεμάτων	2.630.146,42	2.323.955,68	2.630.146,42	2.323.955,68
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	984.062,08	1.180.422,60	984.062,08	1.180.422,60
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	406,27	29.116,32	406,27	29.116,32
Παροχές τρίτων	309.308,17	285.312,38	309.308,17	285.312,38
Φόροι και τέλη	30.136,18	22.032,00	30.136,18	22.032,00
Λοιπά διάφορα έξοδα	25.185,50	49.528,96	25.185,50	49.528,96
Αποσβέσεις παγίων	64.548,09	81.887,07	64.548,09	81.887,07
Ιδιοπαραγωγή και βελτιώσεις παγίων	0,00	-594,47	0,00	-594,47
Σύνολα	4.043.792,71	3.971.660,54	4.043.792,71	3.971.660,54

9.19 Λοιπά έσοδα

Τα λοιπά έσοδα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Έσοδα από ενοίκια	2.832.671,38	2.710.967,89	2.488.722,58	2.380.247,89
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε τρίτους	364.442,82	5.416,56	361.274,84	0,00
Κέρδη από εκποίηση μηχανημάτων	6.499,97	1.299,98		299,99
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	0,00	251,75	0,00	0,00
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων από τακτοποιήσεις λογαριασμών	9.028,14	2.931,12	9.028,14	1.931,13
Έσοδα από Prorata ΦΠΑ πρ. χρήσεων	13.402,55	0,00	13.402,55	0,00
Σύνολα	3.226.044,86	2.720.867,30	2.872.428,11	2.382.479,01

9.20 Έξοδα διοίκησης

Τα έξοδα διοίκησης αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	227.681,06	211.318,82	215.389,99	200.026,71
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	508.011,24	461.507,38	457.689,88	405.508,90
Λοιπές παροχές τρίτων	364.700,12	356.042,67	363.354,02	353.276,65
Φόροι και τέλη	575.080,33	276.453,06	561.713,30	262.417,33
Λοιπά διάφορα έξοδα	121.496,22	79.656,83	114.114,71	78.764,02
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	113.106,07	93.519,70	113.106,07	93.519,70
Αποσβέσεις	24.371,99	47.227,56	24.187,33	47.227,56
Σύνολα	1.934.447,03	1.525.726,02	1.849.555,30	1.440.740,87

9.21 Έξοδα διάθεσης

Τα έξοδα διάθεσης αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Ανάλωση αποθεμάτων	5.939,10	16.656,68	5.939,10	16.656,68
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	873.410,60	604.115,31	873.410,60	604.115,31
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	899,09	181.699,27	899,09	181.699,27
Παροχές τρίτων	108.686,27	40.146,90	108.686,27	40.146,90
Φόροι και τέλη	28.674,57	18.864,50	28.674,57	18.864,50
Λοιπά διάφορα έξοδα	346.746,23	142.017,62	346.746,23	142.017,62
Αποσβέσεις παγίων	9.445,75	14.163,70	9.445,75	14.163,70
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	113.106,07	93.519,71	113.106,07	93.519,71
Σύνολα	1.486.907,68	1.111.183,69	1.486.907,68	1.111.183,69

9.22 Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Κατάπτωση εγγύησης υπέρ Alpha Bank για δάνειο συνδεδεμένης ΗΛΙΟΣ Α.Β.Ε.Ε	0,00	490.408,30	0,00	490.408,30
Πρόστιμο Δήμου Αιγάλεω για εισφορά σε χρήμα πράξης ρυμοτομίας έδρας	0,00	124.665,40	0,00	124.665,40
Ζημιές από ανεπίδεκτες εισπράξεως απαιτήσεις	97.656,80	9.212,92	97.656,80	9.212,92
Ζημιές από καταστροφή ακατάλληλων αποθεμάτων	7.800,00	594,47	7.800,00	594,47
Ζημιές συναλλαγματικών διαφορών	4.148,75	0,00	4.148,75	0,00
Φορολογικά πρόστιμα και προσαυξήσεις	2.740,65	928,01	1.716,65	928,01
Φόροι και τέλη προηγούμενων χρήσεων (πλην φόρου εισοδήματος)	1,90	4.410,65	1,90	4.410,65
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	848,54	559,97	848,54	559,97
Ζημιές από εκποίηση μηχανημάτων-τεχν.εγκατ.-λοιπ.μηχ.εξοπλ.	8.409,80	0,00	8.409,80	0,00
Σύνολα	121.606,44	630.779,72	120.582,44	630.779,72

9.23 Έσοδα και έξοδα από αποτίμηση επενδύσεων σε ακίνητα

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζονται τα έσοδα από αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων ύστερα από την αποτίμηση στην εύλογη αξία που έγινε την 31/12/2025

	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2025		ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2025	
	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα
ΟΙΚΟΠΕΔΑ				
Κηφισού 41, Αιγάλεω				
Προόδου, Αιγάλεω		1.260.900,00		1.260.900,00
Ευριπίδου, Αθήνα				
Πασχαλίτσα, Καρδίτσας		5.000,00		5.000,00
Γαζώρος, Σερρών		29.500,00		
ΚΤΙΡΙΑ				
Κηφισού 41, Αιγάλεω		121.094,32		121.094,32
Προόδου, Αιγάλεω	-13.900,00		-13.900,00	
Ευριπίδου, Αθήνα				
Πασχαλίτσα, Καρδίτσας		56.000,00		56.000,00
Γαζώρος, Σερρών	-574,04			
Σύνολα	-14.474,04	1.472.494,32	-13.900,00	1.442.994,32

9.24 Χρηματοοικονομικά έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Τόκοι καταθέσεων τραπεζών εσωτερικού	0,02	423,69	0,02	423,69
Τόκοι πελατών προς είσπραξη	458,11	0,00	458,11	0,00
Έσοδα υπολοίπου ομολογιών Μ.Ο.Δ.	233.095,67	0,00	233.095,67	0,00
Σύνολα	233.553,80	423,69	233.553,80	423,69

9.25 Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα έχουν ως κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Τόκοι και έξοδα Μετατρέψιμου Ομολογιακού δανείου	12.732,24	0,00	12.732,24	0,00
Τόκοι και έξοδα τραπεζικών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων σε ΕΥΡΩ	16.000,00	30,00	16.000,00	30,00
Τόκοι και έξοδα μακροπρόθ. υποχρ. προς εταίρους & διοικούντες	41.247,95	0,00	41.247,95	0,00
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	0,00	408,80	0,00	408,80
Προμήθειες και λοιπά έξοδα τραπεζών	8.485,88	6.548,76	8.411,68	6.504,56
Σύνολα	78.466,07	6.987,56	78.391,87	6.943,36



9.26 Φόρος εισοδήματος

Το ποσό φόρου που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης διαμορφώθηκε ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Αποτελέσματα προ φόρων	2.085.797,94	231.844,13	1.789.245,16	-21.514,81
Φόρος εισοδήματος φορολογητέων κερδών	163.223,81	189.117,15	103.944,63	133.202,18
Φόρος εισοδήματος (α)	-163.223,81	-189.117,15	-103.944,63	-133.202,18
Αναβαλλόμενο φορολογικό έξοδο επενδυτικών ακινήτων	-323.751,00	0,00	-317.261,00	0,00
Αναβαλλόμενο φορολογικό έξοδο υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία βάσει αναλογιστικής μελέτης	-10.055,85	-6.131,12	-10.055,85	-6.131,12
Αναβαλλόμενο φορολογικό έσοδο επενδυτικών ακινήτων	3.184,29	0,00	3.058,00	0,00
Συνολικά ποσά αναβαλλόμενων (εξόδων) ή εσόδων (β)	-330.622,56	-6.131,12	-324.258,85	-6.131,12
Σύνολα (α)+(β)	-493.846,37	-195.248,27	-428.203,48	-139.333,30

9.27 Κέρδη / Ζημιές ανά μετοχή

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Κέρδη/ζημιές που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	1.478.805,71	-60.151,69	1.361.041,68	-160.848,11
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού των μετοχών	38.566.614	32.188.050	38.566.614	32.188.050
Βασικά κέρδη/ ζημιές ανά μετοχή (Ευρώ ανά μετοχή)	0,0383	-0,0019	0,0353	-0,0050

10.Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ	2010
ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΚΚΟΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε.Β.Ε	2005/6 - 2010/11

Οι χρήσεις 2011 έως 2023 υπήχθησαν στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 82 παρ. 5 Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65^Α του Ν. 4174/2013. Οι έλεγχοι αυτοί ολοκληρώθηκαν με τη χορήγηση των σχετικών φορολογικών πιστοποιητικών χωρίς να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις. Για την χρήση 2025 η εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από το άρθρο 65Α του Ν. 4174/2013. Ο έλεγχος αυτός πρόκειται να ολοκληρωθεί με τη χορήγηση του σχετικού φορολογικού πιστοποιητικού και δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

11. Ενδεχόμενες απαιτήσεις - υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου.

12. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για την χρήση 2025 κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 παρουσιάζονται παρακάτω:

Συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου είναι οι κληρονόμοι μέτοχοι του αιμνήστου ιδρυτή της εταιρείας Ελευθέριου Μουζάκη, ο βασικός πελάτης της μητρικής εταιρείας, «ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ Α.Ε.Β.Ε.», οι συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες «ΗΛΙΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» «MACOPLEX ΑΕ.», «ROBERT MATRA Α.Β.Ε.Ε. καθώς και η εταιρεία «Ε. Δ. Μουζάκης Εμπορικά και Οικοδομικά Επιχειρήσεις Α.Ε.».».

Τα ποσά των συναλλαγών της εταιρείας για τα έτη 2025 και 2024 με τις συνδεδεμένες εταιρείες περιγράφονται στους κατωτέρω πίνακες:

Διεταιρικές πωλήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πωλήσεις από ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ προς ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ ΑΕΒΕ	258.119,15	156.617,02	258.119,15	156.617,02
Σύνολα	258.119,15	156.617,02	258.119,15	156.617,02

Διεταιρικές αγορές

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αγορές της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ ΑΕΒΕ	12.069,87	26.470,88	12.069,87	26.470,88
Σύνολα	12.069,87	26.470,88	12.069,87	26.470,88

Διεταιρικές απαιτήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΚΛΩΣΤΑΙ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑΣ ΑΕΒΕ	574.930,27	391.145,70	574.942,79	391.145,70
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ προς ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ ΣΕΡΡΩΝ ΑΕΒΕ	4.836,00	340,00	4.836,00	340,00
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΟΙΚΟΔ. ΕΠΙΧ/ΕΙΣ ΑΕ	7.878,00	4.662,00	7.878,00	4.662,00
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ	6.190.857,44	857,44	6.190.857,44	857,44
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από ROBERT MATRA ΑΒΕΕ	4.130,33	895.928,79	4.130,33	895.928,79
Απαιτήσεις της ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΕΒΕΜΕ από MACOPLEX ΑΕ	0,00	119.086,00	0,00	119.086,00
Σύνολα	6.782.632,04	1.412.019,93	6.782.644,56	1.412.019,93

Οι συναλλαγές με τις ανωτέρω εταιρείες πραγματοποιούνται στα πλαίσια της δραστηριότητας της Εταιρείας. Ο Όμιλος δεν συμμετείχε σε καμία συναλλαγή ασυνήθους φύσης ή περιεχομένου η οποία να είναι ουσιώδης για τον Όμιλο

Αναφορικά με την Απαίτηση της Εταιρείας από την εταιρεία ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ, ως άνω εμφανίζεται, αυτή αντιστοιχεί στο ποσό των 6.190.857,44 ευρώ ήτοι στο συνολικό ποσό που κατέβαλε η Εταιρεία στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος εντός του 2025 δυνάμει του από 30.7.2025 ιδιωτικού συμφωνητικού, μετά την υλοποίηση του οποίου ελευθερώθηκε πλήρως από την παρασχεθείσα εγγύηση υπέρ της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ που είχε χορηγηθεί με την υπ' αριθμ. 6185/25.4.2002 σύμβαση παροχής πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό. Οι πιθανότητες ανάκτησης της απαίτησης αυτής είναι περιορισμένες δεδομένου ότι η εταιρεία ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ δεν έχει επαρκές ενεργητικό.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία έχει ενεργή αξίωση κατά α) της ΗΛΙΟΣ ΑΕΒΕ και β) των Βίκτωρα & Παναγιώτη Παπαμαυρουδή για την ακόλουθη αιτία:

i. Δυνάμει της υπ' αριθμόν 20067/04.09.2002 σύμβασης πιστώσεως με ανοικτό (αλληλόχρεο) λογαριασμό, που υπεγράφη στην Αθήνα, μεταξύ της ανώνυμης τραπεζικής εταιρείας με τον διακριτικό τίτλο «ALPHA BANK» ως δανείστριας και της εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ», χορηγήθηκε πίστωση με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό. Η Εταιρεία στη σύμβαση αυτή συμβλήθηκε ως εγγυήτρια απεριορίστως.

ii. Δυνάμει της από 23.09.2013 πρόσθετης πράξης – σύμβασης εγγυήσεως, οι Βίκτωρας Παπαμαυρουδής και Παναγιώτης Παπαμαυρουδής εγγυήθηκαν προς την Τράπεζα υπέρ της «ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ» για την εκπλήρωση όλων των υποχρεώσεων της μέχρι του ποσού των τριακοσίων ενενήντα χιλιάδων ευρώ (390.000,00 €). Συνεπώς, η Εταιρεία και οι Βίκτωρας Παπαμαυρουδής και Παναγιώτης Παπαμαυρουδής απέκτησαν την ιδιότητα του συνεγγυητή υπέρ της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ.

iii. Στις 24.04.2023 η εταιρεία με την επωνυμία «CEPAL HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ» (ή «Cepal Hellas»), ως εταιρεία Διαχείρισης Απαιτήσεων από Δάνεια και Πιστώσεις δυνάμει των Διατάξεων του Ν. 4954/2015, στην οποία η αρχική πιστώτρια Ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έχει αναθέσει τη διαχείριση της ανωτέρω απαίτησης, κατήγγειλε την ανωτέρω σύμβαση πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό.

iv. Ακολούθως, στις 16.10.2024 η ανώνυμη τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και τον διακριτικό τίτλο «ALPHA BANK», κοινοποίησε στην εταιρεία, την από 16.10.2024 Δήλωση Συμφηφισμού, με την οποία της γνωστοποίησε ότι προέβη σε συμφηφισμό κατ' αρ. 440 επ. Α.Κ. ποσού τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων τετρακοσίων οκτώ ευρώ και τριάντα λεπτών (490.408,30 €), με ισόποσο μέρος των ληξιπρόθεσμων και απαιτητών οφειλών και αντίστοιχα απαιτήσεων, που απορρέουν από την ανωτέρω με αριθμό 20067/04.09.2002 σύμβαση πίστωσης με ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό.

v. Μετά τον ανωτέρω γενόμενο συμφηφισμό η Εταιρεία απέκτησε το δικαίωμα να στραφεί αναγωγικά κατά των λοιπών συνεγγυητών και να αξιώσει την καταβολή του ποσού που αναλογεί στην κατανομή του ποσού του συμφηφισμού σε έκαστο τούτων κατ' ίσα μέρη, ήτοι 1/3 σε έκαστο συνεγγυητή, που αντιστοιχεί στο ποσό των 163.469,43 ευρώ.

vi. Αντιστοίχως, η Εταιρεία, έχει το δικαίωμα να αξιώσει το ποσοστό 1/3 του γενόμενου συμφηφισμού που αντιστοιχεί στην δική της εγγύηση από την πρωτοφειλέτιδα Εταιρεία ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ.

vii. Κατ' ακολουθίαν των ανωτέρω, από τον γενόμενο στις 16.10.2024 συμφηφισμό ποσού τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων τετρακοσίων οκτώ ευρώ και τριάντα λεπτών (490.408,30 €), η Εταιρεία διατηρεί α) αξίωση ύψους €163.469,43 έναντι της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ, β) αξίωση ύψους

€163.469,43 έναντι του Βίκτωρα Παπαμαυρουδή και γ) αξίωση ύψους €163.469,43 έναντι του Παναγιώτη Παπαμαυρουδή, νομιμοτόκως από 17.10.2024.

Οι υπό στοιχεία β και γ αξιώσεις έχουν ασκηθεί με την από 11.6.2025 Αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών του Ομίλου και το κόστος κοινωνικής ασφάλισης αυτών παρουσιάζεται στον επόμενο πίνακα:

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	110.600,04	105.011,20	75.000,00	76.000,00
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	22.540,32	20.880,00	15.285,00	15.868,80
Σύνολα	133.140,36	125.891,20	90.285,00	91.868,80

Η υποχρέωση του Ομίλου προς τους κληρονόμους μετόχους του αιμνήστου Ελ. Μουζάκη και προς συνδεδεμένη εταιρεία παρουσιάζεται στον πιο κάτω πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υποχρέωση προς κληρονόμους μετόχους αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη	17.853.266,74	18.288.266,74	16.123.266,74	16.208.266,74
Υποχρέωση προς Μετόχους & Διοικούντες (Δάνεια προς την Μητρική)	1.284.601,10	0,00	1.284.601,10	0,00
Υποχρέωση προς ΕΛ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε	509.242,48	499.769,68	509.242,48	499.769,68
Σύνολα	19.647.110,32	18.788.036,42	17.917.110,32	16.708.036,42

Το συνολικό ποσό της υποχρέωσης προς τους μετόχους κληρονόμους, αποτελείται αφενός μεν από απαίτηση απορρέουσα εκ μετατρεπόμενης σε δάνειο ταμειακής διευκόλυνσης και αφετέρου από κατάθεση που είχε ήδη γίνει στην τράπεζα, πριν το θάνατό του αιμνήστου Ελευθερίου Μουζάκη από τον ίδιο, ακριβώς για την αντιμετώπιση ταμειακών δυσχερειών των εταιρειών του Ομίλου ενώ την δυνατότητα αυτή την έδινε η διαθήκη του αιμνήστου. Οπότε σύμφωνα με αυτή, το πιο πάνω ποσό εμφανίζεται ως μακροπρόθεσμη υποχρέωση της Εταιρείας προς τους κληρονόμους.

Εντός του Φεβρουαρίου 2025 η Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση δανείου με Βασικό της Μέτοχο, τον κ. Ελευθέριο-Ίωνα-Ερίκο Μουζάκη-Γκάγκνουμ, δυνάμει του οποίου ο τελευταίος συμφωνεί να χορηγήσει δάνειο, ολικώς ή τμηματικώς, προς την Εταιρεία έως του ποσού των €1.500.000,00. Η Εταιρεία δυνάμει της εν λόγω σύμβασης αναλαμβάνει να εξοφλήσει το δάνειο σε 120 μηνιαίες σταθερές ισόποσες τοκοχρεωλυτικές δόσεις με την πρώτη καταβολή να λαμβάνει χώρα τον αμέσως επόμενο εκάστης χορηγήσεως μήνα. Το δάνειο συνήφθη έντοκο με σταθερό ετήσιο επιτόκιο 4% και μηνιαίο επιτόκιο υπερημερίας 0,83%. Η συγκεκριμένη συναλλαγή έχει αξιολογηθεί για τον δίκαιο και εύλογο χαρακτήρα της από ανεξάρτητο ορκωτό ελεγκτή, καθώς δεν επιβαρύνει την Εταιρεία με πρόσθετο κόστος δανεισμού και δεν θίγει τα συμφέροντα των μετόχων που δεν αποτελούν συνδεδεμένα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας.

Το ποσό της υποχρέωσης του Ομίλου και της Εταιρείας προς την συνδεδεμένη εταιρεία «ΕΛ. Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΑΙ ΚΑΙ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε» προέρχεται από οικονομική ενίσχυση που δόθηκε από την τελευταία το Μάρτιο του 2025 στην Εταιρεία για ταμειακή διευκόλυνση. Η εν

λόγω ανάγκη παρουσιάστηκε ύστερα από δέσμευση ποσού 490 χιλιάδων ευρώ από την τράπεζα Alpha Bank ως κατάπτωση εγγύησης δανείου της συνδεδεμένης εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ Α.Β.Ε.Ε» που είχε δοθεί σε προηγούμενες χρήσεις.

13.Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της εταιρείας και του Ομίλου στις 31/12/2025 ήταν 73 άτομα και 74 αντίστοιχα, ενώ κατά την 31/12/2024 ήταν 86 άτομα και 87 αντίστοιχα.

14.Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων

Η Εταιρεία έχει έκθεση στις διακυμάνσεις στις τιμές των νημάτων, τα οποία αποτελούν την πρώτη ύλη για την παραγωγή των προϊόντων της Εταιρείας. Ο εν λόγω κίνδυνος ελαχιστοποιείται με την σύναψη συμβάσεων με τους προμηθευτές στις οποίες καθορίζονται οι τιμές προμήθειας της πρώτης ύλης, για περιόδους όχι μικρότερες του έτους.

Κατά την εκτίμηση της εταιρείας οι πιο σημαντικοί κίνδυνοι είναι η πιθανότητα διατήρησης των επιτοκίων σε σχετικά υψηλά επίπεδα, η συνεχιζόμενη εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία τα δύο τελευταία έτη, και πρόσφατα οι αναταραχές στην περιοχή της Γάζας, γεγονότα που επιβεβαιώνουν ότι οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι διαδραματίζουν ολοένα και μεγαλύτερο ρόλο στην δομή της παγκόσμιας οικονομίας.

Συνυπολογισμένης της αβεβαιότητας των παραπάνω εξελίξεων, η εταιρεία λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων.

15.Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία και ο Όμιλος δραστηριοποιούνται κατά κύριο λόγο στην Ευρωπαϊκή Ένωση και λόγω του ότι οι συναλλαγές διενεργούνται κυρίως σε ευρώ, δεν υπάρχει έκθεση σε κίνδυνο αρνητικών μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες.

16.Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου

Η Εταιρεία έχει αποπληρώσει όλες τις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και δεν έχει βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Παρά το γεγονός αυτό, η εταιρεία υπόκειται σε αρνητικό αντίκτυπο από πιθανή (περαιτέρω) αύξηση των επιτοκίων εξ' αιτίας της εγγύησης που έχει παράσχει στο ληξιπρόθεσμο δάνειο της εταιρείας <<ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ>>.

17.Ανάλυση πιστωτικού κινδύνου

Η εταιρεία και ο Όμιλος διατηρούν μακροχρόνιες συνεργασίες και έχουν αξιολογήσει πιστωτικά τους πελάτες τους στο εσωτερικό. Ο πιστωτικός κίνδυνος που προέρχεται από την εξαγωγική δραστηριότητα, μειώνεται με τη λήψη προκαταβολών, ενέγγυων πιστώσεων και την είσπραξη έναντι φορτωτικών.

	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	2.595.457,14	1.481.541,07
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.315.737,11	752.885,16
Σύνολα	3.911.194,25	2.234.426,23

18.Ανάλυση κινδύνου ρευστότητας

Η Εταιρεία και ο Όμιλος διαχειρίζονται τις ανάγκες ρευστότητάς τους με προσεκτική παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος διασφαλίζουν ότι υπάρχουν επαρκείς διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις ώστε να είναι σε θέση να καλύπτουν τις βραχυπρόθεσμες επιχειρηματικές ανάγκες, κατόπιν υπολογισμού των ταμειακών εισροών που προκύπτουν από τη λειτουργία τους καθώς και των μετρητών και ισοδύναμων μετρητών τα οποία τηρούν.

Ο κίνδυνος ρευστότητας είναι περιορισμένος, καθώς η Εταιρεία και ο Όμιλος φροντίζουν να διατηρούν επαρκή διαθέσιμα και πιστωτικά όρια.

Η χρονική κατανομή των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31/12/2025 και την 31/12/2024 για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

	31.12.2025			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πέραν των 5 ετών
Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	82.692,12	330.768,46		
Σύνολα	82.692,12	330.768,46	0,00	0,00

-

	31.12.2024			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πέραν των 5 ετών
Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	106.836,88	427.347,53		
Σύνολα	106.836,88	427.347,53	0,00	0,00

19.Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ανά κατηγορία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων μπορούν να κατηγοριοποιηθούν ως ακολούθως:

	31.12.2025	31.12.2024
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	2.595.457,14	1.481.541,07
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.315.737,11	752.885,16
Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	3.911.194,25	2.234.426,23

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	0,00	0,00
--------------------------------------	------	------

Σύνολο	0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	413.460,58	534.184,41
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	0,00	0,00
Σύνολο	413.460,58	534.184,41
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	413.460,58	534.184,41

20. Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου

Ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο στη βάση του ποσού των ιδίων κεφαλαίων μείον τα ταμιακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα όπως αυτά απεικονίζονται στον Ισολογισμό. Το κεφάλαιο κατά την 31.12.2025 και 31.12.2024 αναλύεται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	37.787.476,14	31.143.541,98
Πλέον: δάνεια χωρίς εξασφάλιση	0,00	0,00
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	-1.315.737,11	-752.885,16
<u>Κεφάλαιο</u>	<u>36.471.739,03</u>	<u>30.390.656,82</u>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	37.787.476,14	31.143.541,98
Πλέον: δάνεια χωρίς εξασφάλιση	0,00	0,00
<u>Σύνολο κεφαλαίων</u>	<u>37.787.476,14</u>	<u>31.143.541,98</u>
Κεφάλαιο προς σύνολο κεφαλαίων	96,52%	97,58%

21. Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Οικονομικών καταστάσεων

- Στις 21.01.2026 ενεγράφη προσημείωση υποθήκης επί ακινήτου της Εταιρείας με ΚΑΕΚ 050114302008/0/0 εντοπιζόμενο στον Δήμο Αιγάλεω, επί της οδού Προόδου 4, εμβαδού κατά το Κτηματολόγιο 9.191 τ.μ., υπέρ της GAIA SECURITIZATION II DESIGNATED ACTIVITY COMPANY ύψους 1.200.000 ευρώ.
- Με απόφαση της από 07.04.2026 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας το μετοχικό κεφάλαιό της μειώθηκε κατά €7.713.322,80 με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής από ευρώ €0,70 σε ευρώ €0,50, με συμψηφισμό ζημιών και μείωση των «αποτελεσμάτων εις νέο» κατά €7.713.322,80. Εφεξής, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €19.283.307,00 ολοσχερώς καταβλημένο και διαιρείται σε 38.566.614 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,50.
- Εντός του Απριλίου 2026 η Εταιρεία ήρθε σε εξωδικαστική ρύθμιση της οφειλής εκ της αναφερόμενης εγγυητικής ευθύνης της υπέρ της πρωτοφειλέτριας εταιρείας με την επωνυμία «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ» με την εταιρεία με την επωνυμία «CEPAL HELLAS ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ», [η οποία διαχειρίζεται απαιτήσεις της εταιρείας ειδικού σκοπού με την επωνυμία «GAIA SECURITISATION II DESIGNATED ACTIVITY COMPANY», στην οποία η τραπεζική εταιρεία με την επωνυμία «ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» έχει εκχωρήσει απαιτήσεις της]. Σύμφωνα με την ανωτέρω ρύθμιση, η Εταιρεία αφού καταβάλλει

τμηματικά, κατά τα συμφωνηθέντα, στην πιστούχο το συνολικό ποσό των ευρώ δύο εκατομμυρίων ενενήντα έξι χιλιάδων επτακοσίων σαράντα επτά και λεπτών είκοσι τριών (€2.096.747,23), θα απαλλαγεί πλήρως από την εγγυητική ευθύνη υπέρ της εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ», ενώ οποιοδήποτε υπόλοιπο εκ της ρυθμιζόμενης οφειλής θα θεωρείται αποσβεσθέν.

Αιγάλεω, 29 Απριλίου 2026

Υπεύθυνοι για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων

**Ο Πρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου
και Διευθύνων
Σύμβουλος**

**Ο Αντιπρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου**

**Ο Προϊστάμενος
Λογιστηρίου**

**ΜΟΥΖΑΚΗΣ GAGNUM
JON – PAL
ΕΛΓΚΕ
ΑΡ.ΔΙΑΒΑΤ: CFC078990**

**ΠΕΤΡΟΣ – ΦΩΤΙΟΣ
ΦΑΤΟΥΡΟΣ
Α.Δ.Τ: ΑΙ 596980**

**ΛΙΟΣΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ
Αρ. Αδ. Α΄ Τάξης ΟΕΕ:
0135534**

22. Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου Ορκωτών Ελεγκτών και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας και των εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31.12.2024, αναρτώνται στον διαδικτυακό τόπο της εταιρείας <https://www.mouzakis.gr>.

23 Έκθεση διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΜΕ ΕΚΔΟΣΗ ΜΕΤΑΤΡΕΨΙΜΟΥ
ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ**

Σύμφωνα με τις διατάξεις της υπ' αριθμόν 10Α/1038/30.10.2024 Απόφασης του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η εταιρεία «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ», γνωστοποιεί την παρούσα Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων για την εξαμηνιαία περίοδο 06.08.2025 – 05.02.2026 (εφεξής «Περίοδος Αναφοράς»).

Η παρούσα Έκθεση αφορά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας η οποία πραγματοποιήθηκε με την έκδοση Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου (ΜΟΔ) μη διαπραγματεύσιμο στο Χ.Α., λήξεως στις 31.12.2025. Αντλήθηκαν κεφάλαια συνολικού ύψους €4.700.000,20 με την έκδοση και διάθεση 6.714.286 ονομαστικών μετατρέψιμων ομολογιών, ονομαστικής αξίας και τιμής διάθεσης €0,70 ανά μετατρέψιμη ομολογία και λόγο μετατροπής δέκα (10) μετατρέψιμες ομολογίες προς μετοχές εννέα και πέντε δέκατα (9,5). Η έκδοση του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου πραγματοποιήθηκε με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων, σε αναλογία 1 νέα Μετατρέψιμη Ομολογία για κάθε 4,79396468961852 παλαιές κοινές μετοχές, καλύφθηκε ολοσχερώς ενώ η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ολοκληρώθηκε τμηματικά ως εξής:

(α)στις 11.09.2025 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει μετατροπής συνολικά 6.713.932 ομολογιών και

(β)στις 17.12.2025 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει μετατροπής των υπολειπόμενων συνολικά 354 ομολογιών.

Σύμφωνα με τις δεσμεύσεις που διατυπώνονταν στο σχετικό Πληροφοριακό Δελτίο που υπεβλήθη κατά νόμο στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς στις 30.06.2025, γνωστοποιείται ότι ο προορισμός των αντληθέντων κεφαλαίων κατά κατηγορία καθώς και η διάθεσή τους, έχουν ως κατωτέρω:

Χρήση Αντληθέντων Κεφαλαίων	Διάθεση Αντληθέντων Κεφαλαίων όπως προβλεπόταν στο Πληροφοριακό Δελτίο	Διατεθέντα Κεφάλαια (1)	Αδιάθετα Κεφάλαια βάσει Πληροφοριακού Δελτίου (2)	Σύνολα = (1) + (2)
1) Ποσό για ενδεχόμενες οικονομικές υποχρεώσεις που αναφύονται εν σχέσει με αναφερόμενες απαιτήσεις της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος και της Alpha Bank/CEPAL έναντι της Εκδότριας από αναφερόμενη εγγυητική ευθύνη της τελευταίας πηγάζουσα από δανειακό χρέος της ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ.	3.080.000 έως 3.960.000	4.090.000,00	0,00	4.090.000,00

2) Ποσό για την υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής της εταιρείας ως κατωτέρω: α) την ενίσχυση και διεύρυνση δομών και πηγών παραγωγής και προμήθειας πρώτων υλών, β) για την ενίσχυση του δικτύου πωλήσεων που διαθέτει και (γ) την αναβάθμιση των επενδυτικών και μη ακινήτων για την επιδίωξη των δραστηριοτήτων της.	440.000 έως 1.320.000	0,00	366.694,54	366.694,54
ΣΥΝΟΛΟ = (1) + (2)	4.400.000,00	4.090.000,00	366.694,54	4.456.694,54
Πλέον : καταβληθείσες δαπάνες έκδοσης	300.000,00	243.305,66	0,00	243.305,66
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	4.700.000,00	4.333.305,66	366.694,54	4.700.000,20

Τα ποσά που διατέθηκαν κατά τα ανωτέρω αποτελούν κεφάλαια που διατέθηκαν για την προβλεπόμενη χρήση εντός της Περιόδου Αναφοράς, ενώ ουδέν κεφάλαιο έχει διατεθεί μέχρι σήμερα κατά την τρέχουσα περίοδο, ήτοι 06.02.2026 – 05.08.2026.

Σύμφωνα με την παράγραφο 14.3 του Πληροφοριακού Δελτίου η εναπόθεση αντληθέντων κεφαλαίων στην υπ' αρ. 1 ανωτέρω χρήση, τελεί σε εξάρτηση από τους κάτωθι, κυρίως, παράγοντες: (α) την έκδοση απόφασης επί της από 17.07.2024 -ήδη συζητηθείσης- Ανακοπής κατά Διαταγής Πληρωμής της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, καθώς και την επίδραση λοιπών δικαστικών ενεργειών, (βλ. σχετικά την ενότητα 10 «Δικαστικές και Διαιτητικές Διαδικασίες» του Πληροφοριακού Δελτίου) (β) την πρόοδο του πλειστηριασμού που έχει επισπευσθεί επιμελεία της ίδιας Τράπεζας σε ακίνητα κυριότητας της εταιρείας ΗΛΙΟΣ ΑΒΕΕ, (βλ. σχετικά την σημείωση 9.11 των Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31.12.2024) και (γ) την πρόοδο των εξωδικαστικών ενεργειών και διαβουλεύσεων της Εκδότριας με τις Τράπεζες.

Όπως είχε ήδη προβλεφθεί δυνάμει (α) της από 08.05.2025 συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, (β) του ως άνω όρου του Πληροφοριακού Δελτίου, (γ) του όρου υπ' αρ. 3 του Προγράμματος ΜΟΔ και (δ) της από 29.04.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τα ποσά που διατέθηκαν για την υπ' αρ. 1 χρήση διαφοροποιήθηκαν εντός εύρους 20%, σύμφωνα με το άρ. 2 της υπ' αρ. 10Α/1038/30.10.2024 Απόφασης της ΕΚ. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι η Εταιρεία επέτυχε την εξωδικαστική ρύθμιση της οφειλής εκ της αναφερόμενης εγγυητικής ευθύνης της υπέρ της πρωτοφειλέτριας εταιρείας με την επωνυμία «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ» με την πιστώτρια Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (βλ. την από 31.07.2025 Ανακοίνωση της Εταιρείας). Σε εκτέλεση της ρύθμισης αυτής, η Εταιρεία κλήθηκε να καταβάλλει στην Εθνική Τράπεζα πρόσθετο ποσό εκ του εκτιμώμενου, προκειμένου να απαλλαγεί πλήρως από την εγγυητική ευθύνη υπέρ της εταιρείας «ΗΛΙΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ ΑΒΕΕ». Ως εκ τούτου, τα κεφάλαια που διατέθηκαν για την υπ' αρ. 1 χρήση αυξήθηκαν κατά €130.000,00 και ανήλθαν συνολικά στο ποσό των €4.090.000,00. Σημειώνεται ότι εκ

του ποσού των €130.000,00, ποσό ύψους €56.694,34 αποτελεί κεφάλαιο που εξοικονομήθηκε από τη διαφορά που προέκυψε μεταξύ των εκτιμώμενων δαπανών έκδοσης ΜΟΔ και των πραγματοποιηθέντων, ως εμφανίζεται στον ανωτέρω πίνακα.

Τα αδιάθετα κεφάλαια του ΜΟΔ, διατηρούνται εφεξής και μέχρι την εκταμίευσή τους σε άμεσα ρευστοποιήσιμες τοποθετήσεις χαμηλού κινδύνου, ήτοι επαναλαμβανόμενες βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις.

Έκθεση ευρημάτων από την εκτέλεση προσυμφωνημένων διαδικασιών επί της Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ Δ. ΜΟΥΖΑΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ»

Στο πλαίσιο όσων προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, σχετικά με την Έκθεση Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας, που αφορά στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με έκδοση Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου (Μ.Ο.Δ), που αποφασίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατά τη συνεδρίασή του στις 08.05.2025, δυνάμει της εξουσίας που του παρασχέθηκε με την από 16.08.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, διενεργήσαμε τις κατωτέρω διαδικασίες.

Η διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για τη σύνταξη της προαναφερόμενης Έκθεσης. Αναλάβαμε αυτή την εργασία σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Συναφών Υπηρεσιών 4400, το οποίο ισχύει σε «Αναθέσεις Εκτέλεσης Προσυμφωνημένων Διαδικασιών Συναφών με Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση». Ευθύνη μας είναι να διενεργήσουμε τις κατωτέρω διαδικασίες και να σας γνωστοποιήσουμε τα ευρήματά μας.

Διαδικασίες που διενεργήθηκαν

- 1) Συγκρίναμε τα ποσά που αναφέρονται ως «Διάθεση Αντληθέντων Κεφαλαίων όπως προβλεπόταν στο Πληροφοριακό Δελτίο» με τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας, κατά τη χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.
- 2) Εξετάσαμε το αντίγραφο κίνησης του λογαριασμού της τραπεζής που χρησιμοποιήθηκε για την κατάθεση των εισφερόμενων κεφαλαίων από τους ομολογιούχους, την εκταμίευση των ποσών που δηλώνονται στον πιο πάνω πίνακα ως «Διατεθέντα κεφάλαια», αλλά και για την κάλυψη των σχετικών δαπανών έκδοσης και των τόκων προς τους ομολογιούχους.
- 3) Εξετάσαμε την πληρότητα της Έκθεσης και την συνέπεια του περιεχομένου της με τα αναφερόμενα στο Πληροφοριακό Δελτίο, που εκδόθηκε από την Εταιρεία για το σκοπό αυτό, καθώς και με τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμόδιων οργάνων της Εταιρείας.

Ευρήματα

Από τη διενέργεια των προαναφερόμενων διαδικασιών διαπιστώσαμε τα εξής:

- α) Τα ανά κατηγορία χρήσης ποσά που εμφανίζονται ως «Διάθεση Αντληθέντων Κεφαλαίων όπως προβλεπόταν στο Πληροφοριακό Δελτίο» από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών, προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας, στη χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.
- β) Το περιεχόμενο της Έκθεσης περιλαμβάνει τις κατ' ελάχιστον πληροφορίες που προβλέπονται για το σκοπό αυτό από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και είναι συνεπές με τα αναφερόμενα στο Πληροφοριακό Δελτίο που εκδόθηκε για το σκοπό αυτό και τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.
- γ) Την ύπαρξη αδιάθετων κεφαλαίων όπως περιγράφονται στον πιο πάνω πίνακα, ύψους € 366.694,54.

Με δεδομένο ότι η διενεργηθείσα εργασία, δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση, σύμφωνα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν των όσων αναφέρουμε ανωτέρω.

Αν είχαμε διενεργήσει επιπρόσθετες διαδικασίες ή είχαμε εκτελέσει έλεγχο ή επισκόπηση ενδεχομένως να είχαν υποπέσει στην αντίληψή μας και άλλα θέματα, πέραν των αναφερομένων στην προηγούμενη παράγραφο.

Περιορισμός χρήσης

Η παρούσα Έκθεση απευθύνεται αποκλειστικά προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στα πλαίσια της τήρησης των υποχρεώσεών της προς το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Ως εκ τούτου, η Έκθεση αυτή δεν επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί για άλλους σκοπούς αφού περιορίζεται μόνο στα στοιχεία που αναφέρονται ανωτέρω.



COMPASS Ορκωτοί Ελεγκτές και
Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ. ΙΚΕ
Αμαρουσίου Χαλανδρίου 62,
ΤΚ: 151 25 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ: 198, ΑΜ ΕΛΤΕ: 69

Μαρούσι, 29 Απριλίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νικόλαος Θ. Μακρής
ΑΜ ΣΟΕΛ 34 791